

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ПРАВОСУДИЯ



# ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИИ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

МАТЕРИАЛЫ  
V ВСЕРОССИЙСКОЙ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ  
КОНФЕРЕНЦИИ

20 АПРЕЛЯ 2023 ГОДА

Москва  
2024

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРАВОСУДИЯ

# **ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИИ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ**

Материалы  
V Всероссийской научно–практической конференции

20 апреля 2023 года

Москва  
2024

УДК 338.1  
ББК 65.7  
И 66

**Ответственные за выпуск:**

*Ершова Н.А.*, зав. кафедрой экономики РГУП, канд. экон. наук, доцент;  
*Юткина О.В.*, доцент кафедры экономики РГУП, канд. экон. наук, доцент

**Рецензенты:**

*Александрова М.В.*, доцент кафедры экономики РГУП, канд. экон. наук,  
доцент;  
*Маслюкова Е.А.*, доцент кафедры экономики РГУП, канд. экон. наук,  
доцент;  
*Павлова Е.Ю.*, старший преподаватель кафедры экономики РГУП

И 66 **Инновационное развитие экономики России: вызовы и решения:** Материалы V Всероссийской научно-практической конференции (20 апреля 2023 г.) — М.: РГУП, 2024. — 444 с.

ISBN 978-5-00209-092-1

В сборник включены доклады участников конференции по следующим тематическим направлениям: перспективные направления развития экономики страны, применение цифровых технологий в различных сферах деятельности, проблемы регионального развития, развитие налоговой системы, математическое моделирование экономических процессов.

Рассчитан на преподавателей, аспирантов, студентов вузов.

Сборник подготовлен с использованием СПС «Консультант Плюс».



ISBN 978-5-00209-092-1

© Коллектив авторов, 2023  
© Российский государственный  
университет правосудия, 2024

# Содержание

От составителей ..... 7

## РАЗДЕЛ I.

### Перспективные направления развития экономики и управления в условиях цифровизации

<i>Авдеева Т.З.</i> Цифровизация как направление усиления стратегического положения российских предприятий .....	8
<i>Бакум П.Б.</i> Необходимость и возможные последствия цифровизации российской экономики .....	16
<i>Делятицкая А. В., Миронова О.В.</i> Преимущества цифровой трансформации в финансовой индустрии .....	23
<i>Ковалев В.А.</i> Развитие цифровой инфраструктуры негосударственного пенсионного обеспечения .....	29
<i>Контемирова С.А.</i> Проблемы и тенденции развития малого и среднего бизнеса России в условиях цифровой экономики .....	34
<i>Магадиев М.Ф.</i> Цифровизация экономики в условиях антироссийских западных санкций: проблемы и перспективы развития .....	41
<i>Масенина А.П.</i> Экономический кризис и его последствия в период пандемии COVID-19 .....	49
<i>Мирзоян Р.С.</i> Современные тенденции цифровизации экономики России .....	56
<i>Подворная Е.Д.</i> Использование Интернет-сервисов для поддержания бизнеса в России .....	61
<i>Рязанцев П.В.</i> Аутсорсинг бухгалтерского учёта как фактор финансовой безопасности предприятия .....	67
<i>Сергеева Н.В., Куртыжова А.В.</i> Основные направления процесса цифровой трансформации государственного управления .....	73
<i>Сергеева Н.В., Пишихачев И.А.</i> Проблемы разработки целевых программ и определения их эффективности на уровне муниципальных образований ..	77
<i>Фролкин С.А.</i> Влияние цифровых технологий на субъектную структуру потребительского рынка .....	81
<i>Черенкова Н.М.</i> Правовые аспекты признания основных средств в бухгалтерском учете: налоговые риски и их последствия .....	86
<i>Шер М.Л., Опрышко Е.Л.</i> Современные вопросы экономики и управления: вызовы времени (цифровизация), тенденции и перспективы .....	93

## РАЗДЕЛ II.

### Инновационная экономика: стратегии, технологии, институты и рынки

<i>Анналова Е.О.</i> Динамика востребованности цифровых навыков на рынке труда регионов России .....	99
<i>Бабилаев А.А., Миронова О.В.</i> Исследование процессов обеспечения финансовой и информационной безопасности хозяйствующего субъекта .....	106

<i>Ванчугова Ю.С.</i> Анализ данных и нивелирование рисков в управлении недвижимостью . . . . .	114
<i>Володина А.Я.</i> Основные тенденции и перспективы развития цифровизации системы менеджмента качества . . . . .	119
<i>Горбачева А.Е.</i> Современное состояние риэлтерской деятельности в России . . . . .	127
<i>Грабова О.Н., Голубева В.В.</i> Риски и проблемы ипотечного жилищного кредитования . . . . .	133
<i>Ершова Н.А., Павлов С.Н.</i> Методологические основы долгосрочного циклического прогнозирования динамики фаз развития экономики Российской Федерации. . . . .	139
<i>Зазимко М.К.</i> Снижение издержек в управлении недвижимостью с помощью цифровых технологий. . . . .	143
<i>Кицаев Н.С.</i> Цифровизация менеджмента качества государственных услуг в Российской Федерации . . . . .	149
<i>Клубкова А.Ю.</i> Организации земельных торгов: теоретические основы, нормативное правовое регулирование и порядок проведения . . . . .	155
<i>Коваленко Е.Ю.</i> Проблемы и перспективы градостроительной политики в г. Москве . . . . .	164
<i>Куликова Д.Д.</i> Проблемы и перспективы развития качества продукции в условиях информатизации экономики . . . . .	172
<i>Леонова С.М.</i> К вопросу о роли отношений аренды в системе управления государственным имуществом . . . . .	179
<i>Милкина Ю.А.</i> Несовершенные стороны рынка недвижимости в России . . . . .	186
<i>Тарасова Е.И.</i> Человеческий капитал предприятия: модель компетенций работника в цифровом мире . . . . .	193
<i>Фандо П.В.</i> Рынок искусственного интеллекта в России. . . . .	198
<i>Франчук Ю.Г.</i> Внедрение цифровых экосистем в финансовую сферу российских банков . . . . .	203
<i>Якимов К.С., Чернова Д.Ф.</i> Аналитический обзор драйверов современных инфляционных процессов и инструментов антиинфляционной политики . . . . .	211

