Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
(национальный исследовательский университет)»

М.О. Орлов

Логистика снабжения

Курс лекций

Учебное пособие

BAUMANPRESS
Москва
ИЗДАТЕЛЬСТВО
МГТУ им. Н. Э. Баумана
2021

УДК 658.7
ББК 65.40
О-66

Издание доступно в электронном виде по адресу
https://bmstu.press/catalog/item/7251/

Факультет «Инженерный бизнес и менеджмент»
Кафедра «Промышленная логистика»

Рекомендовано Научно-методическим советом МГТУ им. Н.Э. Баумана в качестве учебного пособия

Орлов, М. О.

О-66 Логистика снабжения. Курс лекций : учебное пособие / М. О. Орлов. — Москва : Издательство МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2021. — 70, [2] с.

ISBN 978-5-7038-5607-9

Представлены материалы для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Логистика снабжения» в целях приобретения базовых знаний об основных понятиях логистики снабжения как важного элемента логистической системы предприятия. Даны определения плана и баланса материально-технического обеспечения. Приведены количественные и качественные факторы формирования логистических издержек и характеристики закупочных стратегий. Рассмотрены различные критерии и шкалы оценки для выбора поставщиков, раскрыта суть основных методов их выбора. Классифицированы риски и функции рисков в логистике снабжения, а также запасы в логистической системе по функциональному назначению. Выделены факторы, от которых будет зависеть тариф на транспорте.

Для студентов МГТУ им. Н.Э. Баумана, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень подготовки бакалавриата).

УДК 658.7
ББК 65.40

Учебное издание

Орлов Михаил Олегович

Логистика снабжения

Курс лекций

Оригинал-макет подготовлен в Издательстве МГТУ им. Н.Э. Баумана.

В оформлении использованы шрифты Студии Артемия Лебедева.

Подписано в печать 30.07.2021. Формат 70×100/16.
Усл. печ. л. 5,85. Тираж 81 экз. Изд. № 873-2020. Заказ

Издательство МГТУ им. Н.Э. Баумана.
105005, г. Москва, улица 2-я Бауманская, д. 5, к. 1.
info@bmstu.press https://bmstu.press

Отпечатано в типографии МГТУ им. Н.Э. Баумана.
105005, г. Москва, улица 2-я Бауманская, д. 5, к. 1.
baumanprint@gmail.com

ISBN 978-5-7038-5607-9

© МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2021
© Оформление. Издательство МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2021

Предисловие

Учебное пособие предназначено для самостоятельного изучения студентами дисциплины «Логистика снабжения», которая входит в образовательную программу бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» по профилю «Промышленная логистика».

Цель изучения дисциплины — освоение аспектов логистики снабжения через формирование компетенций в части использования основ экономических знаний в сферах снабженческой (закупочной) деятельности, приобретение студентами навыков стратегического анализа, разработку и осуществление логистической стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности предприятия.

Дисциплина «Логистика снабжения» состоит из четырех модулей, изучаемых последовательно в течение одного семестра. Каждый модуль представляет собой логически завершенный раздел курса. Базовую часть составляют модули 1–3: лекционные занятия, посвященные рассмотрению ключевых положений курса и разъяснению учебных заданий для самостоятельного выполнения. Модуль 4 предусматривает самостоятельную работу студентов: проработку лекционного курса, подготовку к семинарам, рубежным контролям, экзамену, а также другие ее виды, которые в результате поиска, анализа, структурирования и представления в компактном виде расширяют современную информацию, получаемую из всех возможных источников, например:

- библиотеки МГТУ им. Н.Э. Баумана и на сайте http://library.bmstu.ru;
- электронных учебно-методических материалов, доступных в интернете и на сайте кафедры http://ibm3.bmstu.ru;
- электронных изданий, имеющихся на сайте Издательства МГТУ им. Н.Э. Баумана http://ebooks.bmstu.ru.

Результаты всех видов работы студентов формируются в их личном рейтинге, который учитывается на промежуточной аттестации. Освоение дисциплины и ее успешное завершение на стадии промежуточной аттестации возможно только при регулярной работе во время семестра и планомерном прохождении текущего контроля. Для завершения работы в семестре студент должен выполнить все контрольные мероприятия. Контроль освоения и оценивание дисциплины проводятся в соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов МГТУ им. Н.Э. Баумана.

Модуль 1 посвящен основным категориям и понятиям логистики снабжения как важного элемента логистической системы предприятия, методам

прогнозирования потребности в материально-технических ресурсах, по каждому из которых дано описание, балансу материально-технического обеспечения и определению его плана. Показана важность контроллинга для стратегического планирования логистики снабжения.

В модуле 2 выделены результаты использования логистического подхода в сферах производства и реализации, показаны различные виды грузовых единиц при транспортировке и ротации склада, представлены количественные и качественные факторы формирования логистических издержек, раскрыты функции снабжения и приведены примеры их реализации в различных подразделениях предприятия, рассмотрены различные критерии и шкалы оценки для выбора поставщиков.

В модуле 3 охарактеризованы основные модели по управлению запасами и тарифами на транспорте, даны классификации рисков и функций рисков; выделены факторы, от которых зависит величина тарифа на транспорте, представлены определения запасов и рисков, а также тарифов на транспорте.

Изучение дисциплины «Логистика снабжения» предполагает предварительное освоение следующих дисциплин учебного плана:

- «Организация производства»;
- «Математический анализ»;
- «Экономика предприятия»;
- «Учет и анализ»;
- «Деловые коммуникации».

