



МЕЖДУНАРОДНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В ЭНЕРГЕТИКЕ

Практикум

Под редакцией **И.А. Меркулиной**

Рекомендовано
Экспертным советом УМО в системе ВО и СПО
в качестве **учебно-практического пособия**
для направления бакалавриата «Экономика»

УДК 339:620.9(075.8)
ББК 65.5:31я73
М43

Авторы (Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации):
Г.В. Колесник, И.А. Меркулина, А.В. Филиппова, Т.В. Харитоновна, А.В. Шаркова,
Д.В. Швандар, Н.Н. Швец

**Международное экономическое сотрудничество и интеграционные
М43 процессы в энергетике. Практикум** : учебно-практическое пособие / кол-
лектив авторов ; под ред. И.А. Меркулиной. — Москва : КНОРУС, 2024. —
170 с. — (Бакалавриат).

ISBN 978-5-406-09281-1

Обобщено значительное количество статистической и отчетной информации, публикуемой компаниями ТЭК, Росстатом, информационными агентствами и другими организациями. Предоставляет необходимые знания в области международного экономического сотрудничества и интеграционных процессов в энергетике.

Соответствует ФГОС ВО последнего поколения.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению «Экономика», профиль «Экономика и финансы топливно-энергетического комплекса».

Ключевые слова: экономика; финансы; логистика; ресурсы; энергетика; ТЭК.

**УДК 339:620.9(075.8)
ББК 65.5:31я73**

**МЕЖДУНАРОДНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО
И ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В ЭНЕРГЕТИКЕ
Практикум**

Изд. № 644566. Формат 60×90/16. Гарнитура «News GothicС».

Усл. печ. л. 11,0. Уч.-изд. л. 7,18. Тираж 500 экз.

ООО «Издательство «КноРус».

117218, г. Москва, ул. Кедрова, д. 14, корп. 2.

Тел.: +7 (495) 741-46-28.

E-mail: welcome@knorus.ru www.knorus.ru

Отпечатано в АО «Т8 Издательские Технологии».

109316, г. Москва, Волгоградский проспект, д. 42, корп. 5.

Тел.: +7 (495) 221-89-80.

ISBN 978-5-406-09281-1

© Коллектив авторов, 2024
© ООО «Издательство «КноРус», 2024



Оглавление

Обозначения и сокращения	4
Предисловие	7
Тема 1. ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ	12
Тема 2. ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ГОСУДАРСТВ	33
Тема 3. МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ В ТОПЛИВНО- ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ КОМПЛЕКСЕ	51
Тема 4. ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МЕЖДУНАРОДНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА	71
Тема 5. ВЛИЯНИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ НА МЕЖДУНАРОДНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО	86
Тема 6. ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В ОТРАСЛЯХ ТОПЛИВНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	112
Тема 7. ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ	128
Тема 8. СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ С ЗАРУБЕЖНЫМИ СТРАНАМИ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ	143
Список литературы	161
Глоссарий	166

Обозначения и сокращения

GECF	—	Gas Exporting Countries Forum (Форум стран-экспортеров газа)
IRENA	—	Международное агентство по возобновляемым источникам энергии
АСЕАН	—	Ассоциация государств Юго-Восточной Азии
АТР	—	Азиатско-Тихоокеанский регион
АТЭС	—	Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество
АЯЭ	—	Агентство по ядерной энергии
ББФ	—	бутан-бутиленовая фракция
ВАЦ	—	винилацетат стабилизированный
ВВП	—	валовой внутренний продукт
ВИЭ	—	возобновляемые источники энергии
ВТО	—	Всемирная торговая организация
ГК	—	государственная корпорация
ГЧП	—	государственно-частное партнерство
ГЭС	—	гидроэлектростанция
Дж	—	джоуль
ЕАЭС	—	Евразийский экономический союз
ЕАСТ	—	Европейская ассоциация свободной торговли
ЕС	—	Европейский союз
ЕЭК ООН	—	Европейская экономическая комиссия ООН
ЕЭС	—	Европейское экономическое сообщество
ЗСТ	—	зона свободной торговли
кал	—	калория
кВт·ч	—	киловатт-час
КУЭ	—	Комитет по устойчивой энергетике
ЛАИ	—	Латиноамериканская ассоциация интеграции
ЛУС	—	легкое углеводородное сырье

