www.metalinfo.ru
МЕТАЛЛОСНАБЖЕНИЕ И СБЫТ
3/2022



А ВЕСНА ПО РАСПИСАНИЮ

РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ АДАПТИРУЮТСЯ К СЛОЖНОЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБСТАНОВКЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИМ САНКЦИЯМ

Экономика металлургии
По законам военного времени

Металлоторговля и СМЦ
Региональная металлоторговля: новый виток развития

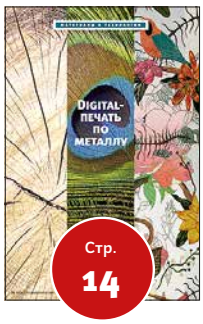
Материалы и технологии
Итоги, вызовы, перспективы электросталеплавильного производства

8 марта
Женщины в металлургии и металлоторговле

Содержание



Стр. 10



Стр. 14


Стр. 18



Стр. 22



Стр. 30



Стр. 34



Стр. 40



Стр. 46



Стр. 54



Стр. 58



Стр. 78



Стр. 82



Стр. 84



Стр. 90

Новости в России

06 Черные металлы

08 Цветные металлы

Экономика промышленности

10 По законам военного времени

Кризис, санкции и расклады на будущее

В. Тарнавский

88 Гособоронзаказ: основные принципы работы в текущем году

По материалам рабочей встречи на тему «Практика правоприменения норм Федерального закона от 29 декабря 2012 г. №275-ФЗ „О государственном оборонном заказе“»

Материалы и технологии

14 Digital-печать по металлу

Интервью со старшим менеджером компании Северсталь по развитию категорий «Холоднокатаный прокат» и «Прокат с покрытием» **Антоном Ивановым**

30 Итоги, вызовы, перспективы электросталеплавильного производства

По материалам конференции «Электросталь: технология, оборудование, материалы»

84 Российская металлургия с учетом новой экологической повестки

По материалам семинара-совещания руководителей и специалистов энергетических служб предприятий металлургической промышленности

Экономика металлургии

18 Итоги года на российском рынке стали

В прошлом году на российском рынке металлов ситуация была неоднозначной. С одной стороны, стремительно росли цены, вызывая недовольство ключевых потребителей металлопродукции, с другой, рост цен на металлопрокат стал поводом для ввода экспортных пошлин и акциза на жидкую сталь

Производство и сбыт

22 ESG у всех на слуху

Интервью с руководителем направления по устойчивому развитию ММК **Ярославой Врубель**

28 Однообразие – не для меня

Интервью с коммерческим директором Борского трубного завода **Ольгой Безродной**

Содержание

34 Нержавеющая трансформация ВТЗ
Волжский трубный завод для получения конкурентного преимущества в условиях глобального рынка в очередной раз проходит этап глубокой трансформации производства

Корпоративные коммуникации

26 Женская доля
Интервью с директором по маркетингу и улучшению клиентского опыта компании Северсталь **Марией Шалиной**

38 Новости металлоторговли и СМЦ

Металлоторговля и СМЦ

40 Заниматься нужно тем, что нравится
Интервью с операционным директором компании ЕВРАЗ Маркет **Наталией Берёза** и директором по маркетингу компании ЕВРАЗ Маркет **Екатериной Балбашевой**

50 В рядах профессионалов
Интервью с генеральным директором компании Престиж Металл Трейд **Екатериной Котовой**

52 Синергия успеха
Интервью с директором по маркетингу ТФД «Брок-Инвест-Сервис» **Ириной Андреевой**

58 Региональная металлоторговля: новый виток развития
Обзор по материалам конференции «Региональная металлоторговля России»



Стр. 98

68 Компания Кама-Трейд Татарстан универсальная и многогранная
Интервью с руководителем ТД Кама-Трейд Татарстан **Людмилой Зуйковой**

72 На рынке цветных металлов чувствуется нехватка производственных мощностей
Интервью с коммерческим директором ТК «Актимиста» **Марией Негиевич**

76 Эпоха быстрых перемен
Интервью с заместителем генерального директора компании Кровельный центр **Лианой Братченко**

78 Бум на складском рынке
Интервью с директором по развитию компании Склады России **Антоном Мизуновым**

Юбилей

46 Санеста-Металл: безупречная репутация и качественный сервис
Интервью с генеральным директором ТК «Санеста-Металл» **Андреем Сарбаевым**

