



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

ОБЪЕДИНЕННЫЕ  
АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ:  
ЭКОНОМИКА,  
ПОЛИТИКА,  
ПРАВО,  
ВЕДЕНИЕ БИЗНЕСА



| Издательский дом **ДЕЛО** |

УДК 910(536.2)(075.8)

ББК 26.89

О-29

Рецензенты:

*Обичкина Евгения Олеговна,*

д-р исторических наук, профессор кафедры международных отношений и внешней политики МГИМО МИД России;

*Загорнов Максим Александрович,*

бизнес-посол «Деловой России» в ОАЭ, руководитель группы компаний МКС

**Объединенные Арабские Эмираты: экономика, политика, право, ведение бизнеса: учебное пособие / под ред. Р. Н. Корчагина.** — Москва : Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2023. — 214 с. — ISBN 978-5-85006-517-1

Учебное пособие разработано для реализации программы междисциплинарного модуля дополнительного профессионального образования в ответ на потребность в специалистах для работы в российских компаниях, открывших представительства и филиалы в дружественных арабских странах, в том числе в Объединенных Арабских Эмиратах (ОАЭ), где в настоящее время действует свыше 4 тысяч фирм из России.

Учебное пособие содержит теоретические и практические материалы для подготовки к прохождению стажировок (практик) в российских компаниях, осуществляющих деятельность в ОАЭ, в самых различных сферах. Разделы пособия посвящены страноведению, политическому и государственному устройству, современным стратегиям развития ОАЭ, исламской экономике и финансам, налогообложению, правовой системе (включая таможенное, миграционное, налоговое право, обзор судебных систем), правилам ведения бизнеса, особенностям поведения в публичном пространстве.

Образовательный проект в целом и пособие направлены на получение дополнительных компетенций выпускниками всех направлений подготовки в ИГСУ РАНХиГС — экономистами, юристами, политологами, регионоведами, управленцами. Одновременно с этим междисциплинарный модуль и настоящее пособие будут полезны российским бизнес-структурам, некоммерческим организациям, которые действуют на различных рынках арабских стран и сотрудничают с местными институтами власти и управления.

ISBN 978-5-85006-517-1

УДК 910(536.2)(075.8)

ББК 26.89

© ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2023

# Содержание

Введение . . . . .	5
Раздел 1. Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ): страноведческий анализ . . . . .	11
1.1. ОАЭ: краткий историко-этнографический обзор . . . . .	11
1.2. Современная макроэкономическая ситуация в ОАЭ . . . . .	19
1.3. Международная торговля и сотрудничество ОАЭ . . . . .	25
Раздел 2. Политическая система, административное устройство, социальная организация ОАЭ. . . . .	29
2.1. Политическая система и административное устройство ОАЭ . . . . .	29
2.2. Социальная организация и социальная политика ОАЭ . . . . .	47
Раздел 3. Стратегии развития ОАЭ в XXI в.: цели, инициативы, внедрение инноваций . . . . .	65
3.1. Эволюция и преемственность стратегий развития в ОАЭ . . . . .	65
3.2. Инновационный потенциал и стратегические перспективы развития ОАЭ . . . . .	71
Раздел 4. Исламская экономика и исламские финансы. Налоговая система и налоговая политика ОАЭ . . . . .	82
4.1. Финансовая система и исламские финансы . . . . .	82
4.2. Принципы и инструменты исламских финансов . . . . .	87
4.3. Исламский банкинг в ОАЭ . . . . .	96
4.4. Налоговая система и налоговая политика в ОАЭ . . . . .	98
4.5. Налоги в ОАЭ для юридических лиц, виды налогов . . . . .	100
4.6. Налоги в ОАЭ для физических лиц. . . . .	103
Раздел 5. Правовые системы Объединенных Арабских Эмиратов и Королевства Саудовская Аравия . . . . .	109
5.1. Общий обзор правовых систем стран Ближнего Востока . . . . .	109
5.2. Обзор миграционного законодательства ОАЭ . . . . .	112
5.3. Налоговое право . . . . .	119

