МСБ
www.metalinfo.ru
МЕТАЛЛОСНАБЖЕНИЕ И СБЫТ
6/2026



НАСТУПИЛ ЛЕТНИЙ СЕЗОН И НА РЫНКЕ МЕТАЛЛОВ ОЩУЩАЕТСЯ РОСТ СПРОСА НА СТРОИТЕЛЬНЫЙ СОРТАМЕНТ

В МЕТАЛЛУРГИИ И МЕТАЛЛОТОРГОВЛЕ ПРОДОЛЖАЮТСЯ ПРОЦЕССЫ СЛИЯНИЙ, ПОГЛОЩЕНИЙ И ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА

Экономика металлургии
Лето обещает быть непростым

Стальные трубы
Производство и региональный сбыт

Рынок металлоконструкций
Основные тренды текущего года

Цветные металлы
Мировой рынок алюминия накануне больших перемен

Содержание



























Новости в России

06 ЧЕРНЫЕ МЕТАЛЛЫ
08 ЦВЕТНЫЕ МЕТАЛЛЫ

Экономика металлургии

10 ВОТ И ЛЕТО ПРИШЛО

Конец первой половины года может стать переломным моментом как для российского, так и мирового рынка стали
В. Тарнавский

72 РЫНОК МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ: ВЗГЛЯД МАРКЕТОЛОГА

По материалам круглого стола служб маркетинга металлургических и металлоторговых компаний «Рынок металлопродукции: близко и далеко. Взгляд маркетолога»

Юбилей

14 В РЕЖИМЕ ЗАКАЛКИ

В 2026 г. компания Металлоинвест отмечает 20-летний юбилей. За это время компания прошла путь от объединения локальных активов до становления одной из ведущих интегрированных отечественных металлургических компаний

50 А. ИВАНОВ: «РАСТИМ ЛЮДЕЙ – СТРОИМ РЫНОК»

Интервью с основателем компании ББВ-Альянс **Андреем Ивановым**

Рынки металлов

26 СКВОЗЬ КРИЗИС

По материалам конференции «Стальные трубы: производство и региональный сбыт»

70 ПОТРЕБИТЕЛИ ПРОКАТА С ПОКРЫТИЯМИ НУЖДАЮТСЯ В ЗАЩИТЕ ОТ НЕКАЧЕСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

По материалам совещания — круглого стола производителей изделий из оцинкованного и окрашенного проката

Материалы и технологии

36 ОТ ИСТОКОВ ДО СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

По материалам конференции «80 лет непрерывной разливки стали в России»

86 АДДИТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ: МЕДЛЕННО, НО НАДЕЖНО

Несколько лет назад 3D-печать воспринималась как некий эксперимент на стыке информационных технологий и машиностроения. Сейчас же аддитивные технологии уверенно вошли в самые ответственные отрасли промышленности

94 КОНСТРУКТОР ДЛЯ ЭНЕРГЕТИКА

Интервью с руководителем бизнес-единицы «Силовые системы распределения энергии» IEK GROUP **Дмитрием Дрюмой**

Содержание

Экономика промышленности

44 СИСТЕМНЫЙ КРИЗИС

По материалам Металлургического саммита Ассоциации «Русская Сталь»

48 Новости металлоторговли и СМЦ

Цветные металлы

52 СПОТОВЫЙ РЫНОК ЦВЕТНЫХ МЕТАЛЛОВ

По материалам круглого стола «Спотовый рынок проката цветных металлов и складская логистика»

102 МИРОВОЙ РЫНОК АЛЮМИНИЯ НАКАНУНЕ БОЛЬШИХ ПЕРЕМЕН

Китай останавливает рост производства и переносит мощности за рубеж

В. Тарнавский

Производство и сбыт

54 ОТ ЛИДЕРСТВА К ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРОРЫВУ

Обнинской площадке Северсталь Стальные Решения — 35 лет

Международные выставки

58 ЭФФЕКТИВНЫЙ ДИАЛОГ О СТАЛЬНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Состоявшаяся в конце мая выставка «Металлоконструкции'2026» стала ключевой площадкой для открытого диалога участников рынка металлоконструкций

78 ЛИТЕЙНОЕ ДЕЛО ОКАЗАЛОСЬ В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ

Специализированная выставка «Металлургия. Литмаш'2026» представила современные решения, продукцию и технологии для литейной индустрии

Металлы для стройиндустрии

62 РЫНОК МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

По материалам конференции «Стальные конструкции: основные тренды 2026 г.»

Транспорт и логистика

74 ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРИШЛА К ПЕРЕВОЗЧИКАМ

По материалам семинара — круглого стола «ЭДО в перевозках металлопродукции»

Управление персоналом

82 ОТ ИЕРАРХИИ К ГИБКОСТИ

О новых трендах в управлении бизнесом и адаптации к изменчивой внешней среде

Корпоративные коммуникации

90 ИНВЕСТИЦИИ В МЫШЛЕНИЕ

Сейчас, когда ритм жизни все сильнее ускоряется, а обстоятельства меняются более непредсказуемо, чтение книг часто кажется роскошью. Тем не менее книга остается одним из самых доступных и эффективных инструментов для мышления и саморазвития

А. Куров, В. Шипунов, Н. Прохоров, Ю. Суняев, И. Барахнин, В. Тарасов, И. Демченко