54 XXX лет закалки
Интервью с основателем и руководителем компании Металл-Маркет **Игорем Жигановым**

74 Новости металлоконструкций

Транспорт и логистика



Стр. 104

82 Металл для ОАК: возможности сотрудничества
Интервью с директором Департамента закупочной деятельности Объединенной авиастроительной корпорации **Андреем Зацариным**

Управление персоналом

90 Как преодолеть дефицит квалифицированных кадров в металлургической отрасли
Вопросы повышения качества среднего профессионального образования, соответствия подготовки кадров реальным потребностям рынка труда становятся одними из ключевых

Новости за рубежом

94 Черные металлы
96 Цветные металлы

Рынки металлов

98 Сколько стали нужно Индии?
В ближайшие десять лет Индия может удвоить национальные мощности по выплавке стали
В. Тарнавский

История и искусство

104 О люках чугунных замолвите слово
Старые чугунные люки, имеющие интересную историю, еще сохранились во множестве российских городов
И. Петров

110 Металлургическая мозаика



Стр. 110

Металлоснабжение и сбыт

На обложке: Волжский ТЗ, ТМК

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС
129085, Россия, Москва, ул. Б. Марьинская, д. 9, стр. 1
Тел./факс: (495) 734-99-22
info@metalinfo.ru, news@metalinfo.ru

Генеральный директор, шеф-редактор
Александр Романов
analytics@metalinfo.ru

Ответственный секретарь
Юлия Алексеева
editor@metalinfo.ru

Заместитель главного редактора, руководитель аналитического центра
Виктор Тарнавский
vt@metalinfo.ru

Заместитель главного редактора, руководитель отдела металлоторговли и СМЦ
Татьяна Игнатенко
ignatenko@metalinfo.ru

Заместитель главного редактора, обозреватель
Дмитрий Ляховский
lid@metalinfo.ru

Руководитель отдела черной металлургии и металлоконструкций
Николай Николаев
nn@metalinfo.ru

Руководитель проекта «Мониторинг цен»
Александр Дейнеко
ad@metalinfo.ru

Редактор англоязычной версии web-сайта
Алексей Яковенко

Руководитель IT-отдела
Евгений Иванюк

РЕКЛАМА И PR
Директор по рекламе и PR
Марина Романова
reklama@metalinfo.ru

Заместитель директора по рекламе и PR
Виктория Абрамкина
vika@metalinfo.ru

Офис-менеджер
Вероника Федотова
veronika@metalinfo.ru

ДИЗАЙН-ГРУППА
Главный художник
Владимир Корнилов

Дизайнер
Андрей Рубан

ОТДЕЛ КОНФЕРЕНЦИЙ
Руководитель отдела конференций
Ираклий Бандзеладзе
ir@metalinfo.ru

Руководитель проекта
Владимир Мокряков
vladimir@metalinfo.ru

Директор по производству
Алексей Ефимов

Водители
Сергей Шестаков
Александр Смирнов

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В ЕКАТЕРИНБУРГЕ
Тел./факс: (343) 376-24-22
marketing@metalinfo.ru

Администратор
Алена Белорыбкина

Подписные индексы по каталогам:
«Объединенный каталог» 44767
«Книга-Сервис» 44767
«Урал-Пресс» 72499, 79756

Подписной купон — стр. 112
podpiska@metalinfo.ru

Специализированный журнал «Металлоснабжение и сбыт». Издается с 1996 г. Издатель ООО «Информационно-издательская служба «Металлоснабжение и сбыт». Свидетельство о регистрации ПИ №77-11191.

В номере использованы фотоматериалы предприятий и редакции. Ответственность за достоверность информации в публикуемых материалах и рекламе несут авторы и рекламодатели. Мнение редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов. Перепечатка материалов разрешается со ссылкой на источник информации только по согласованию с редакцией. Тираж — 4 000 экз.

МЕТАЛЛУРГИ НАРАСТИЛИ ПРОИЗВОДСТВО ЛЕГИРОВАННОЙ СТАЛИ

По информации Федеральной службы государственной статистики, в январе 2022 г. объемы производства нелегированной стали в слитках и прочих первичных формах и полуфабрикатов из нее составили 4,82 млн т, что на 9,3% меньше, чем в январе 2021 г., но на 2% превышает уровень декабря 2021 г. Производство легированной стали в слитках и прочих первичных формах, а также полуфабрикатов из нее выросло на 19% по сравнению с АППГ, а по отношению к декабрю прошлого года — на 1,5%, до 1,47 млн т.