5.4. Таможенное право . . . . .	129
5.5. Мусульманское право собственности . . . . .	132
5.6. Судебная система . . . . .	134
Раздел 6. Открытие и ведение бизнеса в ОАЭ . . . . .	137
6.1. Открытие бизнеса в ОАЭ иностранным гражданином . . . . .	138
6.2. Стоимость открытия и ведения бизнеса в ОАЭ . . . . .	162
6.3. Корпоративные правила ведения бизнеса в ОАЭ по трудовому законодательству . . . . .	166
6.4. Открытие банковского счета в ОАЭ . . . . .	167
6.5. Оформление виз ОАЭ для открытия и ведения бизнеса. . . . .	168
6.6. Аудит и бухгалтерский учет . . . . .	171
Раздел 7. Полезная информация для тех, кто собрался в ОАЭ (о работе общественного транспорта, как арендовать квартиру в ОАЭ, особенности поведения в публичном пространстве) . . . . .	177
7.1. Аренда жилья в ОАЭ на примере эмирата Дубай. . . . .	177
7.2. Проезд на общественном транспорте на примере эмирата Дубай. . . . .	181
Глоссарий . . . . .	187
Приложение 1. Ассоциация «Деловой Совет по сотрудничеству с Объединенными Арабскими Эмиратами» (Российско-Эмиратский Деловой Совет по сотрудничеству с Объединенными Арабскими Эмиратами) . . . . .	196
Приложение 2. Торговые палаты Дубая (Dubai Chambers) . . . . .	198
Приложение 3. Российский торговый дом в Объединенных Арабских Эмиратах. . . . .	203
Приложение 4. Организация бизнеса в свободных экономических зонах ОАЭ (источник: Российский торговый дом в ОАЭ) . . . . .	205
Приложение 5. Организация бизнеса на основной территории ОАЭ (источник: Российский торговый дом в ОАЭ) . . . . .	206
Приложение 6. Общероссийская общественная организация «Деловая Россия» . . . . .	207
Литература и интернет-источники . . . . .	209

# Раздел 1

## Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ): страноведческий анализ

### 1.1. ОАЭ: КРАТКИЙ ИСТОРИКО-ЭТНОГРАФИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ) — страна, расположенная в юго-восточной части Аравийского полуострова. Имеет береговую линию вдоль Оманского (100 км) и Персидского (600 км) заливов и граничит с Саудовской Аравией (на западе и юге), Оманом (на севере, востоке и юго-востоке), Катаром (на западе и северо-западе) и Ираном (морская граница). Площадь ОАЭ составляет 83 600 кв. км. Столица Абу-Даби расположена в самом большом и богатом из семи эмиратов.

1971-й стал годом основания ОАЭ как государства с федеративным устройством, сейчас это одна из наиболее молодых и динамично развивающихся стран региона Ближнего Востока, Северной Африки, Афганистана и Пакистана. Вместе с тем страна обладает богатой историей и глубокими традициями.

Находящиеся на историческом и географическом перекрестке и состоящие из различных национальностей и этнических групп Объединенные Арабские Эмираты представляют собой поразительное сочетание древних обычаев и со-

временных технологий, космополитизма и изолированности, богатства и нужды.

Большинство территории ОАЭ на юге и западе страны занимают песчаные и песчано-гравийные пустыни, простираясь на восток до горной гряды Хадждар, которая делит Северные Эмираты с севера на юг и формирует восточную границу ОАЭ далее к югу. Горы достигают высоты 1300 м, резко снижаясь по мере приближения к Оманскому заливу, где гравийные насыпи отделяют обрывистые горы от океана. На северо-востоке плодородные равнины также отделяют горы от побережья вокруг Рас-эль-Хаймы.

Страна богата такими минеральными ресурсами, как углеводороды, уран, хромит, платина, бокситы, асбест, каменный уголь, железная руда, никель, медь, закись меди. Располагает богатыми запасами нефти и природного газа.

Эмираты представляют собой смешанную среду каменистой пустыни, прибрежных равнин и заболоченных земель, а также безводных гор. Вместе с тем почти вся страна представляет собой пустыню с обширными участками песка. Берег моря является убежищем для перелетных водоплавающих птиц и привлекает орнитологов со всего мира, а нетронутые пляжи и роскошные курорты страны — иностранных путешественников.

В ОАЭ нет ни многолетних водотоков, ни регулярно встречающихся поверхностных водоемов. Осадки, которые выпадают в небольшом количестве, стекают с гор в виде сезонных вади, которые заканчиваются внутренними солончаками, или сабха, дренаж которых часто блокируется постоянно перемещающимися по стране дюнами. На крайнем западе соляная равнина Матти простирается на юг в Саудовскую Аравию, а прибрежные сабхи, которые иногда затапливаются водами Персидского залива, лежат в районах вокруг Абу-Даби.

Климат жаркий и влажный вдоль побережья и еще более жаркий, но сухой во внутренних районах. Количество осадков в среднем составляет всего от 100 до 150 мм в год. Средняя температура января + 18 °С, а средняя температура

июля + 33 °С. Летние максимумы могут достигать + 46 °С на побережье и + 49 °С и более в пустыне. В середине зимы и в начале лета с севера и северо-запада дуют ветры, известные как шамаль (араб. *северный*), неся пыль и песок.

Из-за пустынного климата растительность скудна и в основном ограничена низкими кустарниками, которые служат кормом для кочевых стад, но в Абу-Даби были посажены миллионы деревьев, особенно мангровые, которые обеспечили среду обитания для различных видов животных. В оазисах выращивают финиковые пальмы вместе с люцерной. Также в стране растут различные виды фруктов, а оазисы Аль-Айн к востоку от Абу-Даби известны своими манго. Животный мир включает домашних коз, овец и верблюдов, а также крупный рогатый скот и домашнюю птицу. Дикая природа состоит из хищников, таких как каракал, песчаный кот, руппеллов и рыжих лисиц; более крупных животных, таких как аравийский орикс, аравийские и персидские газели; более мелких млекопитающих, таких как заяц-беляк, малый тушканчик и различные виды песчанок, змей и ящериц. В водах залива обитают косяки скумбрии, морского окуня, тунца и порги, а также акулы и иногда киты. В 1990-х годах Правительство ОАЭ инициировало программу сохранения и защиты пустынных животных и растений.