МАГАТЭ	—	Международное агентство по атомной энергии
МВФ	—	Международный валютный фонд
МГЭО	—	межгосударственные энергетические объединения
МЭА	—	Международное энергетическое агентство
МЭИ	—	международная экономическая интеграция
МЭС	—	международное экономическое сотрудничество
МЭФ	—	Международный энергетический форум
НПЗ	—	нефтеперерабатывающий завод
ООН	—	Организация Объединенных Наций
ОПЕК	—	Организация стран — экспортеров нефти
ОР	—	общий рынок
ОЧЭС	—	Организация черноморского экономического сотрудничества
ОЭСР	—	Организации экономического сотрудничества и развития
ПА	—	пропан автомобильный
ПАО	—	публичное акционерное общество
ПБА	—	пропан-бутан автомобильный
ППС	—	паритет покупательной способности
ПТ	—	пропан технический
ПЭНД	—	полиэтилен низкого давления
САЭЕ	—	Совет арабского экономического единства
СИГРЭ	—	Международный Совет по большим электрическим системам высокого напряжения
СНГ	—	Содружество Независимых Государств
СНТ	—	смолы нефтяные тяжелые
СПБТ	—	смесь пропана и бутана технического
СПГ	—	сжиженный природный газ
СРП	—	соглашение о разделе продукции
ССАГПЗ	—	Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива
СУГ	—	сжиженные углеводородные газы
ТЗК	—	топливно-заправочные компании
т.у.т.	—	тонна условного топлива
ТНК	—	транснациональная компания
ТС	—	торговый союз
ТЭР	—	топливно-энергетические ресурсы
ФО	—	федеральный округ
ФНБ	—	фракция нормального бутана
ЦАРЭС	—	Центральноазиатское региональное экономическое содружество
ЦН	—	цианид натрия
ЦУР	—	цели в области устойчивого развития

ЦЕФТА	—	Центрально-европейская ассоциация свободной торговли
ШОС	—	Шанхайская организация сотрудничества
ШФЛУ	—	широкая фракция легких углеводородов
ЭВС	—	Экономический и валютный союз
ЭКОВАС	—	Экономическое сообщество государств Западной Африки
ЭКОСОС	—	Экономический и социальный совет ООН
ЭКОЦАС	—	Экономическое сообщество стран Центральной Африки
ЭС	—	Экономический союз
ЭСКАТО	—	Экономическая и социальная комиссия ООН для Азии и Тихого океана
ЭЭС	—	электроэнергетические системы
ЮНЕП	—	Экологическая программа ООН
ЮНКТАД	—	Конференция ООН по торговле и развитию



Предисловие

Дисциплина «Международное экономическое сотрудничество и интеграционные процессы в энергетике» направлена на получение студентами теоретических знаний и практических навыков в области осуществления деятельности топливно-энергетических компаний в глобальном экономическом пространстве, где процессы международного сотрудничества и интеграции повышают не только конкурентоспособность отдельных регионов и стран, но и обеспечивают целостность и устойчивое развитие всего мирового хозяйства.

Целью практикума «Международное экономическое сотрудничество и интеграционные процессы в энергетике» является системное изложение основных процессов и закономерностей международного экономического сотрудничества и интеграционных процессов, оказывающих влияние на деятельность компаний ТЭК.

Данная книга представляет собой практикум, включающий наиболее значимые задачи международного экономического сотрудничества и осуществления интеграционных процессов в энергетике, рассмотренные в следующих темах.

1. Основные понятия мировой энергетики.
2. Энергетическая политика и энергетическая безопасность государств.
3. Международные организации в топливно-энергетическом комплексе.
4. Государственное и международное регулирование топливно-энергетического бизнеса.
5. Влияние интеграционных процессов на международное экономическое сотрудничество.
6. Интеграционные процессы в отраслях топливной промышленности.
7. Интеграционные процессы в электроэнергетике.
8. Сотрудничество России с зарубежными странами в энергетической сфере.

В *первой теме* представлены задачи, связанные с производством и потреблением топливно-энергетических ресурсов, определением взаимозависимостей в энергетических отраслях, исследованием мирового топливно-энергетического баланса, изучением специфики международных рынков топливно-энергетических ресурсов.