Новости за рубежом

98 ЧЕРНЫЕ МЕТАЛЛЫ

100 ЦВЕТНЫЕ МЕТАЛЛЫ

110 Металлургическая мозаика



Стр. 90



Стр. 94



Стр. 102


Стр. 110

Металлоснабжение и сбыт

На обложке: Брок Инвест Сервис

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС
129085, Россия, Москва, ул. Б. Марьинская, д. 9, стр. 1
Тел./факс: (495) 734-99-22
info@metalinfo.ru,
news@metalinfo.ru

Генеральный директор, шеф-редактор
Александр Романов
analytics@metalinfo.ru

Главный редактор
Дмитрий Ляховский
lid@metalinfo.ru

Ответственный секретарь
Юлия Алексеева
editor@metalinfo.ru

Заместитель главного редактора, руководитель аналитического центра
Виктор Тарнавский
vt@metalinfo.ru

Заместитель главного редактора, руководитель отдела металлоторговли и СМЦ
Татьяна Игнатенко
ignatenko@metalinfo.ru

Руководитель проектов «Мониторинг цен» и «Цветные металлы»
Александр Дейнеко
ad@metalinfo.ru

Журналисты-новостники
Иван Бондарев
ib@metalinfo.ru

Людмила Демченко
lt@metalinfo.ru

Администратор
Анастасия Смирнова
as@metalinfo.ru

РЕКЛАМА И PR
Директор по коммуникациям
Марина Романова
reklama@metalinfo.ru

Директор по рекламе и PR
Виктория Абрамкина
vika@metalinfo.ru

ДИЗАЙН-ГРУППА
Главный художник
Владимир Корнилов

Дизайнер
Андрей Рубан

ОТДЕЛ КОНФЕРЕНЦИЙ
Руководитель отдела конференций
Ираклий Бандзеладзе
ir@metalinfo.ru

Директор по производству
Алексей Ефимов

Руководитель IT-отдела
Евгений Иванюк

Водители
Сергей Шестаков
Александр Смирнов

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В ЕКАТЕРИНБУРГЕ
Тел./факс: (343) 376-24-22
marketing@metalinfo.ru

Администратор
Алена Белорыбкина

Подписные индексы по каталогам:
«Объединенный каталог» 44767
«Книга-Сервис» 44767
«Урал-Пресс» 72499, 79756

Условия подписки на стр. 112
podpiska@metalinfo.ru

Специализированный журнал «Металлоснабжение и сбыт». Издается с 1996 г. Издатель ООО «Информационно-издательская служба «Металлоснабжение и сбыт». Свидетельство о регистрации ПИ №77-11191.
В номере использованы фотоматериалы предприятий и редакции. Ответственность за достоверность информации в публикуемых материалах и рекламе несут авторы и рекламодатели. Мнение редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов. Перепечатка материалов разрешается со ссылкой на источник информации только по согласованию с редакцией. Тираж — 4000 экз.
Отпечатано в типографии «Ридо». 603074, г. Нижний Новгород, ул. Шаляпина, д. 2А, www.rido.ru







УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ ПРОШЛА АУДИТ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

На Уральской Стали прошел надзорный аудит интегрированной системы менеджмента на соответствие требованиям стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018.

Представители компании ДЭКУЭС детально изучили внутреннюю документацию, регламентирующую деятельность персонала и технологических процессов, а также проверили функционирование практически всех подразделений комбината с учетом соответствия их работы стандартам.

Наличие продленных сертификатов свидетельствует о стремлении предприятия к совершенствованию в производственной и природоохранной деятельности, организации системного подхода к вопросам безопасности труда, энергоменеджмента.

ВРИО ГУБЕРНАТОРА БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ПОСЕТИЛ ЛГОК

В рамках рабочей поездки врио губернатора Белгородской области А. Шуваев ознакомился с производственными объектами предприятия и провел рабочее совещание с руководством компании Металлоинвест.

На встрече руководители предприятия представили информацию о ходе реализации производственных и экологических проектов, а также о развитии технологий «зеленой» металлургии.

Особое внимание А. Шуваев уделил общению с трудовым коллективом. Встреча состоялась на площадке автотракторного управления, где завершается сборка второго нового карьерного автосамосвала БелАЗ грузоподъемностью 240 т. Напомним, весной текущего года для усиления горнотранспортного комплекса Лебединского ГОКа было приобретено три таких машины.

В ходе встречи глава региона и руководство компании обсудили реализацию программы социально-экономического партнерства Металлоинвеста и Белгородской области: включая развитие городской инфраструктуры, а также проекты в сфере образования и подготовки кадров. Общий объем финансирования программы в 2026 г. составит 3,9 млрд руб., из которых 1,5 млрд руб. направит Металлоинвест, 2,4 млрд руб. — регион. Также обсуждались вопросы безопасности и обеспечения бесперебойной работы предприятий.

Металлоинвест — один из крупнейших работодателей и налогоплательщиков Белгородской области. В 2025 г. налоговые отчисления компании в региональный бюджет превысили 13 млрд руб.

СЕВЕРСТАЛЬ ПОВЫСИТ ЗАРАБОТНУЮ ПЛАТУ СОТРУДНИКОВ

С 1 июля 2026 г. заработная плата сотрудников Северстали увеличится. Общий бюджет, заложенный на повышение оплаты труда, составит 6%.

Для производственного персонала предусмотрен единый размер увеличения заработной платы — 6% (но не более 15 тыс. руб.). Для руководителей, специалистов и служащих средний размер пересмотра составит так же 6%, а индивидуальный размер будет определяться с учетом оценки уровня вознаграждения за конкретную специальность на рынке труда (но не более 15 тыс. руб.).