История территории, на которой в наши дни находятся Объединенные Арабские Эмираты, восходит к 6000 г. до н. э. Археологические раскопки на Аравийском полуострове показывают, что в этом регионе процветали древние цивилизации начиная с эпохи неолита или палеолита (6000–3500 гг. до н. э.) до конца железного века (1300–300 гг. до н. э.).

В эпоху палеолита (6000 г. до н. э. — 3500 г. до н. э.) существовали общины бедуинов, которые жили за счет рыболовства и сбора растений. В это время на территории Аравийского полуострова зародилось гончарное ремесло. Археологам удалось обнаружить множество гончарных артефактов в Шардже, Умм-эль-Кувейне, Рас-эль-Хайме и Абу-Даби.

В развитии Аравийского полуострова во времена бронзового века (3200 г. до н. э. — 1300 г. до н. э.) ученые отмечают

три периода: Джебель Хафит, Умм Аль Нар, Вади Сук. Так, период Джебель Хафит датируется с 3200 г. до н. э. до 2500 г. до н. э. и был назван так из-за гробниц, найденных в Джебель Хафите, недалеко от города Аль-Айн в эмирате Абу-Даби. Период Умм Аль Нар начинается с 2500 г. до н. э. до 2000 г. до н. э. Он был назван так после открытия памятников на острове Умм-аль-Нар в Абу-Даби в середине 1950-х годов. В свою очередь на период Вади Сук приходится временной промежуток с 2000 г. до н. э. до 1300 г. до н. э. Свое название он получил в честь одного из мест в Вади Сук, между Аль-Айном и побережьем Омана.

Наконец, железный век (1300 г. до н. э. — 300 г. до н. э.). По свидетельствам археологических раскопок, в этот период на территории Аравийского полуострова зародились первые оросительные системы фаладж (англ. *falaj irrigation systems*), которые позволяли извлекать подземные воды для непрерывной обработки почвы в засушливом климате<sup>1</sup>.

Богатая история ОАЭ уходит корнями в торговлю и связана с исламом, который пришел в регион в 630 г. н. э. Расположение Эмиратов между Европой и Дальним Востоком привлекало купцов из Индии и Китая и ценилось европейцами, особенно португальцами, голландцами и британцами.

В то время как европейцы стремились получить контроль над побережьем, внутри страны бедуины сделали своим домом песчаные пустыни Абу-Даби и Дубая. Город Абу-Даби стал важным центром.

В XIX в. британцы подписали ряд соглашений с отдельными эмиратами, в результате чего возникла территория, известная как Договорные государства. Эмираты согласились предоставлять свою территорию только Великобритании, которая стала главным международным партнером государства. Взаимодействие с другими государствами могло осуществляться только с предварительного согласования с Великобританией. Взамен англичане обещали защищать

<sup>1</sup> Официальный сайт Правительства ОАЭ. <https://u.ae/en/about-the-uae>.



побережье от всякой агрессии с моря и оказывать помощь в случае нападения с суши<sup>1</sup>.

Многие жители вели полукочевой образ жизни, летом собирали жемчуг, а зимой ухаживали за финиковыми садами. Пик развития жемчужной промышленности в стране пришелся на конец XIX — начало XX в., обеспечивая экономический доход жителям Персидского залива. Но экономический кризис конца 1920-х и начала 1930-х годов вкупе с изобретением японцами культивированного жемчуга нанес непоправимый ущерб жемчужной промышленности.

В начале 1930-х годов первые группы нефтяных компаний проводили геологические исследования в ОАЭ. Почти 30 лет спустя, в 1962 г., из Абу-Даби была экспортирована первая партия сырой нефти. В условиях неуклонного развития экономики Его Высочество шейх Заид бин Султан Аль Нахайян был избран правителем Абу-Даби в 1966 г. При шейхе Заиде стабильные доходы от нефти привели к капитальному ремонту инфраструктуры со строительством школ, жилья, больниц и дорог по всему Абу-Даби.

Одним из первых действий шейха Заида было увеличение взносов в Фонд развития Договорных государств, при этом Абу-Даби стал крупнейшим донором фонда. Тем временем Его Высочество шейх Рашид бин Саид Аль Мактум, де-факто правитель Дубая с 1939 г., заменил доходы от добычи жемчуга доходами от развития судоходной отрасли. А в 1969 г., когда эмират Дубай начал экспортировать нефть, шейх Рашид сосредоточил внимание на разработке программ, направленных на улучшение качества жизни его народа за счет новых доходов от нефти. В 1968 г., когда Великобритания объявила об уходе из Персидского залива, шейх Заид начал работать над усилением взаимодействия между отдельными эмиратами. Вместе с шейхом Рашидом шейх Заид призвал к созданию федерации, в которую вошли бы не только семь

<sup>1</sup> Официальный сайт Министерства иностранных дел ОАЭ. <https://www.mofaic.gov.ae/en/Missions/Moscow/The-UAE/History>.