### **РАЗДЕЛ III.**

#### **Устойчивое развитие регионов России: от стратегии к тактике**

<i>Герасимова О.Ю.</i> Тенденции социально-экономического развития регионов и их влияние на территорию. . . . .	221
<i>Голуб К.Е.</i> Перспективы развития региона на базе программы импортозамещения . . . . .	228
<i>Делятицкая А.В., Миронова О.В., Чилиев Б.М.</i> Территориальные диспропорции: инструменты и механизм государственного регулирования . . . . .	233

<i>Ерёменко А.А.</i> Анализ некоторых показателей социального развития РФ (на примере федеральных округов) .....	239
<i>Мусинова Н.Н.</i> Социально-экономическое развитие муниципальных образований в составе эколого-курортного региона Кавказские Минеральные Воды .....	247
<i>Петрова Т.П.</i> Правовые механизмы достижения целей устойчивого развития в российском законодательстве .....	253
<i>Пономарева И.А.</i> Государственная поддержка малого предпринимательства в регионе в современных условиях хозяйствования .....	258

#### **РАЗДЕЛ IV.**

##### **Россия в мировой экономике: новые вызовы и возможности**

<i>Голуб К.Е.</i> Проблемы импортозамещения в России .....	266
<i>Толстухин В.В.</i> Предпосылки управления экономической цикличностью и кризисами .....	271

#### **РАЗДЕЛ V.**

##### **Особенности современной государственной социально-экономической политики России**

<i>Аванесов А.С.</i> Федеральные целевые программы как инструмент государственного регулирования экономики .....	276
<i>Балакина М.С.</i> Мониторинг влияния государственной политики в сфере здравоохранения на качество жизни населения г. Москвы .....	283
<i>Делятицкая А.В., Миронова О.В.</i> Социальная политика и государство всеобщего благосостояния .....	290
<i>Магадиев М.Ф.</i> Государственная образовательная политика как фактор социально-экономического развития Российской Федерации на современном этапе .....	297
<i>Наумкина Т.В.</i> Анализ экономически активного населения в современной России .....	305
<i>Павлюк М.С.</i> Методы анализа кадрового обеспечения государственной службы .....	310
<i>Савченко В.П.</i> Мониторинг социально-экономического развития регионов .....	315
<i>Стишуклова Е.А.</i> Методика оценки управления сферой культуры и досуга населения на муниципальном уровне .....	322
<i>Хлудеева Д.И.</i> Социально-экономическое развитие регионов: роль региональных аспектов .....	326
<i>Шувалова И.О., Наумкина Т.В.</i> Система управления земельными ресурсами в Российской Федерации .....	333

## РАЗДЕЛ VI.

### Современное состояние и тенденции развития налоговой системы РФ

<i>Александрова М.В., Юткина О.В., Маслюкова Е.А.</i> Актуальные проблемы налогообложения малого бизнеса в Российской Федерации.....	337
<i>Анисимов И.В., Миронова О.В.</i> Цифровая трансформация налогообложения.....	345
<i>Бжаумьхов И.А., Миронова О.В.</i> Зарубежный опыт прогнозирования налогового потенциала и налоговых поступлений .....	358
<i>Горецкий М.А.</i> Роль, сущность, значение коммерческих банков как субъектов экономических и налоговых отношений в налоговой системе Российской Федерации .....	363
<i>Гришина С.А., Миронова О.В.</i> Особенности современного налога на доходы физических лиц.....	368
<i>Рахимов Т.А., Миронова О.В.</i> Особенности проведения аудита с использованием современных информационных технологий.....	375
<i>Хангелдян Н.А.</i> Разработка алгоритмов налоговой оптимизации и практические вопросы ее применения .....	381
<i>Царукаев А.А.</i> Кодекс этики налогового консультанта, его содержание ..	386

## РАЗДЕЛ VII.

### Правовые аспекты инновационного развития экономики

<i>Алимова А.А.</i> Правовое регулирование деятельности операторов персональных данных: актуальные проблемы .....	394
<i>Гайнуллова Ю.М.</i> Цифровые права – новый вид прав? Изменения регулирования в свете цифровизации экономики.....	400
<i>Горшиняков Н.Г.</i> Правовые и организационные основы организации налогового контроля .....	405
<i>Калаев С.М., Ястребилов М.Ю.</i> Особенности и перспективы цифрового рубля для физических и юридических лиц .....	412
<i>Преображенская В.В.</i> Концептуальные аспекты экономической теории права: методологическая несовместимость и её устранение в постинституциональных моделях инновационной экономики.....	420
<i>Чешин А.В.</i> Экономико-правовые аспекты инновационной деятельности предприятий в условиях цифровой экономики .....	426
<i>Юмшанов М.В.</i> Правовые и экономические вопросы применения Банком России мер финансовой поддержки кредитных организаций.....	434

## РАЗДЕЛ VIII.

### Математические методы анализа экономики и экономическая статистика

<i>Жирова А.О.</i> Финансовая безопасность: сущность и методика оценки ...	439
--	-----

## От составителей

V Всероссийская научно-практическая конференция «Инновационное развитие экономики России: вызовы и решения» была посвящена 25-летию юбилею ФГБОУВО «РГУП» и проводилась совместно кафедрой экономики и кафедрой финансового права, в целях содействия распространению научных и практических достижений в различных областях науки, поддержки высоких стандартов публикаций, а также апробации результатов научно-практической деятельности.