Выпуск стального листового горячекатаного проката без дополнительной обработки составил 1,53 млн т, что меньше показателей января и декабря 2021 г. на 15,2 и на 12,8% соответственно. Производство сортового проката и катанки горячекатаной составило 1,53 млн т, что примерно соответствует объемам выпуска в январе 2021 г. и на 1,8% превышает уровень декабря 2021 г.

ПРОЕКТ ММК НАЗВАН ЛУЧШИМ RPA-РЕШЕНИЕМ В МЕТАЛЛУРГИИ

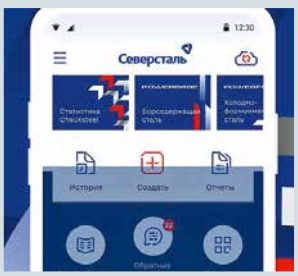
Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) стал победителем конкурса «Проект года» профессионального сообщества лидеров цифровой трансформации GlobalCIO | DigitalExperts. Эксперты отдали победу проекту «Цифровой офис сопровождения поставок металлолома на ММК» в номинации «Лучшее RPA-решение в металлургии». В церемонии награждения приняли участие главный специалист по IT ММК В. Феоктистов и директор ЦТР «Некст» (дочернее общество ММК-Информсервис) М. Верисов.

ММК ежегодно закупает около 3 млн т металлолома, стоимость которого составляет примерно 80 млрд руб. До реализации проекта данный процесс требовал большого количества трудозатрат персонала по ведению документооборота, оформлению, учету, контролю и оплате такого объема сырья. Для автоматизации сопровождения поставок металлолома ЦТР «Некст» разработал комплекс программных роботов, представляющих из себя единый цифровой офис, который обеспечивает выполнение кросс-функционального процесса силами программных роботов RPA. Офис работает в автономном режиме, а участие сотрудников теперь необходимо только для нестандартных решений.

Читайте ежедневные новости на www.metalinfo.ru









СЕВЕРСТАЛЬ РАСШИРЯЕТ ВОЗМОЖНОСТИ МОБИЛЬНОГО ПРИЛОЖЕНИЯ CHECKSTEEL

Компания Северсталь обновила дизайн и функциональные возможности мобильного приложения для клиентов Checksteel. Оно объединяет в себе базу полезных знаний и сервисов, а также позволяет оперативно передавать данные по качеству продукции. За разработку компания получила награду в номинации «Промышленность и производство» Всероссийской интернет-премии «Прометей 2021».

Приложение, разработанное сотрудниками Северстали, предназначено для клиентов, закупающих металлопрокат производства Череповецкого металлургического комбината (ЧерМК, входит в дивизион «Северсталь Российская сталь») без дополнительной обработки в сервисных металлоцентрах. В нем уже зарегистрировано более 60 клиентов компании, а это более 150 пользователей.

«Вектором развития приложения Checksteel стали новые сервисы, востребованные клиентами. Все доработки и улучшения опираются на обратную связь наших коллег, партнеров, заказчиков. Дальнейший потенциал развития приложения мы связываем с представителями малого и среднего бизнеса — с клиентами, у которых нет персональных менеджеров по технической поддержке. Таким предприятиям приложение дает возможность оперативного взаимодействия с нашей компанией и решения актуальных вопросов», — отмечает директор по техническому развитию и качеству дивизиона «Северсталь Российская сталь» П. Мишнев.

ЗТЗ ОБЪЯВЛЯЕТ О ЗАКРЫТИИ СДЕЛКИ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ

Загорский трубный завод (ЗТЗ) объявляет о приобретении 100% акций Уральской Стали (г. Новотроицк, Оренбургская обл.) у компании Металлоинвест.

Приобретение Уральской Стали позволит заводу сформировать вертикально интегрированный холдинг и значительно расширить возможности по поставке на российский и зарубежные рынки продукции черной металлургии. В долгосрочной перспективе формирование металлургического холдинга позволит сохранить и укрепить операционную эффективность обеих компаний, сформировать и закрепить позиции нового холдинга на основных направлениях металлургического бизнеса от производства чугуна и стали до поставки продукции

высоких переделов для ведущих отраслей национальной экономики — добычи, переработки, хранения и транспорта углеводородов, строительства, судостроения и машиностроения.