эмиратов, вместе составляющих Договорные государства, но и Катар, Бахрейн<sup>1</sup>.

Между правителями шести эмиратов (Абу-Даби, Дубай, Шарджа, Умм-эль-Кувейн, Фуджейра и Аджман) было достигнуто соглашение, и 2 декабря 1971 г. была официально создана федерация, известная как Объединенные Арабские Эмираты. Седьмой эмират Рас-эль-Хайма присоединился к новой федерации в следующем году.

Абу-Даби — крупнейший эмират, на долю которого приходится 87% общей площади ОАЭ, а Аджман — самый маленький, его площадь составляет всего 259 кв. км.

С момента образования союза семь эмиратов сформировали свою национальную идентичность. Политическая система ОАЭ была разработана для обеспечения сохранения, адаптации и сохранения наследия страны путем сочетания традиций с современной административной структурой.

На начало 2023 г. население ОАЭ составило 10 399 717 человек<sup>2</sup>, свыше 20% — дети младше 15 лет, 79% — люди от 15 до 65 лет (с серьезным преобладанием мужчин) и менее одного процента — люди старше 64 лет. Средняя ожидаемая продолжительность жизни в ОАЭ составляет 76,5 года, что выше средних показателей в мире (71 год). Вместе с тем только около 1/9 части жителей страны являются гражданами. Остальные — это в основном иностранные рабочие и их иждивенцы, причем выходцы из Южной и Юго-Восточной Азии составляют самую большую группу. Арабы из других стран, кроме Объединенных Арабских Эмиратов, и иранцы составляют еще одну значительную часть.

Официальный язык Объединенных Арабских Эмиратов арабский. Современный арабский язык преподают в школах, и большинство коренных жителей Эмиратов говорят на диалекте арабского языка Персидского залива, который в целом похож на тот, на котором говорят в соседних странах. В среде

<sup>1</sup> Официальный сайт Министерства иностранных дел ОАЭ. <https://www.mofaic.gov.ae/en/Missions/Moscow/The-UAE/History>.

<sup>2</sup> [https://countrymeters.info/ru/United\\_Arab\\_Emirates#](https://countrymeters.info/ru/United_Arab_Emirates#).

экспатриантов говорят на нескольких языках, включая различные диалекты пушту, хинди, белуджи и персидский. Также широко распространены английский и русский языки.

В стране представлены различные религиозные течения. Около 3/5 части населения составляют мусульмане (76,9%), из которых примерно 4/5 принадлежат к суннитской ветви ислама; шиитские меньшинства существуют в Дубае и Шардже. Есть также в стране небольшое, но растущее число христиан (12,6%), индуистов (6,6%) и буддистов (2%)<sup>1</sup>.

Культурные традиции Объединенных Арабских Эмиратов уходят корнями в ислам и находят отклик в арабском мире в целом, особенно в соседних государствах Персидского залива. Федерация испытала влияние возрождения ислама, хотя практика ислама в ОАЭ в целом менее строгая, чем в Саудовской Аравии. Несмотря на урбанизацию и присутствие большого сообщества экспатриантов, семья по-прежнему считается самой сильной и сплоченной социальной ячейкой.

Хотя лишь немногие эмиратцы следуют образу жизни своих предков — ведут кочевой образ жизни или бороздят Персидский залив в поисках рыбы и жемчуга, — граждане ОАЭ продолжают сохранять многие исторические традиции. Основные исламские праздники отмечает большинство мусульман, и традиционная одежда по-прежнему является нормой. Для женщин традиционная одежда состоит из легкой сорочки, известной как дир, которую часто носят под более богато украшенным платьем (тауб). Под платьем надевают сирвал, разновидность свободных брюк. Вне дома или в присутствии незнакомцев женщины по-прежнему покрывают себя темным плащом, известным как абайя, а голову шарфом, называемым шалом, который также может служить вуалью (хиджаб или бурку). Ткани часто тонкие, красочные и богато вышитые, а женщины-эмиратки носят разнообразные изысканные украшения из золота и серебра.

Традиционная мужская одежда состоит из длинной простой одежды до щиколотки, известной как кандура или диш-

<sup>1</sup> Pew Research Center. The Global Religious Landscape.

даша (или также тауб). Обычно эта одежда изготавливается из белого хлопка, но может быть изготовлена и из более тяжелого материала и быть разных цветов. Стандартным головным убором является гутра — легкий шарф (обычно белый или в бело-красную клетку, также известный как куфия), удерживаемый черным шнуром из верблюжьей шерсти, известным как икал (араб. *iqāl*). Цвет, стиль и материал головных уборов могут различаться в зависимости от группы.