Сборник докладов V Всероссийской научно-практической конференции «Инновационное развитие экономики России: вызовы и решения» — это продолжение рассмотрения актуальных вопросов в области российской экономики и управления, которые приобретают особенные черты в современных условиях.

В материалы сборника вошли труды по актуальным вопросам и перспективным направлениям развития национальной экономики, в том числе вопросам теории и практики управления на микро-, мезо- и макроуровне экономики. Рассматриваются проблемы: финансового обеспечения экономических систем; регионального развития, развития налоговой системы, моделирования экономических процессов.

Материалы сборника могут быть использованы студентами, магистрантами, аспирантами и преподавателями высшей школы, изучающими современные направления развития экономики, управления в различных отраслях и сферах деятельности; специалистами и менеджерами по реализации бизнес-проектов в рамках интеллектуальной деятельности, а также всеми, кто интересуется новыми подходами к теории, методологии и практике развития экономики, управления и юриспруденции.

Сборник научных трудов подготовлен научно-педагогическими работниками кафедры экономики Российского государственного университета правосудия, а также преподавателями, студентами и аспирантами ведущих вузов России.



# РАЗДЕЛ I.

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

■ **Авдеева Тамара Захаровна**

аспирант 2 года обучения РГУП,  
tatat3000@gmail.com

**Научный руководитель**

■ **Павлов Сергей Николаевич,**

профессор кафедры экономики РГУП,  
д-р экон. наук, профессор.

УДК 338.012  
ГРНТИ 06.52

### ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК НАПРАВЛЕНИЕ УСИЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

**Аннотация.** Рассматриваются процессы цифровизации в контексте обеспечения усиления стратегической позиции российских предприятий. Указаны возможности, которые создаются благодаря более активному использованию современных цифровых технологий в хозяйственной системе страны. Изучаются нормативно-правовые акты, являющиеся стратегическими документами, которые создают фундамент для дальнейшего развития процесса в Российской Федерации. Указаны актуальные проблемы, которые сдерживают дальнейшее развитие страны в этой сфере, что позволило указать на оптимальные направления повышения интенсивности цифровизации и минимизации тех негативных рисков, которые способны замедлить процесс или обратить его вспять. Предложены конкретные меры, которые обеспечат улучшение ситуации в сфере диджитализации бизнес-процессов российских предприятия для улучшения их стратегического положения.

**Ключевые слова:** диджитализация, цифровизация, искусственный интеллект, новые производственные технологии, автоматизация, промышленность, налоговые послабления, трансферт технологий, интернет вещей

**Avdeeva Tamara Zakharovna**, postgraduate student of the 2 years of study specialty 08.00.05 Economics and Management of the national economy, Russian State University of Justice (RSUJ).

Scientific director: **Pavlov Sergey Nikolaevich**, Professor of the Department of Economics Russian State University of Justice (RSUJ), Doctor of Economic Sciences, Professor.

## **DIGITALIZATION AS A WAY TO STRENGTHEN THE STRATEGIC POSITION OF RUSSIAN ENTERPRISES**

**Abstract:** The article studies the essence of digitalization processes in the context of ensuring the strengthening of the strategic position of Russian enterprises. The opportunities that are created by more active use of modern digital technologies in the economic system of the country are indicated. The article studies the legal acts, which are strategic documents that create the foundation for the further development of the process in the Russian Federation. The topical problems that hinder the further development of the country in this area are indicated, which allowed to indicate the optimal directions to increase the intensity of digitalization and minimize those negative risks that can slow down the process or reverse it. Specific measures that will improve the situation in the field of digitalization of business processes of Russian enterprises to improve their strategic position have been proposed.

**Keywords:** digitalization, digitalization, artificial intelligence, new production technologies, automation, industry, tax relief, technology transfer, Internet of things.

Актуальность. На текущий момент наблюдается негативная тенденция сокращения валового внутреннего продукта. При этом перспективы дальнейшего быстрого восстановления экономического роста благодаря активизации развития традиционных отраслей являются туманными. Например, в случае с добычей и реализацией энергоресурсов рыночная ситуация на международной арене существенно изменилась, что не позволяет рассчитывать на тот же объем поступлений. В таком контексте цифровизация является одним из тех резервов, который способен резко изменить ситуацию, обеспечить повышение эффективности бизнес-процессов российских предприятий.

Цель работы — определение оптимальных направлений обеспечения усиления цифровизации в Российской Федерации. Для достижения такой цели необходимо выполнить следующие задачи: 1) указать на положительные эффекты от использования возможностей цифровизации; 2) выделить стратегические направления усиления диджитализации; 3) предложить конкретные меры повышения интенсивности цифровизации в стране.

В работе используются общенаучные методы исследования, а именно работа с источниками, изучение нормативно-правовой основы, дедукция, классификация и другие.

В рамках Распоряжения Правительства РФ «Стратегическое направление в области цифровой трансформации обрабатывающих отраслей промышленности» выделены такие ключевые технологии, которые будут активно стимулироваться в процессе поддержки цифровизации: интернет вещей, новые коммуникационные интернет-технологии, искусственный интеллект, робототехника и сенсорика, новые производственные технологии, технологии виртуальной и дополненной реальности [6]. Эти же технологии упоминаются в Указу Президента РФ от 07.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», а также добавлены технологии блокчейн, промышленный интернет и другие. Очевидно, что состоянием на апрель 2023 г. можно говорить, что прогресс по таким направлениям был несущественным, учитывая установленный период до 2024 г. и начало действия Указа в 2018 г.

В Стратегии развития информационного общества сформулировано определение цифровой экономики, которая рассматривается как хозяйственная деятельность, ключевым фактором производства в которой являются данные в цифровой форме, способствующие формированию информационного пространства с учетом потребностей граждан и общества в получении качественных и достоверных сведений, развитию информационной инфраструктуры Российской Федерации, созданию и применению российских информационно телекоммуникационных технологий, а также формированию новой технологической основы для социальной и экономической сферы [8, с.363].