«В марте мы приняли непростые, но необходимые решения для обеспечения устойчивости компании в беспрецедентно сложной ситуации в отрасли. Одной из таких мер стал перенос индексации заработной платы. Текущая экономическая ситуация остается непростой как для отрасли в целом, так и для нашей компании, — отметил генеральный директор Северстали А. Шевелёв. — При этом мы считаем важным продолжать выполнять свои

Северсталь-метиз испытал новую технологию применения сталефибробетона

УНИКАЛЬНАЯ КОНСТРУКЦИЯ *была изготовлена для строительства объекта локальных очистных сооружений. Для устройства бескапительной безригельной плиты перекрытия использовалось объемное дисперсное армирование стальной фиброй и стержневое армирование по осям колонн.*

Надежность и прочность плиты испытали путем моделирования эксплуатационных условий для проектируемых конструкций. Схема испытаний учитывала эквивалентные напряжения в расчетной схеме плиты перекрытия для проектирования антресолей второго уровня АБК в складских помещениях. Испытательная нагрузка размещалась в центре пролета между колонн на пятне площадью 4,5 м² и была доведена до 15,5 т (максимальная интенсивность нагрузки — 3,444 т на 1 м²). Измеренный прогиб в центре плиты составил 2,1 мм. При снятии нагрузки была зафиксирована пластическая деформация на 0,14 мм. Трещинообразования в плите перекрытия, связанного с нагрузкой, не выявлено.







обязательства перед сотрудниками. Поэтому приняли решение провести индексацию заработных плат в среднем на 6% с 1 июля 2026 г. Коллеги, благодарю вас, что вы осознаете текущую обстановку и прикладываете максимальные усилия для реализации антикризисного плана. Рассчитываю на нашу дальнейшую сплоченную работу для достижения поставленных целей. Уверен, что вместе мы справимся!»

Повышение заработной платы произойдет у сотрудников, принятых в компанию до 1 января 2026 г., однако это условие не распространяется на рабочих, мастеров и специалистов массовых категорий.

Отметим, что в 2025 г. средняя заработная плата в Северстали составила 159 тыс. руб., продемонстрировав рост на 47% с 2022 г.

ММК И СБЕР ДОГОВОРИЛИСЬ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ В СФЕРЕ ИИ

Генеральный директор Магнитогорского металлургического комбината (ММК) П. Шиляев и вице-президент — заместитель председателя правления Сбербанка А. Попов подписали на Петербургском международном экономическом форуме соглашение о намерениях сроком на пять лет. Документ определяет направления совместной работы в области искусственного интеллекта (ИИ) и цифровых банковских технологий.

Соглашение предусматривает сотрудничество по четырем направлениям: развитие технологий ИИ, комплексное банковское обслуживание, внедрение современных инструментов управления финансовыми ресурсами и повышение операционной эффективности за счет оптимизации бизнес-процессов.

ММК является одним из лидеров металлургической отрасли по интеграции ИИ в производственные процессы. Сбер, в свою очередь, занимает ведущие позиции в разработке ИИ-решений. Это партнерство предоставит доступ к передовым ИИ-разработкам банка для задач металлургического производства и корпоративных финансов.

«ММК последовательно наращивает цифровые компетенции на всех уровнях производства, — отметил генеральный директор ММК П. Шиляев. — Соглашение со Сбером позволяет объединить нашу отраслевую экспертизу и технологический потенциал одного из лидеров в области искусственного интеллекта. Мы ожидаем, что совместные проекты принесут практические результаты: повысят скорость и точность управленческих решений, оптимизируют финансовые процессы и укрепят технологическую базу комбината».

В Орловской области построят завод по выпуску проката с покрытием

НА ТЕРРИТОРИИ *опережающего развития «Мценск» будет реализован проект по созданию металлургического производства. Предприятие будет специализироваться на изготовлении рулонного проката с полимерным покрытием и изделий из него. Об этом сообщает пресс-служба правительства Орловской области.*

Новое производство позволит выпускать современный, востребованный в строительной, машиностроительной и других отраслях промышленности металлопрокат и готовые изделия, укрепит позиции региона как производственного центра, создаст новые рабочие места и даст еще один импульс развитию кооперационных связей в металлургической отрасли. Кроме того, запуск производства увеличит вклад региона в импортозамещение, предоставив российским компаниям возможность закупать рулонный прокат у отечественных производителей.

Информация об объеме инвестиций, сроках реализации проекта и его проектной мощности пока не раскрывается.

ТМК ПРЕДСТАВИЛА РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Трубная Металлургическая Компания (ТМК) опубликовала отчет об устойчивом развитии за 2025 г. В документе представлены результаты деятельности компании и масштабные проекты по ключевым направлениям, включая охрану окружающей среды, промышленную безопасность, управление персоналом, развитие регионов присутствия и другие аспекты непроизводственной деятельности.

Так, в 2025 г. ТМК завершила первый этап модернизации системы водоснабжения на Синарском трубном заводе, получила общественное одобрение на реализацию проекта по созданию полигона промышленных отходов Первоуральского новотрубного завода, впервые провела оценку косвенных выбросов парниковых газов (выбросы области охвата 3) в атмосферный воздух.