Вторая тема включает задачи, направленные на изучение современных вызовов и проблем развития мировой энергетики, определение понятия энергетической безопасности, исследование принципов энергетической безопасности, а также методов устойчивого развития. В рамках данной темы студентам предлагается исследовать различия в трактовке энергетической безопасности между экспортерами и импортерами энергоресурсов, изучить геополитику и геоэкономику как факторы международной энергетической безопасности, познакомиться с понятием энергетической дипломатии. Отдельное внимание уделено исследованию энергетической политики на национальном и глобальном уровнях, а также в рамках экономических организаций.

Третья тема посвящена изучению принципов взаимодействия ТЭК и международных организаций, таких как Организация Объединенных Наций, Организация стран — экспортеров нефти (ОПЕК), SIGRE. В ней также рассмотрены вопросы региональной энергетической интеграции и сотрудничества в рамках ЕС, ОЭСР, АСЕАН, ШОС, Энергетической хартии и представлены формы участия России в международных энергетических организациях.

В *четвертой теме* обобщены задачи, рассматривающие методы и инструменты государственного регулирования топливно-энергетического комплекса в части применения правил недропользования, формирования налоговой, внешнеторговой, инвестиционной и технологической политики, разработки механизмов обеспечения энергетической безопасности. Вопросы международного регулирования топливно-энергетического комплекса представлены практическими заданиями по деятельности регулирующих органов ООН, ВТО, Мирового банка и МВФ.

В *пятой теме* задачи направлены на формирование практических навыков в области исследования понятия синергии, издержек синергии, а также моделей ее оценки. В данной теме рассмотрены модели вертикальной и горизонтальной интеграции предприятий ТЭК, изучается оценка влияния интеграционных процессов на состояние рынка и конфликты интересов в интегрированных корпоративных структурах.

В *шестую тему* включены задачи, позволяющие сформировать у студентов представление о деятельности транснациональных корпораций в топливной промышленности и о геополитическом значении топливной промышленности. Рассмотрены вопросы, касающиеся организации вза-

имодействия между ТНК и национальными государствами, обеспечения государственно-частного партнерства в топливной промышленности, реализации Соглашения о разделе продукции.

Седьмая тема посвящена формированию международных энергетических рынков, функционированию межгосударственных энергетических объединений, возникновению глобального энергетического объединения. Рассмотрены практические примеры реализации международных инвестиционных проектов, осуществления международного сотрудничества в управлении активами, а также сотрудничества в инновационной деятельности.

Основные вопросы *восьмой темы* связаны с изучением принципов международного сотрудничества в энергетической стратегии России, исследованием роли России на мировых топливных рынках, роли ЕЭС России в межгосударственных энергетических объединениях, организацией энергетического сотрудничества России в рамках региональных объединений: СНГ, ЕАЭС, ШОС, АСЕАН.

В каждой теме представлен ее краткий теоретический обзор, задачи, в том числе ситуационные и практические задания, ситуационные задачи, тесты, вопросы для тематической дискуссии. В завершение практикума приводится итоговый тест, включающий тестовые задания по каждой теме.

Структура планируемых результатов обучения по дисциплине «Международное экономическое сотрудничество и интеграционные процессы в энергетике» представлена следующими компетенциями, включающими знания, умения и навыки:

ПКП-1 — способность анализировать финансовую отчетность компаний ТЭК, рассчитывать их финансовые показатели, оценивать финансовые риски компаний ТЭК:

знать:

- нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей в ТЭК,
- методы оценки финансовых рисков компаний ТЭК при выходе на международные рынки в процессе межстрановой интеграции;

уметь:

- адаптировать методики расчета финансово-экономических показателей в топливно-энергетическом комплексе с учетом требований законодательства и отраслевого регулирования,
- использовать основные финансовые показатели для оценки возможностей организаций по вхождению в международную энергетическую интеграцию;

владеть:

- навыками работы с источниками финансовой информации о деятельности организаций ТЭК для расчета финансовых показателей с использованием современных методов,
- методами интерпретации финансовых показателей организаций ТЭК для оценки развития мировой экономики и определения роли ТЭК в общемировых экономических и интеграционных процессах;

ПКП-3 — способность выявлять тенденции развития финансовых и энергетических рынков в России и за рубежом, формулировать предложения по повышению устойчивости компаний ТЭК на российском и мировом рынке энергетики:

знать:

- принципы развития финансовых и энергетических рынков в России и за рубежом,
- специфику развития международного экономического сотрудничества в энергетике с учетом различных сценариев функционирования мировой экономики,
- альтернативные варианты развития международных энергетических систем на основе использования различных топливно-энергетических ресурсов;

уметь:

- формулировать предложения по повышению устойчивости компаний ТЭК на российском и мировом рынке энергетики,
- проводить оценку эффективности выхода российских энергетических компаний на международные рынки с целью интеграции в международное экономическое пространство;

владеть:

- методами анализа тенденций развития финансовых и энергетических рынков в России и за рубежом,
- анализом возможных вариантов международной электроэнергетической интеграции и возможностей создания межгосударственных энергетических систем;

ПКП-4 — способность выявлять и решать наиболее значимые задачи государственного регулирования ТЭК:

знать:

- принципы энергетической безопасности, национальной, региональной и международной энергетической политики,
- цели устойчивого развития энергетики на региональном и международном уровне и показатели их достижения;

уметь:

- выявлять наиболее значимые задачи государственного регулирования ТЭК,

- разрабатывать электроэнергетические интеграционные проекты международного масштаба, направленные на ликвидацию странового дисбаланса энергообеспеченности;
владеть:
- методами решения задач государственного регулирования ТЭК,
- навыками разработки и реализации элементов государственной стратегии перехода к устойчивой модели управления энергетическим потенциалом.

В практикуме авторы обобщили и проанализировали значительное количество статистической и отчетной информации, публикуемой компаниями ТЭК, Росстатом, информационными агентствами и другими организациями.

Практикум может предоставить необходимые знания в области международного экономического сотрудничества и интеграционных процессов в энергетике для студентов бакалавриата, обучающихся по профилю «Экономика и финансы топливно-энергетического комплекса», магистратуры, а также для всех специалистов, которые интересуются международной деятельностью компаний ТЭК.

ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

Энергетика — это совокупность естественных и искусственных систем, служащих для преобразования, распределения и использования энергетических ресурсов всех видов.

Энергетические ресурсы — материальные объекты, в которых сосредоточена возможная для использования энергия.

Топливо-энергетические ресурсы (ТЭР) — совокупность всех природных и преобразованных видов топлива и энергии, используемых в стране.

Основные энергетические ресурсы:

- органическое топливо;
- энергия рек;
- ядерное топливо.

Современный период характеризуется более быстрым ростом использования энергии по сравнению с ростом численности населения в мире (рис. 1.1).

Вместе с тем намечается снижение энергоёмкости мировой экономики, поскольку валовый внутренний продукт (ВВП) растёт быстрее, чем потребление энергоресурсов.

С целью оценки состояния и развития (характеристики) мировой энергетики применяются в основном два показателя: баланс энергоресурсов и энергобаланс.

Баланс энергоресурсов — это соотношение между запасами отдельных энергоресурсов. Первое место в мировом балансе энергоресурсов занимает уголь, второе — газ, третье — нефть.

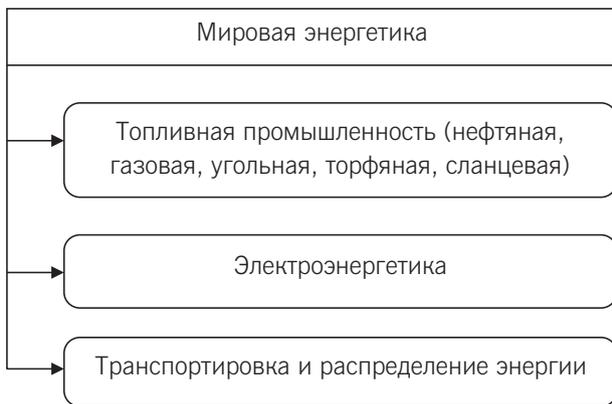


Рис. 1.1. Структура мировой энергетики

Существует несколько понятий *энергетического баланса*:

- как структура потребления первичных энергоресурсов (по убывающей: нефть, уголь, газ, ядерная энергия, гидроэнергия). На первом месте по масштабам потребления энергии находятся ведущие страны мира, которые и определяют мировой энергобаланс;
- как система показателей, которая отражает количественное соответствие между приходом и расходом энергетических ресурсов.