При этом цифровизация является процессом использования цифровых технологий для преобразования бизнес-процессов и бизнес-моделей, что может значительно усилить стратегическую позицию промышленных и других предприятий различными способами. Интегрируя цифровые инструменты и решения, субъекты хозяйственной деятельности могут создавать добавленную стоимость и добиваться конкурентных преимуществ на рынке.

Прежде всего, цифровизация позволяет компаниям оптимизировать операционную эффективность за счет автоматизации, передовой аналитики и мониторинга в режиме реального времени. Это приводит к снижению затрат [4, с.218], улучшению распределения ресурсов и повышению производительности. Например, применение алгоритмов машинного обучения и предиктивной аналитики позволяет предприятиям оптимизировать управление цепочками поставок, делая их более чуткими к изменениям в структуре спроса.

---

Также цифровизация способствует разработке новых бизнес-моделей, открывая возможности для инноваций. Объединение таких технологий, как Интернет вещей (IoT), облачные вычисления и искусственный интеллект (AI), позволяет предприятиям создавать новые продукты и услуги, отвечающие меняющимся потребностям клиентов. Кроме того, цифровые платформы позволяют компаниям расширять охват рынка и создавать совместные экосистемы, способствующие совместному творчеству и инновациям с партнерами, поставщиками и клиентами.

Кроме того, цифровизация улучшает процесс принятия решений, предоставляя доступ к информации, основанной на данных, в режиме реального времени. Внедрение аналитики больших данных и передовых методов визуализации данных позволяет организациям делать обоснованный стратегический выбор, а также выявлять и использовать возникающие рыночные тенденции. Повышение гибкости позволяет предприятиям быстро адаптироваться к изменениям в конкурентной среде и сохранять устойчивое преимущество. Усиление использования цифровых инструментов позволяет добиться сокращения институциональных и индивидуальных рисков на основе снижения неопределенности в принятии решений [2, с.87];

Наконец, диджитализация может помочь предприятиям создать надежную и безопасную цифровую инфраструктуру. Применяя передовые методы кибербезопасности и реализуя меры по защите данных, предприятия могут защитить свои ценные цифровые активы, тем самым обеспечивая доверие и надежность своих услуг. Это, в свою очередь, может способствовать повышению репутации и стоимости бренда, что еще больше укрепит их стратегические позиции на рынке.

Также положительный эффект для бренда может проявляться в том, что, например, искусственный интеллект может использоваться для выявления дефектов в производственном процессе [3, с.12]. Таким образом, повышается качество уже существующих товаров и услуг.

Таким образом, цифровизация предлагает целый ряд преимуществ, которые могут значительно улучшить стратегическое положение предприятий: от оптимизации операционной эффективности и стимулирования инноваций до принятия решений на основе данных и обеспечения цифровой безопасности. Таким образом, внедрение цифровой трансформации имеет решающее значение для предприятий для поддержания конкурентоспособности и достижения долгосрочного успеха в быстро развивающуюся цифровую эпоху.

Важными направлениями для стимулирования развития процессов цифровизации хозяйственной системы российских предприятий является:

- инвестирование в цифровую инфраструктуру – обеспечение доступа к надежному, высокоскоростному интернету и современным телекоммуникационным сетям имеет решающее значение для цифровизации. Правительству РФ необходимо обеспечить на улучшение и расширение цифровой инфраструктуры, особенно в районах с недостаточным уровнем обслуживания, чтобы предприятия могли эффективно использовать цифровые технологии.№

- стимулирование развития цифровых навыков сотрудников предприятий – Правительство РФ должно инвестировать в программы образования и обучения, чтобы вооружить рабочую силу необходимыми цифровыми навыками. Сюда входят продвижение цифровой грамотности, а также предоставление возможностей для повышения квалификации и переквалификации, чтобы сотрудники были готовы к требованиям цифровой экономики;

- содействие цифровым инновациям. Важным является стимулирование цифровых инноваций путем поддержки инициатив в области исследований и разработок (НИОКР), а также предоставления предприятиям стимулов для инвестиций в новые технологии. Такое направление включает гранты, налоговые льготы и другие финансовые стимулы для компаний, которые внедряют цифровые решения или разрабатывают инновационные продукты и услуги;

- поощрение государственно-частного партнерства (ГЧП). Правительству РФ и региональным Правительствам субъектов РФ важно сотрудничать с частным сектором для совместной разработки цифровых решений и обмена знаниями, опытом и ресурсами. ГЧП может быть особенно эффективным в содействии внедрению цифровых технологий в таких областях, как услуги электронного правительства, «умные города» и Индустрия 4.0;

- укрепление кибербезопасности и защиты данных. Правительству РФ следует создать надежную нормативно-правовую базу, обеспечивающую защиту конфиденциальных данных и продвижение передового опыта в области кибербезопасности. Это формирует безопасную среду для цифровых транзакций и повышает доверие к цифровым услугам, стимулируя бизнес к внедрению цифровых технологий;

- проведение реформ в сфере регулирования. Правительству РФ следует пересмотреть и обновить существующие нормативные акты, чтобы обеспечить их соответствие требованиям цифровизации. Такое направление включает упрощение процедур, снижение уровня бюрократии и повышение прозрачности, что может способствовать

внедрению цифровых технологий и позволит предприятиям работать более эффективно.

- укрепление международного сотрудничества – активизация взаимодействия с другими странами создает синергетический эффект. Важной является интенсификация взаимодействия с международными партнерами для содействия обмену знаниями, опытом и передовой практикой в области цифровизации. В том числе необходимы участие в глобальных инициативах, заключение двусторонних соглашений и сотрудничество с многосторонними организациями для решения общих проблем и использование возможностей цифровой эры.