Как и в других странах Аравийского полуострова, традиционные искусства, такие как гончарное дело, ткачество и обработка металлов, занимают видное место в культурной жизни. Производство изделий кустарного промысла является экономической опорой для небольших деревень, товары для продажи представлены на базарах (рынках под открытым небом), которые находятся в центре как малых, так и больших городов. Традиционное повествование остается формой искусства, которой восхищаются, и эмиратская культура, как и арабская культура в целом, ценит поэзию, будь то классическая, современная или бедуинская народная форма, называемая набати. Традиционная музыка, такая как худах (араб. *hudā*), которую первоначально исполняли караванщики во время пути, звучит вместе с популярной зарубежной музыкой, а традиционные танцы, такие как хайяла (араб. *ayyālah*) (часто называемая ардах), разновидность танца с мечами, исполняются в особых случаях.

На государственном уровне ежегодно спонсируется ряд культурных мероприятий, в том числе спектакли и музыкальные фестивали, обеспечивается поддержка многочисленных фольклорных ассоциаций. Так, ежегодный театральный фестиваль в Шардже собирает таланты из всех семи эмиратов. Ежегодные международные книжные ярмарки в городах Шарджа и Абу-Даби пользуются большим успехом, а кинофестивали, проводимые в ОАЭ, приобретают все большую популярность и репутацию. С многочисленными концертами в ОАЭ также приезжают мировые звезды современной поп-культуры.

На государственном уровне особое внимание уделяется развитию национального спорта. Футбол является самым

популярным видом спорта, широкой популярностью пользуются также скачки. Кроме того, ОАЭ являются крупным центром верблюжьих бегов — традиционного национального вида спорта, который стал особенно популярным в конце XX в. В стране проводится множество международных спортивных мероприятий, в первую очередь по гольфу, джигитсу, теннису, регби и лодочным гонкам.

## 1.2. СОВРЕМЕННАЯ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В ОАЭ

В декабре 1971 г. ОАЭ сформировали федерацию в составе шести эмиратов: Абу-Даби, Дубая, Шарджи, Аджмана, Умм-эль-Кувейна и Фуджейры, седьмой эмират Рас-аль-Хайма присоединился к федерации в 1972 г. Столица ОАЭ Абу-Даби расположена в одноименном самом большом и богатом из семи эмиратов. Совсем недавно, в 2021 г., ОАЭ отметили юбилейную дату — 50 лет со дня образования государства, это молодое динамичное государство не только среди стран Персидского залива, но и всего Ближнего Востока и Северной Африки.

В настоящее время ОАЭ являются одним из наиболее перспективных, инновационных и экономически успешных государств. Их потенциал, основанный на растущей экономике, привлекаемых иностранных инвестициях, стремлении к наращиванию международного сотрудничества с другими странами, участию в разнообразных международных организациях и мероприятиях, будет только расти.

С момента образования федерации ОАЭ быстро развивались, и в настоящее время они известны современной инфраструктурой, участием в международных мероприятиях мирового значения и статусом мирового торгового и транспортного узла. В ноябре 2023 г.<sup>1</sup> в ОАЭ, в Дубае, пройдет меж-

<sup>1</sup> UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE — UNITED ARAB EMIRATES NOV/DEC2023//Official website of the UN Climate Change Program. <https://unfccc.int/cop28>.

дународный климатический саммит «COP28», проводимый ежегодно под эгидой ООН.

Среди стран Ближнего Востока ОАЭ представляют собой третью по величине и потенциалу развития экономику после Ирана и Саудовской Аравии. До недавнего времени ее рост был напрямую связан с доходами от экспорта энергетических продуктов, но за последние годы страна все больше диверсифицирует свою экономику, уделяя особое внимание развитию современных технологий, строительству, сфере услуг, туризму.

В сравнении с соседними странами Ближнего Востока, Северной Африки, Афганистаном и Пакистаном (MENAP) ОАЭ имеют более высокие показатели по таким важным индикаторам, как темпы экономического роста, ВВП на душу населения, а также по формированию благоприятного бизнес-климата в стране. В рамках региона ОАЭ занимают 2-е место по показателю дохода на душу населения (48 тыс. долл. США) после Катара. По прогнозу, в 2027 г. данный показатель в ОАЭ может составить в среднем 55 тыс. долл. США, а ключевым фактором роста становится диверсификация экономики.

Согласно данным Всемирного банка, экономический рост в ОАЭ в 2022 г. составил 5,9% ВВП (выше среднемирового), поднявшись с 3,9% в 2021 г., что связано с развитием сферы строительства, инфраструктуры, туризма, добычи нефти и др.

По прогнозным оценкам экспертов Международного банка реконструкции и развития<sup>1</sup>, экономический рост ОАЭ составит около 4% в год в период с 2023 по 2027 г. в результате роста объема туристического потока, гостиничного бизнеса, рынка недвижимости, производства.