«Приобретение Уральской Стали — часть стратегии по строительству вертикально интегрированного холдинга на базе сильных металлургических предприятий, обладающих значительным потенциалом синергий в управлении, научно-техническом развитии и производстве. Предприятия холдинга будут и дальше снабжать потребителей высококачественной металлургической продукцией, при этом заметно диверсифицировав поставляемый сортамент», — подчеркнул генеральный директор Загорского трубного завода Д. Сафин.

ОМК ЗАКЛЮЧИЛА ДОЛГОСРОЧНЫЙ КОНТРАКТ С ПМХ НА ПОСТАВКУ ЧУГУНА

Выксунский металлургический завод (ВМЗ, входит в Объединенную металлургическую компанию) и Тулачермет (входит в Промышленно-металлургический холдинг) заключили контракт на поставку чугуна. Подписи под соглашением поставили директор по материально-техническому обеспечению выксунского завода ОМК Д. Денисов и коммерческий директор Тулачермета Е. Атюкин.

Контракт, согласно которому Тулачермет ежегодно будет поставлять не менее 140 тыс. т чугуна в адрес завода ОМК в Выксе, будет действовать в течение трех лет. Цена продукции будет рассчитываться по формуле, включающей динамику мировых цен на чугун.

«Объемы, зафиксированные в контракте с предприятием ОМК, превышают 5% от годовой производственной мощности Тулачермета. Заключение долгосрочного соглашения позволит нам укрепить взаимовыгодное сотрудничество с одной из ведущих металлургических компаний России, а также более точно планировать загрузку доменных печей», — отметил коммерческий директор Тулачермета Е. Атюкин.



Группа НЛМК внедрила сервис для контроля качества лома

НА НЛМК-КАЛУГЕ *(входит в Группу НЛМК) внедрили новый цифровой сервис на основе машинного зрения и искусственного интеллекта, который определяет вид и качество поступающего на предприятие лома. Решение экономит время сотрудников на контроль входящей продукции, повышает оборачиваемость вагонов, позволяет повысить качество взаимодействия с поставщиками.*

Промышленные камеры, установленные на участке подготовки производства НЛМК-Калуга, передают видеопоток в систему, которая анализирует каждый выгружаемый слой сырья во всех вагонах. Сервис также может блокировать разгрузку предметов, запрещенных к выгрузке, например, потенциально взрывоопасных.

На основе точного анализа каждой поставки лома сервис формирует отчет по каждому вагону. Все фото- и видеоматериалы с привязкой к реестру вагонов сохраняются в истории сервиса. Доступ к отчетам о приемке сырья с послойными фотографиями разгрузки вагонов доступен поставщикам на портале Группы НЛМК.

ТАГМЕТ УСТАНАВЛИВАЕТ РЕКОРДЫ ПО ВЫПЛАВКЕ СТАЛИ

На Таганрогском металлургическом заводе (ТАГМЕТ), входящем в Трубную Металлургическую Компанию (ТМК), установлен рекорд по объему выплавки стали за сутки. За две смены работы двух бригад в течение суток коллектив сталеплавильного цеха предприятия зафиксировал рубеж в 3,069 тыс. т стали, разлитых на машине непрерывного литья заготовок.

Рекордного показателя достигли совместными усилиями коллективы бригад №2 и №4 под руководством А. Аникина и А. Безлуцкого. К этим объемам позже приблизились бригада №3 под руководством В. Гурбича, разлившая за 12-часовую смену рекордные 13 плавок, и бригада №2 — две бригады выплавили 2,924 тыс. т стали за сутки.

«Установленные производственные рекорды — это следствие слаженной работы всего коллектива электросталеплавильного цеха. Благодаря внедрению передовой технологии выплавки мы обеспечили высокую эффективность производства и в дальнейшем будем стремиться кардинально повысить ежесуточный выпуск стали — свыше 3 тыс. т. Это позволит электросталеплавильному цеху выйти на проектную мощность», — заявил начальник электросталеплавильного цеха ТАГМЕТа И. Мурзин.

ПОЛИМЕТАЛЛ ОБНОВИЛ ДАННЫЕ О ЗАПАСАХ РУДЫ И МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

Компания Полиметалл сообщила о запасах руды и минеральных ресурсов по состоянию на 1 января 2022 г. в соответствии с Кодексом JORC (2012) и отчетом о разведке за год, закончившийся 31 декабря 2021 г.

«В прошлом году успехи в геологоразведке и технические инновации более чем компенсировали истощение и привели к значительному увеличению запасов руды», — сказал В. Несис, генеральный директор Группы Полиметалл.