На *рис.* представлены ключевые мероприятия, которые целесообразно реализовать в ближайшей перспективе для сохранения имеющегося потенциала дальнейшего развития процессов цифровизации.



*Рис. 1.* Мероприятия интенсификации процессов цифровизации российских предприятий для усиления их стратегического положения на международном и внутреннем рынке

Прежде всего, целесообразно обратить внимание на нормы о мобилизации. Считаем, что бронирования или временного освобождение от мобилизации недостаточно. Необходимо дополнить федеральное законодательство нормами о том, что если человек создает на своем рабочем месте добавленную стоимость выше, чем средний показатель по Российской Федерации, то в таком случае он не может быть привлечен к любым мобилизованным мероприятиям. Это позволит минимизировать вероятность призыва, среди прочего, лиц в сфере информационных технологий. Те мероприятия, которые реализуются на текущий момент, являются недостаточными, так как предпринимаемые меры касаются только аккредитированных ИТ-компаний [5]. При этом значимая часть сотрудников в сфере информационных технологий работает удаленно, вне юридиче-

ской системы конкретного предприятия. В таком случае можно ожидать, что угрожающий цифровизации процесс резкого оттока специалистов в сфере информационных технологий будет прекращен.

Кроме этого, важно поддерживать распространение информации о возможностях и технологиях [1, с.35], например, создав для этого специальный орган, аккумулирующий данные о доступных цифровых инновациях от различных предприятий в Российской Федерации с последующим распространением таких данных среди целевой группы.

Также на начальном этапе создания нового товара или цифровой инновационной услуги следует формировать за счет государственных средств начальный объем заказа, что позволит получить компании первые отзывы и поступления финансовых ресурсов благодаря продажам. Конечно же, необходимо и дальше стимулировать развитие процесса привлечения средств технологическими стартапами, а также обеспечивать активное перемещение технологий между различными предприятиями для интенсификации потребления продуктов и услуг, обеспечивающих рост цифровизации.

**Заключение.** Подводя итог, отметим, что цифровизация способна обеспечить себестоимость товаров и услуг российских предприятий, повысить качество управленческих решений, создать новые бизнес-модели, достичь других положительных стратегических эффектов на внутреннем и международном рынке. Важными направлениями приложения усилий государством являются инвестирование в цифровую инфраструктуру, стимулирование развития цифровых навыков сотрудников предприятий, содействие цифровым инновациям, поощрение государственно-частного партнерства, укрепление кибербезопасности и защиты данных, проведение реформ в сфере регулирования, укрепление международного сотрудничества. Конкретными мероприятиями в этой сфере являются поддержка процесса трансферта технологий, государственное финансирование НИОКР, развитие способов привлечения финансирования для технологических стартапов, реализация государственного заказа инновационных экземпляров продукции, дополнение ФЗ «О мобилизационной подготовке и мобилизации в РФ» нормами об освобождении от мобилизации лиц, создающих значимую добавленную стоимость.

#### **Литература**

1. *Беляков Г.П., Рыжая А.А.* Государственная поддержка технологического развития промышленных компаний: зарубежный опыт // *Russian Economic Bulletin*. 2019. Т. 2. № 5. С. 32-39.

2. *Гончаров В.Н., Барсукова Ю.В., Долгошеев А.В.* Влияние цифровизации и информационных технологий на конкурентоспособность предприятий агропромышленного комплекса // *Торговля и рынок.* 2022. № 2 (62). С. 85-92.

3. *Кашаев Р.С., Овсёенко Г.А.* Применение искусственного интеллекта для решения задач классификации дефектов деталей в отрасли приборостроения // *Приборостроение и автоматизированный электропривод в топливно-энергетическом комплексе и жилищно-коммунальном хозяйстве.* 2020. С. 12-14.

4. *Кучеров В.А., Пугачева А.И.* Влияние эффектов цифровизации в энергетике на экономические показатели деятельности предприятия // В сб.: *Молодежь и наука: актуальные проблемы фундаментальных и прикладных исследований. Материалы V Всероссийской национальной научной конференции молодых учёных. В 4-х ч... Комсомольск-на-Амуре, 2022.* С. 217-220.

5. Минобороны утверждено решение о непривлечении на военную службу в рамках частичной мобилизации специалистов отдельных высокотехнологичных отраслей и ряда организаций финансового сектора URL: <http://government.ru/news/46590/>.

6. Распоряжение Правительства Российской Федерации «Стратегическое направление в области цифровой трансформации обрабатывающих отраслей промышленности» от 6 ноября 2021 г. № 3142-р URL: <http://static.government.ru/media/files/Yu4vXEtPvMyDVAw88UuBGB3dGEr6r8zP.pdf>.

7. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201805070038>.

8. *Шангараев Р.Н., Ершова Н.А.* Цифровизация экономики в России: потенциал и векторы развития. // В сб.: *Трансформация национальной социально-экономической системы России, тренд цифровые технологии. Материалы III Международной научно-практической конференции.* М.: РГУП, 2021. С. 361-367.



■ **Бакум Павел Алексеевич**

студент 3 курса РГУП  
pawel.backum@yandex.ru  
**Научный руководитель**

■ **Проскурина Зинаида Борисовна,**

доцент кафедры экономики  
и управления недвижимостью РГУП,  
канд. экон. наук, доцент.

УДК 332  
ГРНТИ 06.81.25

## **НЕОБХОДИМОСТЬ И ВОЗМОЖНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Аннотация.** Анализируется процесс цифровизации экономики Российской Федерации. Рассмотрено становление цифровой экономики в современном мире. Выявлены текущие преимущества, стратегические проблемы развития цифровой экономики и ее особенности. Представлены и недостатки цифровизации, а также рассмотрены возможные направления и последствия цифровизации экономики.

**Ключевые слова:** цифровизация, экономика, цифровая экономика Российской Федерации, национальный проект, национальная программа.