<sup>1</sup> The International Bank for Reconstruction and Development// Official website of the International Bank for Reconstruction and Development. <https://data.worldbank.org/country/AE>. Международный банк реконструкции и развития (МБРР) — основное кредитное учреждение Всемирного банка. Это специализированное учреждение ООН, межгосударственный инвестиционный институт, учрежденный одновременно с Международным валютным фондом (МВФ).

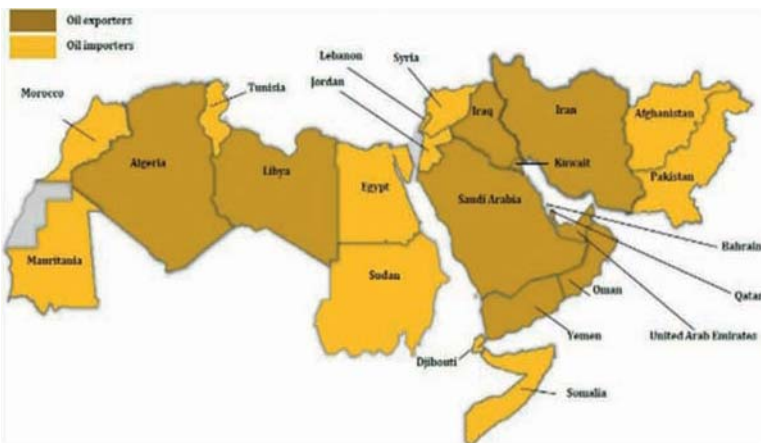


Рис. 1. Карта региона стран Ближнего Востока, Северной Африки, Афганистана и Пакистана (MENAP – Middle East, North Africa, Pakistan)<sup>1</sup>

Современные геополитические события 2022–2023 гг. привели к увеличению финансового притока в ОАЭ, что способствовало в том числе росту цен на жилье на 20–40% в Дубае, улучшило финансовое положение страны, положительно повлияло на ее внешний имидж, в том числе на рынке элитной недвижимости.

Ожидается, что изменения на внутренних рынках капитала, в том числе выпуск федеральным правительством долго-вых обязательств в местной валюте, диверсифицируют источники государственных займов и поддержат бюджетные расходы. В то же время, по мнению экспертов МБРР, сохраняются внешние риски резкого замедления мировой экономики в связи ужесточением актуальной политической обстановки, что может привести к высокой инфляции, снижению цен на нефть, сокращению квоты добычи нефти в рамках

<sup>1</sup> Middle East, North Africa, Afghanistan, and Pakistan: Take Advantage of Strengthening Global Economy// IMF COUNTRY FOCUS. <https://www.imf.org/en/News/Articles/2017/10/30/na103117-middle-east-north-africa-afghanistan-and-pakistan>.

ОПЕК+, что, в свою очередь, вызовет замедление динамики роста нефтяного сектора.

Долгосрочный стабильный рост ОАЭ будет зависеть и от выполнения экономической программы Дубая «D33», ключевая цель которой — удвоить размер его экономики в течение следующего десятилетия и укрепить позиции среди трех крупнейших городов мира. Она включает 100 трансформационных проектов, нацеленных на усиление внешней торговли (экспорта), интеграцию молодежи на рынке труда, развитие биржевой деятельности, коммерциализацию новых технологий и инновационных разработок в различных экономических секторах, и многие другие<sup>1</sup>. Ожидаемыми результатами от реализации программы являются повышение производительности труда, усиление экспортного потенциала, увеличение притока иностранных инвестиций, эволюция деловой среды.

*Природные ресурсы.* ОАЭ обладают 6% мировых запасов нефти и находятся на седьмом месте по величине доказанных запасов природного газа. В среднесрочной перспективе нефть и газ будут продолжать поддерживать экономику ОАЭ. Однако уже предприняты значительные шаги по диверсификации экономики, и в настоящее время уже около 70% ВВП генерируются другими секторами помимо нефтегазового<sup>2</sup>.

Эмират Абу-Даби, обладающий подавляющим большинством запасов нефти и газа в ОАЭ, инвестировал значительные средства в создание аэрокосмической отрасли, развитие атомной энергетики, обороны, информационных техноло-

<sup>1</sup> Dubai Economic Agenda D33//Official portal of the UAE Government. <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/finance-and-economy/dubai-economic-agenda-d33>.

<sup>2</sup> За 52 года с основания ОАЭ как федеративного государства ВВП страны увеличился в 190 раз — с 6,5 млн дирхам до 1,2 млрд дирхам. 60% ВВП приходится на доходы от иностранных инвестиций, в 2021 г., по данным Министерства экономики ОАЭ, Эмираты заняли 19-е место в мире по притоку прямых иностранных инвестиций, он составил 20,7 млрд долл. США.