Специалисты Волжского трубного завода разработали новые способы вторичного использования промышленных отходов, а Северский трубный завод рекультивировал земли в г. Полевском (Свердловская обл.), ранее нарушенные предыдущим природопользователем.







Удоканская медь увеличивает производительность

В РАМКАХ СТРАТЕГИИ *по наращиванию мощностей ГМК «Удокан» запустил в эксплуатацию четыре новые флотационные машины на обогатительной фабрике. Это важный шаг к повышению эффективности производства и увеличению объемов переработки сырья. Машины установлены на участке коллективной флотации.*

Среди преимуществ нового оборудования — камеры большого объема (до 300 м³), высокая пропускная способность (до 225 м³/мин), снижение затрат на электроэнергию, воздух и расходные материалы, функция плавного управления для адаптации к изменениям технологии обогащения или состава руды.

В дополнение к уже запущенным флотомашинам планируется внедрение установок напорной флотации. Это позволит расширить фронт основной сульфидной флотации и повысить показатели по извлечению меди в концентрат.

РУСАЛ ИМПОРТОЗАМЕСТИЛ КРИТИЧЕСКИ ВАЖНОЕ ПО ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА АНОДОВ

Инженерно-технологический центр РУСАЛ разработал и внедрил специализированное программное обеспечение для автоматического управления горело-топочным оборудованием печей обжига анодов на Саяногорском алюминиевом заводе (САЗ). Этот проект стал частью масштабной модернизации всех трех печей САЗа, завершившейся в 2026 г. и обошедшейся примерно в 16 млрд руб. САЗ является крупнейшим в России производителем обожженных анодов, и благодаря модернизации печей обжига завод нарастит ежегодный выпуск анодов с 480 тыс. до 535 тыс. т.

Новое ПО позволит максимально эффективно эксплуатировать современное оборудование и совершенствовать функционал системы управления. Ранее российская алюминиевая отрасль в производстве анодов использовала программное обеспечение западных вендоров. Устранение этой зависимости укрепляет технологический суверенитет отечественной металлургии.

В РОСАТОМЕ СОЗДАЛИ ОТРАСЛЕВОЙ ЭТАЛОН ДЛЯ ПРОВЕРКИ КАЧЕСТВА МАТЕРИАЛА ДЛЯ 3D-ПЕЧАТИ

В атомной отрасли России появился новый формат обеспечения единства измерений для материалов, используемых в 3D-печати, — аттестованный образец металлического порошка, который будет служить эталоном для контроля точности измерений.

Аддитивные технологии все активнее применяются в высокотехнологичных отраслях, таких как атомная промышленность и машиностроение. Детали создаются послойно из тончайшего металлического порошка. Качество этого материала является критически важным параметром, от которого напрямую зависит прочность, надежность и безопасность готовых изделий.

Ранее лаборатории, проводившие испытания металлопорошковых композиций, могли получать несопоставимые результаты. Как следствие, возникали сложности с приемкой сырья, возрастал риск получения бракованных деталей и затягивалась сертификация. Специалисты Росатома совместно с коллегами из Ростеха разработали и аттестовали специальный эталонный образец — металлопорошковую композицию из титанового сплава ПТ-3В.

ВСМПО-АВИСМА ПОСТАВИТ ТИТАНОВЫЕ ТРУБЫ ДЛЯ ПЕРВОЙ АЭС ЕГИПТА

Корпорация ВСМПО-АВИСМА поставит 150 т титановых труб для первой атомной электростанции «Эль-Дабаа» в Египте. Станция строится Росатомом в провинции Матрух, примерно в 300 км к северо-западу от Каира. «Эль-Дабаа» станет первой и крупнейшей АЭС в Африке за последние 40 лет со времени запуска южноафриканской «Куберг».

Для этого проекта ВСМПО-АВИСМА в марте 2026 г. запустила серийное производство сварных труб из чистого титана. Этот материал соответствует мировым стандартам для теплообменного оборудования, работающего в контакте с морской водой. Выбор титана для прибрежной АЭС обусловлен его уникальными свойствами: он применяется в условиях, где обычные материалы разрушаются за считанные годы. Это критически важно для проектного срока службы станции — 60 лет с возможностью продления до 100 лет.

Российские титановые изделия будут использоваться в комплексном оборудовании четвертого энергоблока АЭС. После запуска все четыре энергоблока смогут генерировать 4,8 ГВт — около 10% всей необходимой Египту энергии. Это позволит ежегодно сокращать выбросы углекислого газа примерно на 14 млн т, что сопоставимо с выбросами среднего европейского государства.

ПОЛЯРНОМУ ЛИТИЮ ПОТРЕБУЕТСЯ ГОСПОДДЕРЖКА ИЗ-ЗА ПАДЕНИЯ ПРОГНОЗА СПРОСА

Проект Полярный литий, совместное предприятие Росатома и Норникеля, столк-







нулся с необходимостью государственной поддержки для обеспечения рентабельности. Причиной стало существенное снижение прогнозов внутреннего спроса на литий до 2030 г. Помимо господдержки, проект рассчитывает на развитие экспортного потенциала.

В настоящее время компания завершает проектирование карьера и обогатительной фабрики. Проектная документация по карьеру будет готова в 2026 г., по фабрике — в 2027 г. Начало освоения месторождения запланировано на середину 2028 г., а ввод в эксплуатацию — на февраль 2030 г.