**Bakum Pavel Alekseevich**, 3rd year student Russian State University of Justice (RSUJ).

Scientific director: **Proskurina Zinaida Borisovna**, Associate Professor of the Department of Economics and Real Estate Management, Russian State University of Justice (RSUJ), Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

## **NECESSITY AND POSSIBLE CONSEQUENCES OF DIGITALIZATION OF THE RUSSIAN ECONOMY**

**Abstract.** The article studies the process of digitalization of the economy of the Russian Federation. The formation of the digital economy in the modern world is considered. The current advantages, strategic problems of the digital economy development and its features are revealed. The disadvantages of digitalization are also presented, as well as possible directions and consequences of digitalization of the economy are considered.

**Keywords:** digitalization, economy, digital economy of the Russian Federation, national project, national program.

В настоящее время цифровизация экономики является движущей силой экономического роста для многих государств. Именно технологии цифрового развития в современных условиях занимают в мировой экономике лидирующие позиции.

Цифровые технологии обеспечивают все сферы жизнедеятельности общества: медицину, банковский сектор, государственное управление и многие другие. При этом распространение информационно-коммуникационных технологий играет важную роль в процессе цифровизации экономики как на макро-, так и на микроуровне [18, с. 309-312].

Нами будет рассмотрен процесс цифровизации российской экономики, а также определены ее возможные последствия.

Впервые термин «цифровизация» появился в конце XX в. Одним из преимуществ в то время являлось уменьшение затрат ресурсов на производство товаров и существенное уменьшение площадей, которые занимает данная продукция (в первую очередь речь шла об использовании электронных носителей), а также возможность ментальных глобальных перемещений продукции по сети Интернет.

Несмотря на то, что возникновение термина произошло более двух десятилетий назад, не существует единого, общепринятого определения.

В Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 гг. цифровая экономика определяется как «хозяйственная деятельность, в которой ключевым фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объемов и использование результатов анализа которых, по сравнению с традиционными формами хозяйствования, позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг» [1].

Цифровая экономика также может являться как понимание ее экономической деятельности, которая основана на цифровых технологиях, с помощью которых предоставляются электронные товары и услуги.

Цифровизация экономики характеризуется наличием ряда особенностей, которые представлены на *рис. 1*.

Экономика России напрямую зависит от развития цифровизации, что находит свое отражение в нормативных правовых актах стратегического значения и государственных программах. Во многом поспособствовать развитию цифрового сектора экономики в России должна реализация Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

В феврале 2019 г. распоряжение Правительства РФ «Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации» было упразднено. Это сделано в целях исключения дублирования программных документов в области формирования цифровой экономики России из-за принятия национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», паспорт которой был

утвержден 24 декабря 2018 г. на заседании президиума Совета при Президенте России Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам.

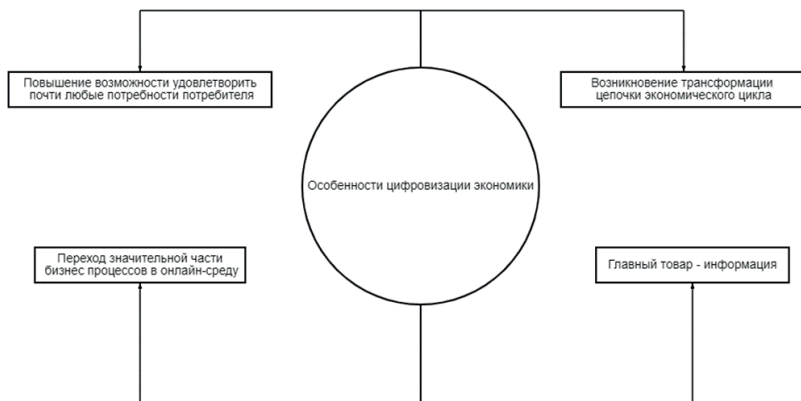


Рис. 1. Особенности цифровизации экономики

Национальная программа включает в себя 6 федеральных проектов, представленных на рис. 2.

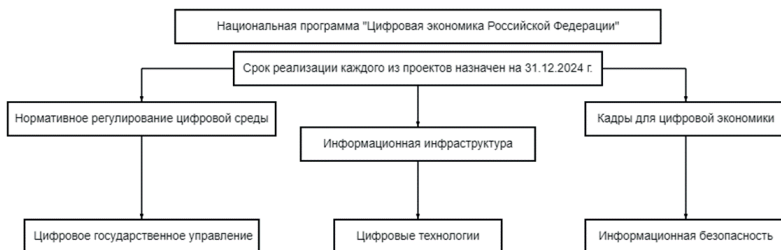


Рис. 2. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»

Цели Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» – сделать интернет доступным для всех, покрыть крупнейшие города связью 5G, защитить информацию граждан, бизнеса и государства, повысить эффективность основных отраслей экономики, подготовить кадры для работы в цифровой среде, увеличить долю затрат на развитие цифровой экономики в ВВП страны в 3 раза.

На ближайшие годы Правительством РФ намечен курс на активное внедрение цифровых технологий в различные сферы жизни населения страны, способствующее прогрессивному экономическому развитию общества. Ожидается, что к концу 2024 г. затраты на развитие цифровой экономики существенно увеличатся и будут составлять 5,1% ВВП России. Цели национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» представлены на *рис. 3*.

Наиболее перспективными направлениями развития цифровой экономики в России являются медиа-сфера, страхование и банковское обслуживание, а также потребительские товары, транспорт, образование и др. На текущий момент медиа-сфера уже претерпела масштабные преобразования в сторону цифровизации. Так, наблюдается активное вытеснение телевидения онлайн-кинотеатрами, а традиционные формы СМИ уступают место интернет-изданиям.