В 2021 г. групповые запасы руды увеличились на 7%, или на 2 млн унций, по сравнению с АППГ — до 30 млн унций в золотом эквиваленте (GE) 1, благодаря успешному проведению геологоразведочных работ на месторождениях Нежда, Ведуга и Кутын (Албазинский хаб), а также начальных запасов оценки на Элеваторе (Варваринский хаб), Сауме (Воронцовский хаб) и Невенрекане (Омолонский хаб). В результате запасы руды GE на акцию выросли на 7%.

Коэффициент восполнения запасов составил 208%. Средний срок службы рудника увеличился на 11% по сравнению с АППГ и достиг 16 лет.

АЛЮМИНИЕВЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ «ЗЕЛЕНОГО» СТРОИТЕЛЬСТВА

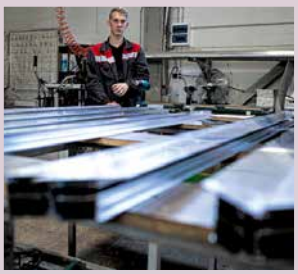
Руководитель направления по стандартизации Алюминиевой Ассоциации М. Смыкова приняла участие в круглом столе «„Зеленое“ жилищное строительство и ЖКХ». Мероприятие состоялось в ЦВК «Экспоцентр» в ходе Российской строительной недели при поддержке Минстроя России и Минпромторга России, ведущих предпринимательских и научных объединений, а также Алюминиевой Ассоциации. Основными темами стали перспективы и пути развития «зеленого» строительства в России, внедрение решений в сфере «зеленого» строительства и ЖКХ, а также развитие сертификации по «зеленым» стандартам.

Модератором круглого стола выступил Р. Исмаилов, председатель Российского экологического общества. Он отметил, что основными преимуществами «зеленого» строительства являются экологичность и экономичность проектов на протяжении всего жизненного цикла зданий и сооружений.

В своем выступлении М. Смыкова обратила внимание на то, что реализация «зеленых» проектов возможна только при условии использования современных материалов, не оказывающих воздействия на окружающую среду. Одним из таких материалов является алюминий, который может быть переработан неограниченное количество раз с минимальными затратами и сохранением своих уникальных свойств. Для его переработки требуется лишь 5% энергии, необходимой для производства первичного металла.

Читайте ежедневные новости на www.metalinfo.ru









ГРУППА РМК УВЕЛИЧИЛА ВЫПУСК МЕДИ НА 28%

Русская медная компания (Группа РМК) подвела итоги производства за 2021 г. За отчетный период выпуск меди в товарной продукции увеличился на 28% по сравнению с 2020 г. и достиг 386 тыс. т. Производство золота возросло на 33% — до 4,9 т, цинка — на 2%, до 109 тыс. т.

«Положительную динамику показателей производства Группы РМК в 2021 г. обеспечила собственная стабильная минерально-сырьевая база, а также расширение перерабатывающих мощностей компании», — отметил президент РМК В. Левин.

В ВСМПО-АВИСМА 65 ЛЕТ НАЗАД ВЫПЛАВЛЕН ПЕРВЫЙ ТИТАНОВЫЙ СЛИТОК

В феврале 1957 г. в Верхней Салде (Свердловская обл.) положено начало отечественной титановой промышленности.

Вес первого слитка составил 4 кг, диаметр — 100 мм. Это событие стало итогом многолетних научных поисков молодых ученых, технологов и организаторов производства, началом титановой эры в металлургии.

Осенью 1956 г. в условиях строжайшей секретности стартовала титановая тема в СССР. В опытно-экспериментальном цехе была создана группа, в которую вошли шестеро молодых парней — Ю. Прилуцких, П. Павлов, Ю. Кунцев, А. Щетников, А. Андреев и В. Тетюхин. Все они являлись выпускниками технических вузов Москвы. В феврале 1957 г. им удалось выплавить первый слиток.

«К создателям первого слитка в корпорации относятся с глубоким почтением и благодарностью, — отметил заместитель генерального директора Корпорации ВСМПО-АВИСМА по связям с общественностью и государственными органами Д. Сахно. — Мы гордимся историей и храним традиции нашей компании. Первый слиток был получен на маленькой печке под названием „учебная парта“. А сегодня ВСМПО-АВИСМА имеет самый большой в мире парк вакуумно-дуговых печей на одной производственной площадке, самый мощный в мире кузнечный комплекс, а также самый крупный механообрабатывающий комплекс

среди металлургических предприятий. За 65 лет корпорация стала крупнейшим производителем титановой продукции, имеющим статус основного поставщика для многих авиастроительных компаний мира».