Эффективное использование топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) — это использование всех видов энергии экономически эффективными, прогрессивными методами при существующем уровне развития техники и технологий и соблюдении законодательства.

Энергосбережение — это деятельность (организационная, практическая, научная, информационная) государственных органов, юридических, физических лиц, которая направлена на снижение потерь топливно-энергетических ресурсов в процессе их добычи, переработки, транспортировки, хранения, производства, использования и утилизации.

Пользователи ТЭР — субъекты хозяйствования независимо от форм собственности, зарегистрированные в качестве юридических лиц или индивидуальных предпринимателей, осуществляющих свою деятельность без образования юридического лица, а также другие лица, которые в соответствии с законодательством имеют право заключать хозяйственные договоры, и граждане, использующие ТЭР.

Производители ТЭР — субъекты хозяйствования независимо от формы собственности, зарегистрированные в качестве юридических лиц,

для которых любой из видов ТЭР, используемых в стране, является товарной продукцией.

Энергетический потенциал — это параметр, который определяет возможность использования источника энергии и выражается в единицах энергии.

Соотношение разведанных запасов минеральных ресурсов и размеров их использования называют ресурсообеспеченностью страны.

Единицей энергии в системе СИ является джоуль (Дж) или киловатт-час (кВт·ч). Внесистемными единицами энергии являются калория (кал) и грамм или тонна условного топлива (т.у.т.). При этом используется соотношения: 1 кал = 4,19 Дж, 1 т.у.т. = 7000 Мкал.

Условное топливо представляет собой единицу учета органического топлива, которое применяется для сопоставления эффективности различных видов топлива и суммарного учета.

В качестве единицы условного топлива применяется 1 кг топлива с теплотой сгорания 7000 ккал/кг (29,3 МДж/кг), что соответствует хорошему малозольному сухому углю. Например, антрациты и каменные угли имеют теплоту сгорания 23–27 МДж/кг, бурые угли — 24 МДж/кг.

Характеристика отраслей мировой энергетики проводится с выявлением этапов, тенденций и перспектив развития (табл. 1.1).

Этапы развития:

- 1 этап, с 1860 г. до 1929–1933 гг., характеризуется увеличением производства энергетических ресурсов в 4,3 раза;
- 2 этап, с 1929–1933 гг. до 1980 г., — увеличивается производство энергоресурсов в 4,1 раза;
- 3 этап, с 1980 г., — стабилизируется среднедушевое энергопотребление, изменяется структура мировой энергетики.

Эксперты считают, что значительно возрастет роль электроэнергетики в мировом потреблении энергии. В 2017 году общее производство электроэнергии в мире составило 24,8 тыс. ТВт·ч, а к 2040 г. может достичь 50 тыс. ТВт·ч¹. Производство и потребление электроэнергии по странам происходит неравномерно. Согласно отчету Всемирного банка, на начало 2018 г. порядка 840 млн людей не имело доступа к электроэнергии.² Особенно значительный дефицит электроэнергии сложился в странах Центральной Африки, где доступ к электроэнергии имеют всего порядка 20–30% населения.

¹ Прогноз развития энергетики мира и России / ИНЭИ РАН, 2014. URL: https://www.eriras.ru/files/forecast_2040.pdf

² Tracking SDG7. The energy progress report — 2019 / World Bank, 2019. URL: <http://documents.worldbank.org/curated/en/517781558037625254/pdf/Tracking-SDG-7-The-Energy-Progress-Report-2019.pdf>

Таблица 1.1

Основные тенденции и перспективы мировой энергетики

Основные тенденции	Основные перспективы
1. Устойчивое и долгосрочное преобладание ископаемых углеводородов в мировом энергетическом балансе с увеличением доли использования природного газа и угля (не ниже 80%)	1. Разработка новых технологий и сокращение времени на их внедрение. В настоящее время роль атомной энергетики возрастает, особенно в странах, не входящих в ОЭСР. В перспективе развитие ядерных реакторов мира возрастет, так, предполагается, что установленная мощность к 2030 г. возрастет на 60%. Среди реакторов значительное развитие получат размножители на быстрых нейтронах (легководяные реакторы)
2. Резервирование энергии	2. Увеличение применения альтернативных и возобновляемых источников энергии
3. Рост поставок сжиженного природного газа и формирование новой инфраструктуры его рынка	3. Ускорение развития энергосберегающих технологий
4. Усиление блоковой конфронтации в мировой энергетике	4. Усиление интеграционных процессов с дальнейшим объединением национальных энергосистем в крупные транснациональные энергообъединения с более тесной кооперацией