гий (микрообработка), нефтехимии и чистых (экологичных) технологий, которые наиболее ярко представлены много-миллиардной инициативой «Масдар Сити» (англ. *Masdar City*)<sup>1</sup>, городом с нулевым выбросом углерода за пределами Абу-Даби. «Масдар Сити» является пионером в области устойчивого развития и центром исследований и разработок, проводимых с целью обеспечения более экологичной и устойчивой городской жизни. Он служит площадкой для быстро растущего кластера чистых технологий, это зона, свободная от бизнеса, и жилой район с ресторанами, магазинами и общественными зелеными насаждениями.

С целью диверсифицировать экономику, сократить ресурсную зависимость и поощрять развитие туристической отрасли Абу-Даби вкладывает значительные средства в образовательные учреждения, а также в строительство культурных и спортивных достопримечательностей, таких как гоночная трасса Формулы-1<sup>2</sup>, тематический парк Ferrari<sup>3</sup> и Лувр Абу-Даби<sup>4</sup>.

В ОАЭ также развивают международную выставочную деятельность, информационные технологии, инновации.

В Дубае возведены роскошные отели, крупные портовые сооружения (включая глубоководную гавань Джебель-Али) и создан ряд зон свободной торговли для привлечения как производственных фирм, так и организаций сферы услуг.

ОАЭ предлагают инвесторам около 50 межотраслевых свободных экономических зон (СЭЗ<sup>5</sup>), в которых иностранные инвесторы могут полностью владеть компаниями. СЭЗ имеют высокоэффективную инфраструктуру и оказывают услуги, способствующие развитию бизнеса, экономя время

<sup>1</sup> Masdar City// Official website. <https://masdarcity.ae/>.

<sup>2</sup> Yas Marina Circuit— The Most Expensive Racetrack in The World// SNAP LAB. <https://www.snaplapp.net/yas-marina-circuit-abu-dhabi>.

<sup>3</sup> Ferrari World// Official website. <https://www.ferrariworldabudhabi.com>.

<sup>4</sup> Louvre Abu Dhabi// Official website. <https://www.louvreabudhabi.ae/>.

<sup>5</sup> Официальный сайт компании Shuraa Business Setup. <https://www.shuraa.com/list-of-free-zones-in-the-united-arab-emirates/>.

и ресурсы предприятий<sup>1</sup>. По официальным данным, в 2023 г. СЭЗ насчитывают порядка 200 тыс. компаний<sup>2</sup>. Предприятия, расположенные в СЭЗ, могут вести бизнес только внутри СЭЗ или за рубежом и пользоваться рядом существенных льгот. Если компания хочет развиваться на внутреннем рынке ОАЭ в целом, ей потребуется перерегистрация в другой юрисдикции ОАЭ (см. раздел 6).

*Рынок труда* в ОАЭ имеет специфические особенности: к концу 2023 г. общая численность населения в ОАЭ составит 10,5 млн человек, из которых только 10% являются гражданами ОАЭ (чуть более 1 млн человек, они на третьем месте в структуре населения). Больше всего в стране живет и работает индийцев — от 2,5 до 3 млн, на втором месте пакистанцы — от 1,2 до 1,5 млн. Около 90% населения составляют мигранты, иностранная рабочая сила. При этом в общей структуре населения мужчины составляют около 70%, а женщины всего 30%.

Однако в Эмиратах созданы условия, привлекательные для иностранной рабочей силы, а также есть стимулы для открытия и ведения бизнеса иностранцами.

Наряду с высокой динамикой макроэкономических показателей в ОАЭ высоко оценивается *эффективность правительства* согласно сравнительному анализу, проводимому международными организациями<sup>3</sup>, что позитивно характеризует институты и управленческий аппарат страны, несмотря на относительную молодость этого государственного образования.

<sup>1</sup> Официальный сайт Правительства ОАЭ. <https://www.moec.gov.ae/en/free-zones?start=2>.

<sup>2</sup> Официальный сайт Эмиратской ядерно-энергетической корпорации (англ. Emirates Nuclear Energy Corporation). <https://www.enec.gov.ae/doc/freezone-investor-guide-rev11-5fad25b64c542.pdf>.

<sup>3</sup> United Arab Emirates//Export finance Australia. <https://www.exportfinance.gov.au/resources/country-profiles/united-arab-emirates/>

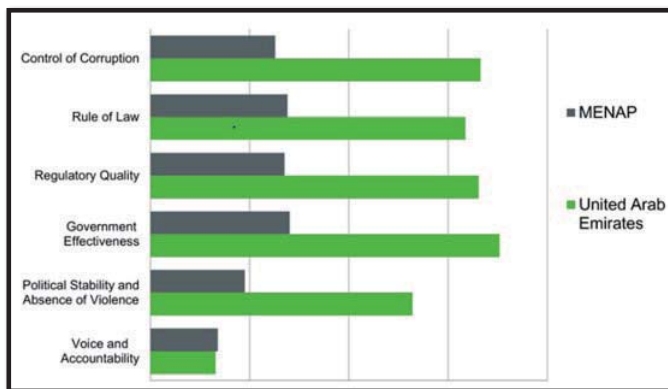


Рис. 2. Ключевые индикаторы оценки эффективности Правительства ОАЭ, 2022<sup>1</sup>

В сравнении со странами региона *MENAP*<sup>2</sup> ОАЭ демонстрируют лучшие индикаторы по борьбе с коррупцией (англ. *Control of Corruption*), верховенству законов (англ. *Rule of Law*), качеству регулирования (англ. *Regulatory Quality*), эффективности правительства (англ. *Government Effectiveness*), политической стабильности и отсутствию насилия (англ. *Political Stability and Absence of Violence*).