Основной проблемой проекта стало резкое падение прогнозируемого спроса на литий. В феврале 2025 г. Минпромторг России оценивал текущее потребление лития в России всего в 1 тыс. т. Тогда же министерство допустило возможность корректировки производственных планов из-за снижения прогнозов выпуска электромобилей.

Изначально Минпромторг России ожидал к 2030 г. спрос на литиевую продукцию в объеме до 100 тыс. т в год. Однако последующие оценки были снижены сначала до 75 тыс. т, затем до 55 тыс. т, а в последних документах — до 10 тыс. т. Как сообщил генеральный директор Полярного лития И. Демидов, это ухудшение экономики проекта в 3-4 раза по сравнению с первоначальными расчетами. Изначально Полярный литий ориентировался на выпуск 40—45 тыс. т высокомаржинальной продукции.

На НМЗ запущена электропечь, изготовленная силами Норникеля

В НОРИЛЬСКЕ *досрочно завершен капитальный ремонт обеднительной электропечи №1 на Надеждинском металлургическом заводе (НМЗ). Ключевые элементы агрегата впервые были полностью спроектированы и произведены инженерами Норникеля.*

Ранее сложное пирометаллургическое оборудование такого типа поставлялось из-за рубежа. Теперь Норникель освоил полный цикл изготовления обеднительной электропечи — от разработки конструкторской документации до выпуска готового изделия. На Механическом заводе был модернизирован технологический процесс, приобретен станок глубокого сверления, что позволило сократить сроки выполнения отдельных операций в десятки раз. Для обеспечения точного монтажа конструкции на стенде имитировалась реальная площадка завода.

СМЗ НАЧАЛ КОММЕРЧЕСКИЕ ПОСТАВКИ БЕСШОВНЫХ АЛЮМИНИЕВЫХ ТРУБ МАЛОГО ДИАМЕТРА

Самарский металлургический завод (СМЗ) менее чем через два месяца после запуска нового трубопрессового производства отгрузил первые партии продукции заказчикам и сформировал портфель заказов на ближайшие месяцы.

Старт продаж трубной продукции с нового участка стал результатом стратегического инвестиционного проекта, направленного на расширение номенклатуры предприятия. Производство бесшовных алюминиевых труб малого диаметра (до 60 мм) было анонсировано в феврале 2026 г. Первый коммерческий заказ включал партию бесшовных холоднодеформированных труб из сплавов АМг5 и АМг6. Спрос на продукцию нового участка стабильно высокий и формируется ключевыми отраслями отечественной высокотехнологичной промышленности, включая машиностроение, авиационную и судостроительную отрасли.

Сплавы серии АМг давно зарекомендовали себя благодаря сочетанию малого веса, высокой коррозионной стойкости и хорошей свариваемости. Эти свойства делают их востребованными при производстве судовых конструкций, компонентов летательных аппаратов и оборудования для ответственного машиностроения.

ФАС РОССИИ ПРЕДЛОЖИЛА НОВУЮ ФОРМУЛУ РАСЧЕТА ЦЕНЫ АЛЮМИНИЯ ДЛЯ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА

Федеральная антимонопольная служба (ФАС России) предлагает новую формулу расчета стоимости алюминия для внутреннего рынка. Согласно предложенному механизму, цена будет формироваться на основе экспортных цен производителей по четырем направлениям, вместо котировок на Лондонской бирже металлов.

«ФАС России предлагает взять за основу экспортный паритет. Для его расчета используется метод обратного счета, или нетбэк: от цены внешнего рынка вычитаются логистические расходы, фрахт, портовые расходы, пошлины и иные обязательные платежи. В результате получается цена, сформированная на заводе-производителе, — экономически обоснованный уровень», — пояснил источник в РИА Новости, комментируя позицию службы.

Предложенная формула будет учитывать реальную географию экспорта российского алюминия. Источник отметил, что к каждому из экспортных направлений — Китай, Азия (за исключением Китая), Европа и Америка — будет применен коэффициент, пропорциональный фактическому объему поставок из России.

ПО МАТЕРИАЛАМ WWW.METALINFO.RU

Вот и лето пришло

РЫНКИ СТАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ ПРИБЛИЖАЮТСЯ К СЕРЕДИНЕ ГОДА

ВИКТОР ТАРНАВСКИЙ

Конец первой половины 2026 г. может стать переломным моментом как для российского, так и мирового рынка стали.



В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ после провального начала года с марта снова наблюдается рост, но во многом он базируется на повышенных государственных расходах и увеличении бюджетного дефицита, а эту политику нельзя продолжать до бесконечности. На мировом уровне ключевую роль по-прежнему играет блокада Ормузского пролива. Каждый месяц простоя нефтегазодобывающих мощностей в Персидском заливе — это дополнительный риск глобального экономического спада.