РУСОЛОВО И ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ ПОДПИСАЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

Компания Русолово и администрация Солнечного муниципального района Хабаровского края подписали соглашение о сотрудничестве.

В рамках соглашения Русолово будет оказывать материальную поддержку по решению социальных и экономических задач в рамках комплексного развития Солнечного муниципального района. Отдельным крупным направлением станет реализация инвестиционного проекта по капитальному ремонту и модернизации Краеведческого музея п. Солнечный.

Документ подписали генеральный директор Русолова Е. Колесов и глава Солнечного муниципального района В. Старков.

Краеведческий музей является визитной карточкой Солнечного муниципального района. Он был основан в 1977 г. и имеет пять экпозиций, действующих на постоянной основе. Музей является пунктом основных экскурсионных маршрутов, его посещают военнослужащие и школьники.

ЧЦЗ ЗАПУСКАЕТ УНИКАЛЬНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ

На Челябинском цинковом заводе (ЧЦЗ, предприятие металлургического комплекса УГМК) запущена трансформаторная подстанция ЦТП-2а. Она позволяет повысить надежность электроснабжения и снизить затраты на электроснабжение предприятия.

Новая центральная трансформаторная подстанция спроектирована в соответствии с самыми передовыми мировыми стандартами в сфере энергоснабжения. Уникальность подстанции состоит в возможности получения питания как от подстанции ГПП-1, которая подключена к сетям территориальной сетевой организации (распределительным сетям), так и от подстанции ГПП-2, присоединенной к единой национальной (общероссийской) электрической сети (магистральным сетям).

Учитывая разницу в тарифах на услуги по передаче электроэнергии по магистральным и распределительным сетям, запуск ЦТП-2а позволит экономить денежные средства и станет приятным бонусом для экономики производства.



В Уралэлектромеди отремонтируют анодную печь

В МЕДЕПЛАВИЛЬНОМ цехе Уралэлектромеди (предприятие металлургического комплекса УГМК) стартовал капитальный ремонт пятой анодной печи.

Срок эксплуатации печи — более двух лет. За этот период на ней проведено порядка 670 плавок, или получено около 230 тыс. т высококачественной анодной меди.

В капитальном ремонте печи участвуют работники медеплавильного цеха, которые выполняют работы по демонтажу футеровки, а также цех централизованного ремонта и подрядные организации. В феврале полностью заменены свод печи, подвеска свода, футеровка стен, металлоконструкции системы испарительного охлаждения и каркас печи. Для монтажа печи понадобится более 550 т огнеупорного кирпича.

Кроме того, в техноэнергетическом агрегате печи будут почищены от пыли воздушные ширмы — секции из трубок, через которые подается атмосферный воздух. Они служат для понижения температуры отходящих газов и для нагрева воздуха, поступающего на основные горелки анодной печи.

В первой половине марта, после ремонта, плавильный агрегат пройдет сушку и разогрев, затем произведет первые 350 т медных анодов.

В БАШКИРСКОЙ МЕДИ ЗАВЕРШАТ СТРОИТЕЛЬСТВО СТВОЛА ШАХТЫ НА ЮБИЛЕЙНОМ ПОДЗЕМНОМ РУДНИКЕ

В 2022 г. в Башкирской меди планируется завершить строительство Южного Вентиляционного ствола шахты на Юбилейном подземном руднике.

С вводом ствола в эксплуатацию основной объем горной массы из шахты будет выдаваться по нему. Пока же руда и порода из горных выработок Юбилейного подземного рудника доставляется на поверхность шахтными самосвалами по наклонному съезду, выходящему в карьер на отметке 270 м.

На сегодня ствол пройден и закреплен постоянной крепью до проектной глубины 592 м, он полностью сбит с горизонтами 290, 355, 415, 495 и 575 м.