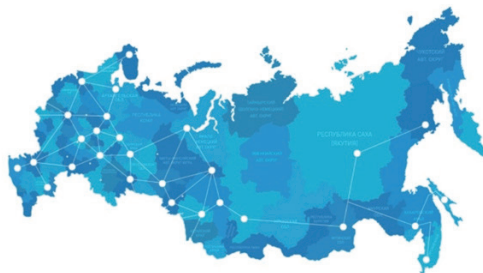
## Национальная программа "Цифровая экономика"

Сроки реализации: **01.10.2018–31.12.2024**

Бюджет: **1052** млрд рублей

### Цель программы

- 1\_ Защита информации
- 2\_ Обеспечение крупных городов связью 5G
- 3\_ Повышение эффективности основных отраслей экономики
- 4\_ Снижение издержек и развитие бизнеса, формирование конкуренции



*Рис. 3.* Цели национальной программы  
«Цифровая экономика Российской Федерации»

Как и у любого явления, цифровизация экономики имеет как положительные, так и отрицательные стороны. На данный момент одним из наиболее важных преимуществ использования цифровых технологий в экономической деятельности является сокращение расходов, связанных с обслуживанием клиентов в связи с устранением лишних рыночных посредников, хранением и обработкой информации, расходами на рекламу и маркетинг, при этом сбор информации о поведении клиентов становится более простым.

Для потребителей преимущества цифровизации экономики заключаются в возможности приобретения товаров или получения

услуг в удаленной форме, не посещая предоставляющие их компании или со сведением таких посещений к минимуму.

Наиболее сильно это проявляется при приобретении цифрового контента, поскольку при этом потребитель получает возможность получить необходимые ему услуги или товар практически мгновенно, соответственно это также позволяет приобретать товары или оплачивать услуги по цене ниже рыночной.

Использование в современной экономике системы электронных платежей способствует увеличению скорости производимых операций. Однако на текущий момент некоторые категории людей (среди них пенсионеры и дети) не обладают достаточным уровнем финансовой грамотности для использования ими электронных средств оплаты, в связи с чем доступность таких товаров для данных категорий резко снижается.

Помимо снижения оборота денежной массы, существенным преимуществом цифровизации экономики является внедрение бесконтактных способов оплаты, позволяющих оплачивать товары или услуги через технические устройства такие как телефон, планшет и др. Недостатком такого способа оплаты является вероятность кражи мобильного устройства с последующим взломом системы и выводом электронных денежных средств.

С началом цифровизации экономики коренным образом изменилась природа экономической деятельности: многие объекты из физических форм переходят в виртуальные. К примеру, стало возможно явление, при котором люди, работающие в одной стране и взаимодействующие при этом друг с другом, в это время могут физически находиться в других странах. Создаются условия для замены виртуальными аналогами материальных объектов, например, урн для голосования, досок для объявлений и пр. Вместо них в современном мире активно используются интернет-голосование, а также различные электронные доски объявлений, работа которых основана на облачных технологиях.

Кроме того, это позволяет значительно ускорить процессы экономических операций посредством развития автоматизации [3]. В связи с появлением возможности удаленного ознакомления вероятных потребителей с характеристиками товара, способности сравнить цену на товар, получить полную и достоверную информацию о его преимуществах и недостатках посредством отзывов на цифровой платформе, где размещен товар, можно говорить о заметном росте здоровой конкуренции.

---

С приходом цифровой экономики и возрастания роли информационного пространства именно информационная сфера становится одним из главных системообразующих условий экономической деятельности государства и индивида, что порождает возникновение целого ряда задач, которые затрагивают интересы не только отдельных личностей, но и государства в целом [7].

Цифровизация экономики может повлечь за собой риски в социальной сфере: преимущество цифровизации экономики, заключающееся в увеличении производительности труда и снижении себестоимости производства, а также в увеличении качества продукции, несколько омрачается вероятностью роста безработицы. Поскольку увеличение производительности труда посредством внедрения цифровых технологий дает производителям возможность сократить затраты именно за счет снижения количества рабочих мест.

Вместе с этим существует позиция, что также будут появляться новые рабочие места, поскольку для обслуживания элементов цифровой экономики требуются кадры. Данную позицию подтверждает маркетинговое исследование компании ResearchMe, согласно которому больше половины (52%) специалистов, работающих в сфере информационных технологий, ранее имели другую профессию. При этом у 24% таких специалистов основным побуждающим фактором была невозможность трудоустройства по текущей специальности. Примечательно, что среди людей предпенсионного возраста доля сменивших профессию по данной причине существенно выше и составляет 62%.

На данный момент Россия характеризуется повышенной дифференциацией распространения и освоения информационно-цифровых технологий по регионам. Несмотря на предпринимаемые государством усилия по формированию информационной инфраструктуры и развитию цифровых технологий, пока результаты не вполне соответствуют заявленным целям, в частности существует разрыв между регионами-лидерами и отстающими регионами по активности бизнеса в использовании цифровых технологий.

Негативным образом на развитии цифрового сектора экономики в России сказывается несоответствие технологической базы новым требованиям и стандартам и связанная с ней низкая инновационная активность в стране. Несовершенство технологий в некоторых случаях является непреодолимым препятствием для прогрессивных изменений, которые планируется воплотить в жизнь. Более того, не стоит забывать о такой особенности российского бизнеса, как тенденция к монополизации.

Для малого и среднего бизнеса, об интересах которых так много говорится при упоминании цифровой экономики, представляет опасность монополистическое положение крупных компаний. Возникает замкнутый круг: внедрение новых технологий выгодно и доступно только крупным игрокам, а малый бизнес, который надо кредитовать и поддерживать, в лучшем случае остается в стороне, а в худшем – уходит с рынка. Из вышесказанного следует еще одна сложность, сопутствующая применению инструментов цифровой экономики в российских условиях – недостаточная вовлеченность бизнес-среды в процесс создания нормативно-правовой базы.

Рассмотрим еще один сдерживающий фактор развития цифровизации экономики России – недостаточный уровень инновационной активности.