### 1.3. МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОРГОВЛЯ И СОТРУДНИЧЕСТВО ОАЭ

Во внешней торговле ОАЭ в последнее десятилетие традиционно преобладали углеводороды (страна — участник ОПЕК+), при этом с 2004 г. здесь сохраняется положительное сальдо торгового баланса (от 20 до 62 млрд долл. США). Основными статьями экспорта ОАЭ являются нефть, природный газ, реэкспорт: сушеная рыба и финики. Главные статьи

<sup>1</sup> United Arab Emirates//Export finance Australia. <https://www.export-finance.gov.au/resources/country-profiles/united-arab-emirates/>

<sup>2</sup> MENAP (Middle East, North Africa, Pakistan) — регион стран Ближнего Востока, Северной Африки, Пакистана и Афганистана.

импорта — машины, транспортное оборудование, химикаты, продовольствие.

Основными партнерами ОАЭ по импорту являются Китай, Индия, США, Германия и Япония. В пятерку крупнейших партнеров ОАЭ по экспорту входят Япония, Южная Корея, Индия, Иран и Таиланд.

Торговля услугами становится все более важным компонентом коммерческих отношений, включая строительство, финансовые и профессиональные услуги, туризм и образование. Образование рассматривается как область потенциального роста.

ОАЭ развивают сотрудничество с многими странами, одним из крупнейших партнеров ОАЭ в настоящее время является Австралия. Особенное внимание к развитию взаимного сотрудничества демонстрирует и Россия — в июне 2023 г. ОАЭ были приглашены в качестве официального гостя на Петербургский международный экономический форум «Суверенное развитие — основа справедливого мира. Объединим усилия во имя будущих поколений» — главный форум России, в котором приняли участие представители из 130 стран.

ОАЭ являются членом Совета сотрудничества стран Персидского залива (ССАГПЗ), Лиги арабских государств, Организации исламского сотрудничества, Организации Объединенных Наций (член Совета Безопасности ООН в 2023 г.), Организации стран — экспортеров нефти, Движения неприсоединения и Всемирной торговой организации. Международное агентство по возобновляемым источникам энергии, созданное в 2009 г., имеет штаб-квартиру в Абу-Даби.

В этом списке находятся организации, оказывающие наиболее значимое влияние на процесс эволюции стран региона, где ОАЭ выступают одним из ключевых драйверов в процессе принятия решений по вопросам его развития.

Россия как преемник СССР имеет дипломатические отношения с ОАЭ с момента обретения ими независимости от Великобритании в 1971 г. В 1990 г. было подписано Соглашение между СССР и ОАЭ о торговом, экономическом

и техническом сотрудничестве, заложившее основу для дальнейшего укрепления отношений. В 2006 г. подписано Соглашение о военно-техническом сотрудничестве между Россией и ОАЭ<sup>1</sup>.

В экономической области важнейшими межправительственными соглашениями являются Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений (2010) и Соглашение о налогообложении дохода от инвестиций договаривающихся государств и их финансовых и инвестиционных учреждений (2011). В 2018 г. принята Декларация о стратегическом партнерстве между Россией и ОАЭ, охватывающая сферы политики и безопасности, торгово-экономического и финансово-инвестиционного сотрудничества. Документ предусматривает сотрудничество в различных сферах энергетики (нефть, газ и возобновляемые источники энергии), подчеркивает важность энергетической безопасности и устойчивого развития, а также отражает общие интересы России и ОАЭ в этом сегменте.

В целях создания новых возможностей для предпринимателей, поставщиков услуг и инвесторов в мае 2023 г. в рамках Международного инвестиционного форума AIM Global 2023 была достигнута договоренность о дополнении соглашения о свободной торговле двусторонним соглашением о торговле услугами и об инвестициях. Предметом переговоров выступают положения, направленные на защиту инвестиций и содействие им, увеличение доступа на рынок, а также обязательства и уступки, выходящие за рамки договоренностей по Генеральному соглашению по торговле услугами (ГАТС) в рамках Всемирной торговой организации. Помимо обеспечения защиты российских инвесторов ожидаются также улучшения в технической стороне торговли (выставление счетов, гарантии перевода средств, сертификации и т. д.).

<sup>1</sup> Россия и Объединенные Арабские Эмираты: потенциал совместного роста и сотрудничества: информационно-аналитический дайджест. М., 2023. Downloads/2\_5233255532340457907%20(2).pdf.