Мировое потребление разных видов топлива не соответствует размеру их запасов. Если принять уровень расхода топлива по 1960 г., то условно можно считать, что мировых запасов хватило бы на 1000–1300 лет. Согласно данным экспертов, при сохранении существующего уровня потребления мирового запаса топлива хватит на 200–250 лет. Вместе с тем зарубежные экономисты утверждают, что мирового запаса топлива хватит на 100 лет, так как к 2050 г. уровень потребления составит 100 млрд т (рис. 1.2).

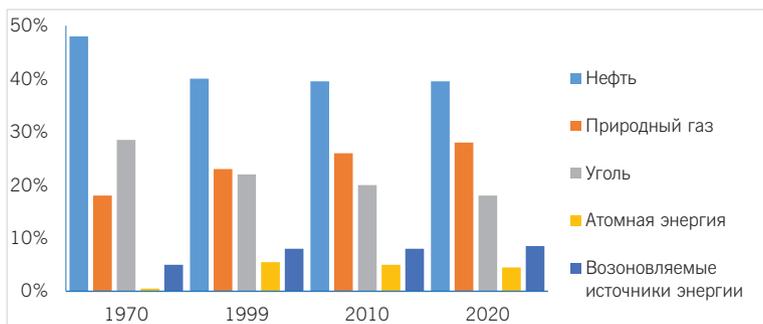


Рис. 1.2. Соотношение потребления основных ресурсов и дальнейшие перспективы¹

¹ По данным International Energy Agency — Oil Market Report.

Энергетическое сотрудничество государств осуществляется в рамках международных организаций (институтов). Необходимость и значимость международных энергетических организаций для развития топливно-энергетического комплекса и мировой экономики в целом возрастает.

Задачи

1.1. Страны ЦАРЭС и их роль в развитии мирового топливно-энергетического комплекса. Интеграционные процессы характеризуются вхождением различных стран в экономико-политические объединения, позволяющие на принципах регионального сотрудничества использовать эффективные институциональные механизмы достижения поставленных перед подобными объединениями целей. Примером подобного интеграционного механизма выступает Центральнoазиатское региональное экономическое содружество (ЦАРЭС), программа которого на период с 2011 до 2020 г.до 2020 г.до 2020 г.2 определяет приоритеты развития в области энергетики. К таким приоритетам относится «реализация региональных проектов и инициатив с целью обеспечения надежных, безопасных и стабильных поставок электроэнергии, принимая во внимание богатство энергетических ресурсов и потенциал для торговли, чтобы решить проблему неравномерного распределения ресурсов и сезонных изменений в их объемах».

Регион ЦАРЭС соединяет транспортные коридоры таких территорий, как Кавказ, Европа, Российская Федерация, Ближний Восток, Восточная и Южная Азия; к странам ЦАРЭС относятся Афганистан, Азербайджан, КНР, Казахстан, Кыргызстан, Монголия, Пакистан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан.

Вопросы и задания

1. Определите топливно-энергетический профиль стран ЦАРЭС.
2. Проведите анализ отраслевого распределения топливно-энергетического комплекса стран ЦАРЭС по нефти, газу, атомной энергии, гидроэнергетике, биотопливу, углю и прочим возобновляемым источникам энергии (ВИЭ).
3. Оцените вклад стран ЦАРЭС в развитие мирового топливно-энергетического комплекса.
4. В чем заключается преимущество ЦАРЭС как интеграционного механизма для каждой из входящих в него стран?

1.2. Отраслевая структура топливно-энергетического комплекса является одним из показателей неравномерного развития стран, применяемых в международной практике. Определите верность данного утверждения. Обоснуйте свой ответ.

1.3. Ситуационное задание. Развитие сотрудничества компании ПАО «Татнефть» с международными организациями: состояние и перспективы.

Описание ситуации. Компания ПАО «Татнефть» является холдинговой структурой. В состав данного холдинга входят нефте- и газодобывающие управления, нефте- и газоперерабатывающие, нефтехимические предприятия, а также предприятия, реализующие нефть, нефтепродукты нефтегазопереработки и нефтехимии.