Развитие и распространение информационно-коммуникационных технологий не только стимулирует экономику государства, но и приводит к негативным проявлениям, а именно к повышению экономической активности в теневом секторе (нелегальной экономике), деятельность которого не учитывается в официальных отчетах хозяйствующих субъектов, вследствие чего государство недополучает значительную долю налогов, являющихся источником государственного бюджета.

Таким образом, становится понятно, что у любой развитой страны, в том числе у Российской Федерации, присутствует необходимость в цифровизации экономики. Но осуществление цифровизации несет в себе и положительные, и отрицательные стороны, которые нуждаются в постоянном исследовании и анализе для минимизации отрицательных рисков.

#### **Литература**

1. Указ Президента РФ от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы». URL: <https://www.consultant.ru/>.

2. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации». Правительство России [сайт]. URL: <http://government.ru/rugovclassifier/614/events/>.

3. *Макарова Е.Е.* Менеджмент: учебное пособие. Saint-Louis, Missouri, USA: Publishing House Science and Innovation Center, Ltd., 2015.

4. *Макарова Е.Е.* Процедура формирования инновационной восприимчивости предприятия при реализации его стратегии // *Машиностроитель*. 2007. № 10. С. 12-16.

5. *Проскурина З.Б., Макарова Е.Е.* Экономика отраслевых рынков: Учебное пособие. М.: Проспект, 2021. 216 с.

6. *Сыщикова Е.Н.* Направления повышения эффективности производства на основе модернизации системы управления предприятием: моногра-

фия. Изд.: Publishing House Science and Innovation Center, Ltd. (Saint-Louis, Missouri, USA). 2017. 216 с.

7. Цифровая экономика: монография / Сироткина Н.В., Авдеев И.В., Арчакова С.Ю. и др. М., 2019. 216 с.

8. Ярлова Т.В., Новиков Д.А. Цифровизация в компаниях топливно-энергетического комплекса в современных реалиях // Вестник Академии знаний. 2022. № 53(6). С. 309-312.

■ **Делятицкая Алла Валерьевна**

доцент кафедры экономики РГУП,  
канд. экон. наук, доцент  
d-av2007@yandex.ru

■ **Миронова Ольга Владиславовна**

доцент кафедры экономики РГУП,  
канд. экон. наук, доцент  
olgamir5@mail.ru

УДК 33.338.2  
ГРНТИ 06.73.02

## **ПРЕИМУЩЕСТВА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В ФИНАНСОВОЙ ИНДУСТРИИ**

**Аннотация.** Цифровая трансформация (диджитализация) финансовой отрасли ведет к глубокому изменению моделей взаимодействия участников финансового рынка. Однако общепринятого понимания сущности диджитализации пока не предложено. Статья посвящена выявлению отличительных признаков цифровой трансформации финансовой отрасли и на ее основе предложению единой трактовки природы этой трансформации. Методологической основой исследования служит представление о существовании трех видов инноваций: технологических, организационных и продуктовых. В статье показано, как виды инноваций определяют природу цифровой трансформации финансовой отрасли и реализуются в разных цифровых финансовых продуктах.

**Ключевые слова:** развитие рынка; финансовые технологии; цифровизация; финансовые организации; инновации; финансовая отрасль.

**Delyatitskaya Alla Valerievna**, Associate Professor of the Department of Economics, Russian State University of Justice (RSUJ), Candidate of Economics, Associate Professor.

**Mironova Olga Vladislavovna**, Associate Professor of the Department of Economics, Russian State University of Justice (RSUJ), Candidate of Economics, Associate Professor.

## **ADVANTAGES OF DIGITAL TRANSFORMATION IN THE FINANCIAL INDUSTRY**



**Abstract:** Digital transformation (digitalization) of the financial industry leads to a profound change in the models of interaction of financial market participants. However, a generally accepted understanding of the essence of digitalization has not yet been proposed. The article is devoted to identifying the distinctive features of the digital transformation of the financial industry and, based on it, proposing a unified interpretation of the nature of this transformation. The methodological basis of the research is the idea of the existence of three types of innovations: technological, organizational and product. The article shows how the types of innovations determine the nature of the digital transformation of the financial industry and are implemented in various digital financial products.

**Keywords:** market development; financial technologies; digitalization; financial organizations; innovations; financial industry.

Цифровизация как универсальный процесс, который сегодня проникает во все сферы жизни человека, влияет на развитие национальной экономики следующим образом: ускоряет процесс принятия управленческих решений, который осуществляется путем накопления большого массива необходимой информации; содействует развитию конкуренции на мировых рынках; способствует возникновению новых отраслей национальной экономики; позволяет повысить эффективность использования ресурсов, которые базируются на анализе значительного числа производственных процессов и создании оптимальных моделей для производства различных видов изделий; формирует репутацию субъекта предпринимательской деятельности [1, с. 52].

Мы находимся в процессе четвертой промышленной революции, которая объединит машины и людей, разрывает традиционные цепочки создания стоимости и создает новые бизнес-модели. Шаги развития четвертой революции экспоненциальны, а не линейны. Мобильные устройства ускоряют процесс, потому что они обладают сетевым или мультипликативным эффектом. Любая информация или услуги становятся доступными в кратчайшие сроки, в любом месте и для всех. Огромное количество данных теперь генерируется этими постоянно подключенными пользователями и устройствами. Эти данные собираются предприятиями и правительствами и объединяются в анализ данных и распространение технологий, обеспечивают понимание, необходимое для преобразования и формирования того, как ведут себя люди и работают организации. Крупные технологические компании (Google, Apple, Facebook, Amazon) делают свои платформы открытыми для миллионов пользователей.

Цифровая трансформация уже более десяти лет является модным словом, но что именно оно означает? Фраза «цифровая трансформация» описывает использование передовых цифровых