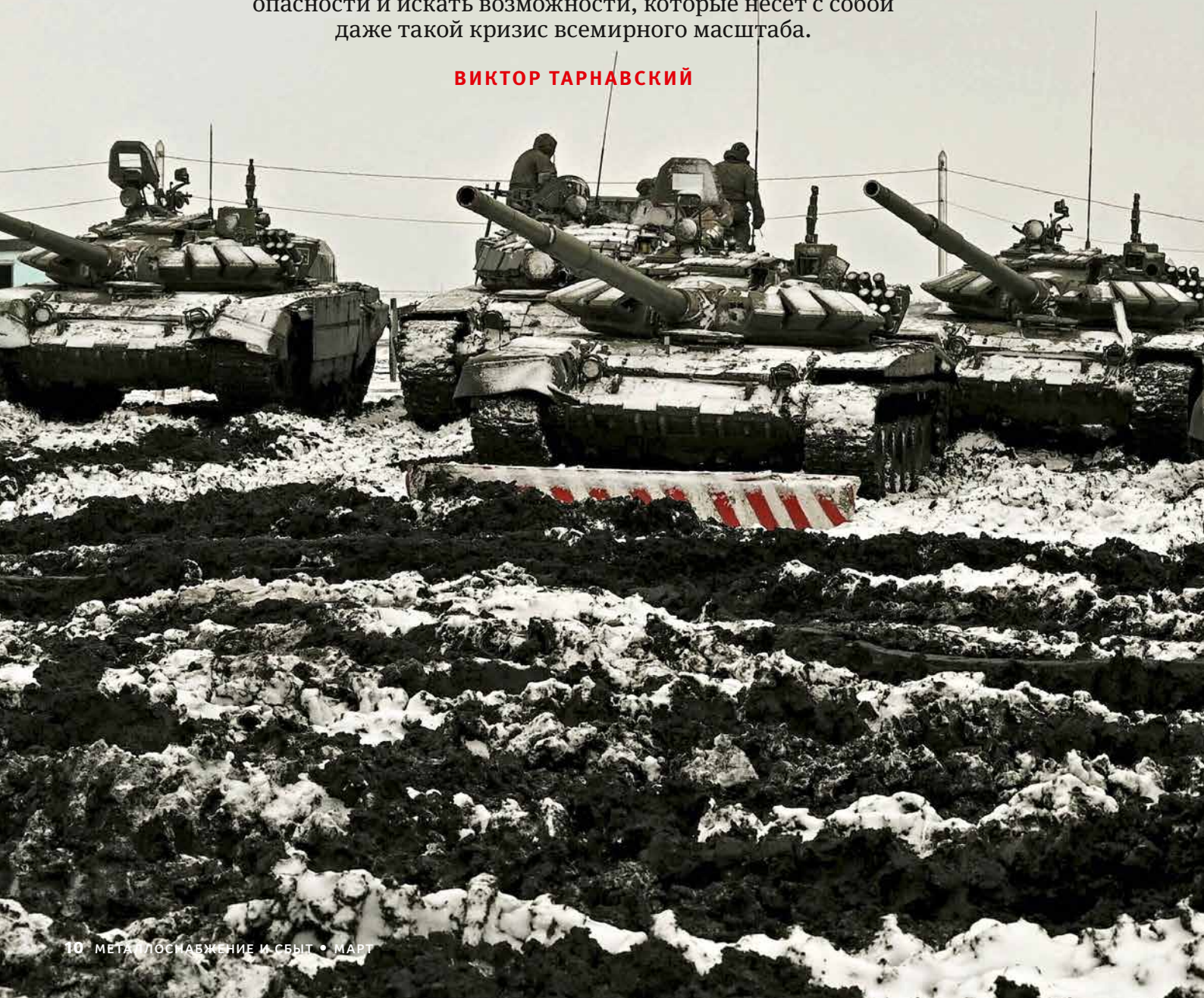
ПО МАТЕРИАЛАМ WWW.METALINFO.RU

По законам военного времени

Кризис, санкции и расклады на будущее

Только будущее покажет, что это было – непоправимая ошибка, которая привела к трагедии для жителей Украины и огромному ущербу для России, или вынужденная необходимость, выбор плохого варианта как альтернативы еще более худшему. Так или иначе, мир уже не будет прежним. Началось новое время перемен, но для каждого из нас это наше время жить. А значит, надо преодолевать опасности и искать возможности, которые несет с собой даже такой кризис всемирного масштаба.

ВИКТОР ТАРНАВСКИЙ



И в воинственном азарте воевода Пальмерстон...

Конечно, можно было заметить, что Россию и ранее обкладывали санкциями и усиливали напряженность на границах. Однако лягушка не стала ждать, пока ее постепенно сварят, а взяла и выпрыгнула, опрокинув кастрюлю и разбрызгав во все стороны горячую воду.