Библиографические ссылки на учебные издания, входящие в методический комплекс освоения дисциплины, приведены в списке учебной литературы в конце пособия, а в начале представлен список принятых обозначений.

После изучения дисциплины студенты будут:

знать

- основные цели и задачи логистики снабжения, основы управления материально-техническим обеспечением на предприятии;
- особенности закупочной деятельности, требования к поставщикам в современных условиях, критерии и шкалы для их оценки;
- информационные системы управления процессами логистики снабжения и рисками со стороны поставщика и потребителя, тарифы для различных видов транспорта.

Список принятых сокращений

ГЕ — грузовая единица
ЛИ — логистические издержки
ЛС — логистическая система
ЛЦ — логистическая цепь
МП — материальный поток, материальные потоки
МТО — материально-техническое обеспечение
МТР — материально-технические ресурсы
ТМЦ — товарно-материальные ценности
ТСК — транспортно-складской комплекс
УС — уровень сервиса
ФС — функция снабжения
IT — информационные технологии (Information Technology)
JIT — Just In Time (точно в срок)
KPI — Key Performance Indicator (ключевой показатель эффективности)
SCM — Supply Chain Management (управление цепями поставок)
SRM — Supplier Relationships Management (система управления взаимодействиями с поставщиками)
TMS — Transportation Management Systems (системы управления перевозками)
VMI – Vendor-Managed Inventory (запасы, управляемые поставщиком)
WMS — Warehouse Management System (система управления складом)

МОДУЛЬ 1

Основы логистики снабжения

Рассмотрены основные понятия логистики снабжения как важного элемента логистической системы предприятия. Указаны оперативный и координационный аспекты логистики. Представлены методы прогнозирования потребности в материально-технических ресурсах и дано описание для каждого из них. Приведены баланс материально-технического обеспечения и определение плана. Представлены последовательности формирования системы при классическом и системном подходах. Показана важность контроллинга для стратегического планирования логистики снабжения.

Ключевые слова: материально-техническое обеспечение, материальный поток, материально-технические ресурсы, снабжение, контроллинг, логистическая система, товарно-материальные ценности, поставка, стратегия.

Планируемый результат обучения. Изучение модуля 1 позволит студентам:

знать

- основные категории и понятия логистики снабжения;
- основы управления, баланс и план материально-технического обеспечения на предприятии;
- общие аспекты планирования и контроллинга логистики снабжения;
- отличие системного подхода от классического;
- этапы выработки логистической стратегии;
- сущность метода планирования (АВС-метода);
- концепцию контроллинга и его основные функции.

1.1. Определение, сущность, цели и этапы логистики снабжения

Логистикой, как наукой об управлении (планировании, контроле) материальными и нематериальными (информационными, финансовыми) потоками от источника их происхождения до точки реализации, выделяются следующие функциональные области (сферы деятельности): производственная (производственная логистика), распределительная (снабжение, сбыт и транспорт), информационная и управленческая.

Основные задачи логистики состоят в минимизации (или оптимизации) общих издержек предприятия, времени движения материальных (информационных) потоков (МП) в рамках логистической системы (ЛС), в оптимизации запасов содержания МП на каждом этапе ЛС и уровня сервиса обеспечения потребительского спроса.

В соответствии с задачами логистики по функционалу различают оперативный и координационный аспекты (рис. 1.1). Коротко аспекты логистики можно охарактеризовать следующим образом:

оперативный аспект (оперативные функции)

связь с непосредственным управлением движением товарно-материальных ценностей (ТМЦ) в сфере снабжения, производства и распределения,

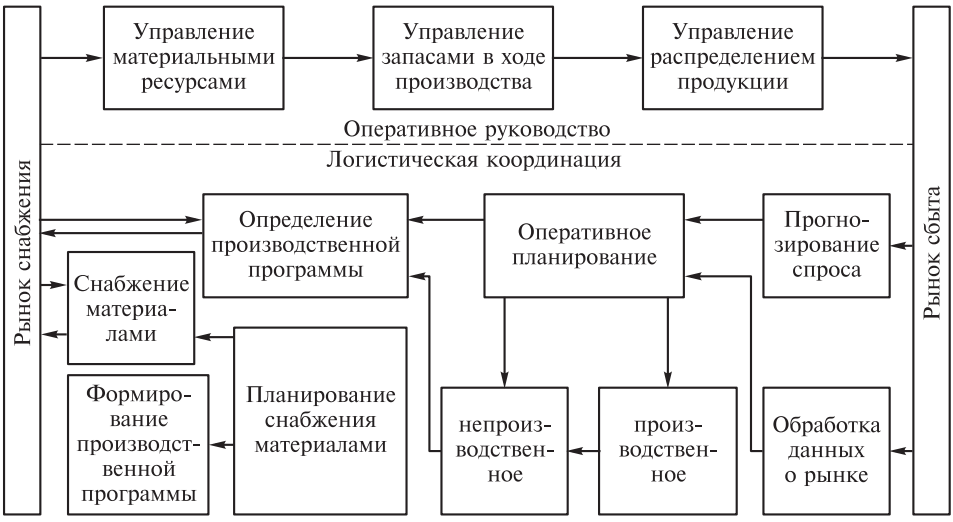


Рис. 1.1. Принципиальная схема отражения оперативно-координационного характера логистических систем