ПАО «Татнефть» совместно с его дочерними и зависимыми предприятиями действует как единый производственный комплекс, который составляет Группу «Татнефть».

Консорциумами «Татнефть» являются:

- сотрудничество «Газпром нефть», «Татнефть» и «Зарубежнефть» в области развития компетенций, необходимых для реализации наисложнейших проектов разработки карбонатных коллекторов; сотрудничество ПАО «Татнефть» с Китайской национальной химико-инжиниринговой компанией (CNCEC) с целью реализации проекта строительства объектов комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов;
- сотрудничество «РТ-Глобальные ресурсы» с «Татнефтью» и «ВТБ Капиталом» с целью строительства в Уганде нефтеперерабатывающего завода;
- сотрудничество «Татнефть» с национальной нефтяной компанией Ирана (NIOC) по разработке месторождения Дехлоран;
- сотрудничество с «АвтоВАЗ» по поставкам продукции нефтехимического комплекса «Татнефти»;
- сотрудничество дочерней компании «Татнефть» АО «ТАНЕКО» и Chevron Lummus Global LLC (США) по разработке технико-экономического обоснования строительства на «ТАНЕКО» оборудования для производства катализаторов;
- сотрудничество ПАО «Татнефть» и компании Emerson (США) в сфере развития, оптимизации процессов нефтегазодобычи, нефтепереработки и нефтехимии;
- сотрудничество в нефтегазовой сфере на территории Туркменистана ПАО «Татнефть» и ГК «Туркменнефть».

Задание

1. Определите, в чем состоят преимущества сотрудничества ПАО «Татнефть» в виде консорциума по сравнению с другими объединениями.
2. Проанализируйте, по каким видам деятельности и продукции компания имеет взаимоотношения с международными организациями? Какие возможные причины и условия с этим связаны?

3. Изучите утвержденную Стратегию-2025 ПАО «Татнефть» и проанализируйте:
- а) какие направления предусматривала компания в развитии международного сотрудничества с данными организациями и как они совпадают с фактическими?
 - б) какие проекты организаций не реализуются и почему?
4. Каким образом внешние факторы влияют на развитие компании и ее интеграционные процессы в перспективе?

1.4. Ситуационная задача. Выручка от продаж на международном рынке ПАО «Газпром нефть» в 2014 г. составляла 481,63 млрд руб., а в 2015 г. — 401,16 млрд руб. При этом общая выручка от продаж составляла 1249,47 и 1272,98 млрд руб. соответственно. Проведенный анализ показал, что в 2014 г. объемы продаж нефти и нефтепродуктов на экспорт составляли 8062 и 10 802 тыс. т соответственно, а в 2015 г. — 8484 и 10 177 тыс. т соответственно.

Задание

Выявите основные причины изменения показателей компании, учитывая ситуацию, сложившуюся в 2014–2015 гг. на международных нефтяных рынках.

1.5. Ситуационная задача. Согласно дальнесрочному прогнозу (до 2050 г.) Глобальной группы сценарирования (GSG) возможны три принципиально различных варианта развития мировой энергетики, каждой из которых также является многовариантным (рис. 1.3).

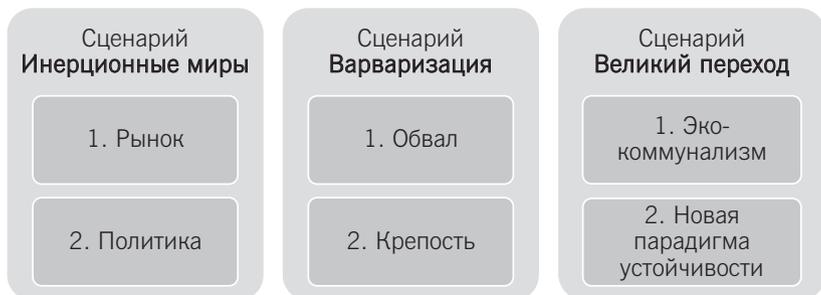


Рис. 1.3. Варианты развития мировой энергетики

Сценарий «Варваризация» означает нарастание трех негативных тенденций современности: истощение ресурсов и резкое ухудшение экологии; усиление социально-экономического неравенства, бедности;

расшатывание социальных устоев общества. При этом вариант «Обвал» означает наступление глубоких экономических кризисов, экологических катастроф, которые будут сопровождаться локальными и глобальными военными конфликтами. Для всех без исключения стран это откат назад в экономическом, технологическом, социальном и культурном развитии.