Прекрасной маркизе уже не хорошо

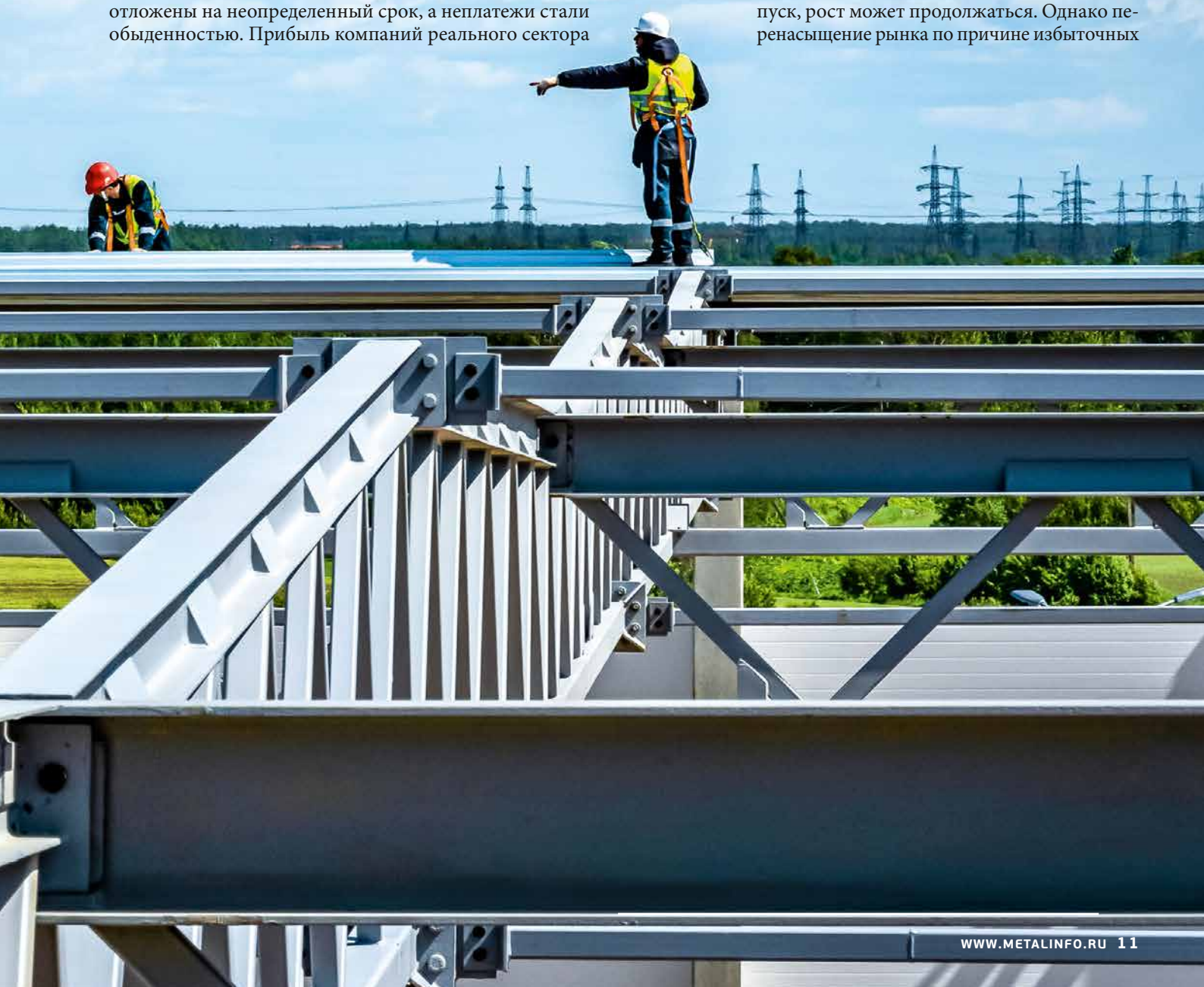
Российский рынок стальной продукции встретил лето на повышении. Особенно стремительным оно было в секторах арматуры и фасонного проката, где стоимость за тонну в течение мая выросла на 5-6 тыс. руб., достигнув уровня середины прошлого года. Конечно, за это время существенно увеличились затраты, но, по крайней мере, производители смогли выйти в плюс. Горячекатаный прокат и трубы показали менее значительный результат и пока сильно отстают от прошлогодних значений, но также заметно прибавили.

Однако этот рост цен не свидетельствует о благополучии в экономике. Наоборот, финансовое положение многих отраслей ухудшается. Снижение спроса остается всеобщей проблемой, инвестиционные проекты отложены на неопределенный срок, а неплатежи стали обыденностью. Прибыль компаний реального сектора (в отличие от банков) не растет. Более того, дефицит денежных средств оказывает существенное влияние на экономику, став одной из причин ценового скачка в апреле—мае.

Слабый спрос в начале года и нехватка оборотных средств вынудили металлургов сбавить обороты. У кого-то возникли неблагоприятные обстоятельства неодолимой силы — воздушные налеты или дефицит электроэнергии в регионе. По данным Росстата, по итогам первых четырех месяцев 2026 г. металлургическое производство сократилось на 9,9% по сравнению с аналогичным показателем предыдущего года. Причем выплавка легированной стали, востребованной в первую очередь в машиностроении, упала на 19,8%.

В последние месяцы большинство поставщиков и потребителей стальной продукции сокращали складские запасы, в основном из-за нехватки средств для их поддержания. В результате сложилась странная ситуация: все покупают минимальные объемы под текущие потребности, но товар на рынке становится дефицитным и дорожает. Даже сравнительно небольшая активизация спроса в апреле—мае привела к острой нехватке практически всех основных категорий проката.

Ключевой вопрос заключается в том, как поведут себя производители. Пока они ограничивают выпуск, рост может продолжаться. Однако перенасыщение рынка по причине избыточных



объемов производства немедленно обрушит цены. Объективно, металлургам выгоднее повышать прибыльность, жертвуя объемами. Но хватит ли им выдержки, чтобы не раскрутить прокатные станы на полную мощность ради сиюминутных доходов?

