ТЫ НЕ МОЖЕШЬ МАСШТАБИРОВАТЬСЯ В ОДИНОЧКУ.

Это не мнение. Это физика.

У тебя 24 часа в сутки. Ты уже делаешь всё сам: продаёшь, выполняешь, ведёшь клиентов, разбираешься с административными задачами, создаёшь контент, занимаешься финансами. На каком-то этапе – обычно это 150–200 тысяч рублей в месяц – время заканчивается. И доход не растёт не потому что нет клиентов. А потому что нет рук.

Решение одно: команда. Но большинство боятся. «Не могу контролировать», «не смогу объяснить», «сделают хуже меня», «это дорого». Знакомо?

Этот воркбук – про одно: как выстроить систему, при которой ты работаешь над бизнесом, а не внутри него. Конкретные роли, конкретные задачи, конкретные инструменты контроля.

КАК РАБОТАТЬ С ЭТИМ ВОРКБУКОМ

1. Четыре блока – четыре шага. Строго по порядку.
2. Каждое задание заканчивается конкретным действием – не размышлением.
3. Цифры – реальные. Пиши то, что есть, а не то, что хочется видеть.
4. Не переходи к следующему блоку, пока не выполнил задания текущего.
5. Если «и так знаешь» – покажи: кто в команде, какие KPI, как контролируешь.

> *Настоящий предприниматель – тот, кто строит систему, которая работает без него. Всё остальное – самозанятость с амбициями.*

ЗАЧЕМ ТЫ ЗДЕСЬ

Прямо сейчас. Честно.

СКОЛЬКО ЧАСОВ В НЕДЕЛЮ Я РАБОТАЮ – И ЧТО ДЕЛАЮ:

Перечисли всё: что занимает больше всего времени?

КТО СЕЙЧАС ПОМОГАЕТ МНЕ В БИЗНЕСЕ (если есть):

Имена, роли, форматы работы. Если никого – так и напиши.

ЧТО Я ДЕЛАЮ СЕЙЧАС, ЧТО ТОЧНО НЕ ДОЛЖЕН ДЕЛАТЬ ЛИЧНО:

Задачи, которые стоят меньше твоего часового дохода.

ЧТО ИЗМЕНИТСЯ, КОГДА У МЕНЯ БУДЕТ КОМАНДА:

Доход? Время? Масштаб? Спокойствие? Напиши конкретно.

Не написал – значит, ещё не решил строить команду.
Пока не решил – она не появится.
Вернись. Напиши. Потом читай дальше.

ДИАГНОСТИКА: ГОТОВНОСТЬ К КОМАНДЕ

Оцени от 1 до 10. Честно – не как хочешь выглядеть, а как есть.

Я знаю, сколько стоит мой час работы	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Есть задачи, которые стоят меньше моего часа и я их делаю	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Я могу чётко описать задачу для другого человека	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Я умею ставить задачу с измеримым результатом	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Я готов отдать задачу и не переделывать после	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
У меня есть процессы, которые можно описать инструкцией	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Мой доход позволяет платить первому человеку в команде	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Я понимаю, кого нанять первым и зачем	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

МОЙ ИТОГ:	_____ / 80

8–28	Строить команду рано – сначала выстрой процессы. Блок 1 обязателен.
29–55	Готов к первому найму. Работай по порядку, не перепрыгивай.
56–80	Хорошая готовность. Этот воркбук систематизирует то, что уже есть.

МОИ ГЛАВНЫЕ СТРАХИ ПЕРЕД НАЙМОМ КОМАНДЫ:

Что именно страшит? Напиши честно – это важно для следующих блоков.

БЛОК 1

АУДИТ И ДЕЛЕГИРОВАНИЕ

Что отдаю – и когда

БЛОК 1 ВСЁ, ЧТО ДЕЛАЕШЬ САМ – ЭТО ТВОЙ ПОТОЛОК

Первый шаг к команде – не поиск людей. Понимание: что именно ты делаешь и что из этого не должен делать лично. Без этого аудита – наймёшь не того, кто нужен.

НЕДЕЛЯ 1 ПОЛНЫЙ АУДИТ ТВОЕГО ВРЕМЕНИ

Запиши всё, что ты делаешь за неделю. Буквально всё. Каждую задачу, каждую переписку, каждое административное действие.

ЗАДАНИЕ НЕДЕЛИ 1

Три дня подряд – записывай каждую задачу в таблицу ниже.
После – расставь категории и посчитай время.
Это твоя стартовая точка.

ЗАДАЧА	ВРЕМЯ (Ч)	КАТЕГОРИЯ	МОЖНО ДЕЛЕГ.?
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*

	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*
	___	*А/О/У/С*	*Да / Нет*

Категории: А – административное, О – операционное, У – уникальное (только ты), С – стратегическое