Вариант «Крепость» предполагает объединение элит ведущих стран мира с целью удержания контроля над ситуацией. Наступление данного варианта может привести к еще большему усилению авторитарических тенденций ведущих мировых держав. Но даже в этом случае не удастся избежать снижения темпов развития. Для развития мировой энергетики данный сценарий будет означать доминирование ископаемых видов энергоресурсов и относительно высокую энергоемкость экономики, а при варианте «Обвал» — распад ключевых энергетических рынков и переход на местные источники энергии.

Сценарий «Инерционные миры» предусматривает:

- в экономическом плане — сохранение современных трендов развития с преобладанием рыночной экономики;
- в технологическом плане — умеренное развитие новых технологий, то есть без радикальных технологических прорывов;
- в политическом плане — сохранение доминирования национальных государств.

Для развития мировой энергетики этот сценарий означает, что в первой половине XXI в. (примерно до 2050 г.) ископаемые источники останутся основными в энергетическом балансе. В период 2050–2100 гг. производство энергии с использованием нефти и газа сохранится примерно на уровне 2050 г., а с использованием угля и ядерных источников, напротив, увеличится. Одновременно с этим возрастает значение экологически чистой энергетики.

Наступление варианта «Рынок» предполагает доминирование в развитии ТЭК рыночных механизмов при относительно слабом государственном регулировании. В этом случае обеспечение рентабельности процессов энергосбережения и использования возобновляемых источников энергии станет возможным вследствие высоких цен на энергоносители. Так будет происходить саморегуляция рынков. Но весь потенциал данных процессов рынок реализовать не сможет.

В варианте «Политика» главная роль в обеспечении устойчивости ТЭК отводится процессам государственного регулирования, которые будут стимулировать энергосбережение (разработка технологических стандартов, контроль выбросов, введение различных экологических ограничений и реализация мер по защите окружающей среды, в том числе на международном уровне). Но следует заметить, что данный вариант

требует значительных экономических затрат, а также объединения усилий различных стран.

Сценарий «Великий переход» предполагает устойчивое развитие за счет внедрения комплекса технико-технологических, политико-правовых и социально-экономических решений, эффективного регулирования рыночных процессов, перехода от материализма и индивидуализма к экологическим ценностям, интеграции и консолидации.

Вариант «Эко-коммунализм» означает доминирование в развитии локальных гражданских сообществ.

Вариант «Новая парадигма устойчивости» является наиболее предпочтительным, так как направлен на сглаживание имеющих место негативных трендов. Развитие мирового ТЭК предполагается исходя из принципов радикального снижения энергоемкости экономики и абсолютного потребления энергии, сокращения доминирования топливной энергетики за счет освоения возобновляемых источников.

Задание 1. Обоснуйте, какой из представленных вариантов кажется наиболее реалистичным. Свою точку зрения подкрепите примерами разных стран.

2. В 2018 году появились обновленные прогнозы развития мировой энергетики в долгосрочной перспективе (до 2040 г.):

- мировой энергетический прогноз Международного энергетического агентства;
- мировой нефтяной прогноз ОПЕК;
- международный энергетический прогноз Энергетического информационного агентства США;
- энергетический прогноз компании BP.

Прогнозируемые показатели развития к 2040 г.:

- 1) глобальное потребление первичной энергии может увеличиться на 25–35% к уровню 2016 г.;
- 2) основной прирост спроса обеспечат развивающиеся страны Азии (Китай и Индия). Дополнительный спрос на энергоресурсы ожидается в развивающихся странах (ЮВА, Ближнего Востока, Африки);
- 3) спрос на энергоресурсы в развитых странах до 2040 г. практически останется на прежнем уровне;
- 4) рост спроса на нефть составит в период 2016–2040 гг. 11–17% и достигнет к 2040 г. примерно 4,8–5,0 млрд т нефтяного эквивалента, причем пик роста придется на 2025 или 2030 г. (в различных сценариях);
- 5) потребление природного газа в 2016–2040 гг. увеличится на 40–55%, а к 2025–2030 г. будет больше, чем потребление угля. Наибольший рост спроса обеспечат также развивающиеся страны Азии и Африки.