Рынок разбалансирован не только со стороны предложения, но и спроса. Весеннее потребление выросло, но заметно уступает прошлогоднему уровню, который тогда не считался эталоном благополучия. Только сейчас становится ясно, что это на самом деле была «белая полоса». Кроме того, ускорение экономики в последние месяцы во многом обеспечено мощным бюджетным импульсом.

В марте—апреле текущего года государственные расходы составили 9,38 трлн руб., что на 26% превысило показатель аналогичного периода прошлого года. Кроме того, в апреле был зафиксирован рост денежной массы и денежной базы после снижения в I квартале. Это, надо понимать, и были те самые правительственные меры, которые, согласно мартовскому поручению президента, способствовали улучшению экономической ситуации.

Но все, как говорится, имеет свою цену. Увеличение расходов в марте—апреле обернулось расширением бюджетного дефицита до 5,88 трлн руб., что превышает показатель всего прошлого года. При этом реальное увеличение доходов государства для покрытия расходов маловероятно. Дополнительные поступления от подорожавшей нефти, даже при благоприятных раскладах, составляют не более 300—500 млрд руб. в месяц. В то же время превышение расходов над доходами в марте—апреле составляло в среднем 1,2 трлн руб.

Решить эту проблему можно было бы двумя способами. Во-первых, провести целевую эмиссию с насыщением деньгами инвестиционного контура. Это весьма слабо повлияло бы на измеряемую инфляцию, которая у нас считается по потребительскому рынку с минимальной долей сектора B2B, но ускорило бы экономический рост и вывело бы бизнес из кризиса. Кстати, значительная часть этих денег вернулась бы потом в бюджет в виде налогов.

Второй вариант — резкое снижение ставки до уровня ниже 10%. Это дало бы существенный положительный эффект для экономики, страдающей от нехватки платежеспособного спроса, и позволило бы государству покрыть бюджетный дефицит за счет относительно недорогих заимствований. Позднее вернувшаяся к росту экономика помогла бы вернуть эти средства за счет увеличения налоговой базы.

Однако наиболее вероятным выглядит третий вариант, за который, похоже, ратует Минфин России. Это опробованный в прошлом году метод снижения дефицита путем резкого сокращения бюджетных расходов. Но тогда о каком-либо экономическом росте придется забыть. При таком раскладе и 0,4% в прогнозе Минэкономразвития России покажутся недостижимой мечтой.

Специалисты Ассоциации «Русская Сталь» и ведущих металлургических компаний настроены пессимистично. По их мнению, продолжение текущей политики с медленным снижением ключевой ставки и отсутствием государственной поддержки металлопотребляющих отраслей обернется дальнейшим сокращением спроса на стальную продукцию и усугублением деградации реального сектора экономики.

Российская промышленность уже сейчас не выдерживает конкуренции со стороны все более настойчивого и агрессивного китайского импорта. Если тенденции сохранятся, то вскоре мы можем увидеть повторение всеобщего развала 1990-х годов. Во всяком случае, Китай показывает значительно бóльшую эффективность своей экономической модели. Как отметил представитель компании-импортера оборудования на выставке «Металлоконструкции'2026», машиностроительным компаниям в России работать крайне сложно, в то время как в Китае условия гораздо благоприятнее.

Представляется, что инерционный сценарий с бесконечной СВО, постепенной деградацией гражданской экономики и полным провалом импортозамещения (за исключением буквально нескольких направлений, таких как авиастроение и фармацевтика) не сулит России никакого будущего. То есть оно, безусловно, наступит, но не факт, что мы в нем окажемся. Хотя, конечно, надежды на благоприятные перемены всегда остаются.

Миру – войну!

На протяжении последних трех месяцев мировая экономика находится под давлением блокады Ормузского пролива. Она не сплошная, суда через нее проходят, но в многократно меньшем количестве, чем до войны. Причем нет никакой гарантии, что боевые действия не возобновятся. Из-за этого в странах Персидского залива продолжают простаивать остановленные еще в марте нефтегазодобывающие мощности, а поступления нефти на мировой рынок стабильно отстают от спроса на несколько миллионов баррелей в день.

В конце мая Международное энергетическое агентство, МВФ, Всемирный банк и ВТО выступили с совместным заявлением о возможном дефиците на мировом рынке нефти. В преддверии летнего пика спроса добыча по-прежнему отстает от потребления на несколько миллионов баррелей в день. Эта разница компенсируется за счет расходования накопленных ранее запасов, которые хоть и велики, но не безграничны.

Два месяца бесплодных переговоров показали лишь то, что между интересами сторон зияет пропасть, через которую практически невозможно выстроить какие-либо компромиссы. Даже если США и Иран договорятся о временном снятии блокады Ормузского пролива, это вряд ли подтолкнет страны Персидского залива к немедленному возобновлению добычи. Слишком все ненадежно и велик риск новой эскалации.

Товарные потоки постепенно находят альтернативные маршруты в обход заблокированного пролива, но это сложнее, дороже и не для всего применимо. Перевозка нефти, серы, мочевины, алюминия и многого другого не станешь отправлять автотранспортом через Джидду или Фуджайру, да и пропускная способность у этих портов не так уж велика. Чем дальше, тем больше будет ощущаться реальный дефицит критических ресурсов.

Поэтому, скорее всего, летом энергоносители снова будут дорожать, а вслед с ними — нефтепродукты, пластики, удобрения, синтетические волокна и др. Осенью возможен острый кризис на мировом рынке продовольствия. Все это может привести к повышению цен в России через импорт. И сколько не укрепляй рубль, от этого никуда не денешься.



Впрочем, российский опыт 2024—2026 гг. показывает, что рост затрат далеко не всегда ведет к повышению цен при недостаточном спросе и избыточных производственных мощностях. Сейчас с этой проблемой столкнулись экспортеры стальной продукции по всему миру. Уже в первой половине мая прежний рост практически сошел на нет.

К началу июня рост сохранился только в США, которые защитили свой рынок от конкуренции с помощью стальных тарифов. По итогам первых четырех месяцев 2026 г. американский импорт стали сократился на 29,5% по сравнению с аналогичным показателем прошлого года. Средний уровень базовых цен на горячекатаный прокат в штатах Среднего Запада в начале июня был на 27% выше, чем годом ранее, и превышал $1,2 тыс. за тонну EXW. Политика распространения хаоса по всему миру посредством поддержания напряженности в Персидском заливе оказалась весьма выгодной для американцев.

В то же время Евросоюз, проводящий схожую протекционистскую политику, прошел свой пик подъема в секторе листового проката еще в апреле, а в сортовом — в начале мая. Сокращение импорта перед двукратным урезанием квот с 1 июля не помогло региональным металлургам из-за падения реального потребления стальной продукции в строительстве и промышленности. Из-за высокой стоимости электроэнергии европейская экономика сейчас в целом не слишком конкурентоспособна.

Кризис, вызванный блокадой Ормузского пролива, все сильнее сказывается на экономике Индии. По данным Министерства металлургической промышленности, в апреле 2026 г. вследствие проведения ремонтов на ряде меткомбинатов и негативных последствий блокады объем выплавки стали в стране сократился на 8% по сравнению с предыдущим месяцем — до 14,086 млн т. Правда, это на 5,8% больше, чем в апреле 2025 г.

Апрельские показатели оказались заметно хуже мартовских: среднесуточное производство составило 469,5 тыс. т, что на 5% меньше, чем месяцем ранее. Это самый низкий показатель с августа прошлого года, когда в Индии все еще продолжался дождливый сезон. Производство стальной продукции сократилось на 11,3% по сравнению с мартом — до 13,046 млн т, а видимое потребление упало на 20,3% — до 12,985 млн т. Впрочем, следует отметить, что март в этом плане был рекордным, а по сравнению с апрелем прошлого года потребление прибавило 8,1%, а производство — 3,4%.

Индийские компании, столкнувшись с сужением внутреннего спроса, проводят все более агрессивную экспортную политику. К началу июня котировки на индийский горячекатаный прокат во Вьетнаме упали на $30—40 за тонну по сравнению с майским пиком. У китайских поставщиков спад за этот период составил около $5—10 за тонну.

В Китае ситуация также непростая, хотя страна в целом защищена от последствий кризиса в Персидском заливе. По данным Национального бюро статистики КНР, спад в строительной отрасли усиливается. По итогам января—апреля инвестиции в недвижимость упали на 13,7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, продажи коммерческой недвижимости — на 10,2%, совокупная площадь новых строек — на 22%. Кроме того, по итогам четырех месяцев капиталовложения в основные фонды сократились на 1,6%, тогда как I квартал показал небольшой рост.

За четыре месяца производство горячекатаного проката в Китае уменьшилось на 7,2% по сравнению с тем же периодом прошлого года — до 70,49 млн т, а арматуры — на 13,5%, до 56,84 млн т. Экспорт также отстает от прошлогодних показателей: объем внешних поставок горячекатаного рулона и листа за январь—апрель упал на 16,6% по отношению к показателю годичной давности — до 20,06 млн т. Кроме того, начавшийся в Китае дождливый сезон приведет к дальнейшему сужению видимого спроса на стальную продукцию.

Таким образом, начавшееся лето обещает быть непростым. В ближайшие месяцы надо быть готовым к различным сюрпризам. МК

Металлоинвест 20 лет

В режиме закалки

В 2026 Г. КОМПАНИЯ МЕТАЛЛОИНВЕСТ ОТМЕЧАЕТ 20-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ. ЗА ДВА ДЕСЯТИЛЕТИЯ КОМПАНИЯ ПРОШЛА ПУТЬ ОТ ОБЪЕДИНЕНИЯ ЛОКАЛЬНЫХ АКТИВОВ ДО СТАНОВЛЕНИЯ ОДНОЙ ИЗ ВЕДУЩИХ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ.

20 лет в Металлоинвесте – это история запуска новых проектов, ввода в эксплуатацию современных объектов и производств, выпуск инновационных продуктов, добычи и производство миллионов тонн руды и стали, а также амбициозные планы и впечатляющие результаты.



№1 По объему производства ЖРС в России

№1 По объему производства товарного ГБЖ в мире

№1 Мировой лидер по разведанным запасам железной руды по JORC

Один из региональных лидеров по производству высококачественного стального проката

КЛЮЧЕВЫМ СТАЛО РЕШЕНИЕ ОБ ОБЪЕДИНЕНИИ МИХАЙЛОВСКОГО ГОКА (МГОК), УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ*, ЛЕБЕДИНСКОГО ГОКА (ЛГОК) И ОСКОЛЬСКОГО ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМБИНАТА (ОЭМК) В ЕДИНУЮ КОМПАНИЮ.



** В феврале 2022 г. завершена сделка по продаже Уральской Стали.*