Риск запредельный. Ставки огромные. Издержки, в том числе репутационные, колоссальные. И самое худшее, что любые несостоявшиеся неприятности, которые, очевидно, предполагалось предотвратить такой беспредельно высокой ценой, сегодня представляют собой абстракцию, призрак, нереализовавшуюся вероятность. А вот трагические последствия есть. Но отмотать время назад уже не получится. Значит, надо исходить из новых раскладов.

Западные страны даже не скрывали, что объявили против России экономическую и финансовую войну. Прекратились поставки в Россию оборудования, электроники, комплектующих, многих современных материалов. Российские банки фактически отрезаны от западной платежной системы, что привело к большим проблемам даже в отношениях со странами, которые не поддержали санкции. Возникли серьезные проблемы с транспортировкой экспортных и импортных товаров.

В первых числах марта упал спрос даже на нефть и нефтепродукты из России. Европарламент принял резолюцию, в которой призвал ограничить экспорт всех российских товаров, включая нефть и газ. Были приняты репрессивные меры против гражданской авиации, автомобилестроения и многих других отраслей.

Резко упал курс рубля. Подскочили цены на многие товары, включая стальную продукцию. Центробанк РФ был вынужден поднять ключевую ставку до 20%, что стало очень болезненным ударом для экономики. Фактически был заморожен в состоянии глубокого спада российский рынок ценных бумаг.

В то же время европейские страны в своем антироссийском раже начали сами валить собственную экономику. Как отмечала британская компания Wood Mackenzie, Россия занимает слишком важное место на рынках многих товаров. Поэтому попытка ее отключения от международной торговли может весьма дорого обойтись ее инициаторам.

Россия — это не только второй по величине производитель и экспортер нефти в мире. Она занимает весьма значимые места на мировых рынках стали, алюминия и никеля. Это более 20% глобального экспорта титана и 40% производства палладия. И, наконец, на Россию приходится почти 40% европейского импорта и почти треть потребления природного газа.

Евросоюз, проявивший наибольшую активность в плане санкций, сам же и столкнулся с самыми серьезными экономическими проблемами. Уже 2 марта, когда Россия все так же продолжала поставлять газ в прежних объемах (в том числе через ГТС Украины), цены на газ на нидерландском хабе TTF достигли $2,2 тыс. за 1 тыс. м^3, превысив предыдущий рекорд декабря прошлого года.

На европейском рынке стали прекращение поставок из России и Украины вызвало настоящую панику. Особенно сильно тряхнуло Италию. С одной стороны, эта страна является вторым по величине импортером ли-



стового проката из СНГ после Польши. С другой, местные производители толстолистовой стали зависят от поставок украинских слябов, а другие компании получают из СНГ передельный чугун и железорудное сырье. В Восточной Европе шоком для некоторых металлургических комбинатов стали взлет цен на природный газ и перспектива прекращения поставок коксующегося угля и железорудного сырья.

Ряд европейских компаний, включая ArcelorMittal, уже 24—25 февраля отозвали свои предложения для спотовых покупателей и возобновили продажи уже на кардинально других условиях. ArcelorMittal подняла базовые цены на все категории листового проката сразу на €180 за тонну. В частности, горячекатаный прокат подорожал на 18,5% — до €1,15 тыс. за тонну EXW, что лишь немного не дотянуло до прошлогоднего пика. Ее примеру последовали и другие европейские производители.

Безусловно, это были краткосрочные скачки, но они повлекли за собой принятие ряда стратегических решений. В частности, Германия и Италия, являющиеся крупнейшими импортерами российского газа, заявили о намерении как можно быстрее избавиться от этой зависимости. С этой целью в этих и ряде других стран Европы было заявлено о намерении вернуть в строй угольные энергоблоки, которые ранее были закрыты в рамках борьбы с глобальным потеплением.



В чрезвычайной ситуации на время забыли все мантры об «устойчивой» климатической политике, и даже размер платы за выбросы углекислого газа в системе EU ETS моментально упал на треть. Более того, в Германии всерьез поставили вопрос о продлении работы атомных станций и с большим разочарованием узнали, что решение о закрытии последних четырех энергоблоков в конце 2022 г. уже технически необратимо.

Все это, конечно, хорошо, но все эти меры имеют долгосрочный характер. Та же Германия может сейчас начать строительство двух терминалов по импорту сжиженного газа (LNG), от которого ранее отказались из-за отсутствия коммерческого смысла. Но для их возведения потребуется как минимум 2-3 года.

Кроме того, оказалось, что сжиженный газ не может быть адекватной заменой трубопроводному. В январе 2022 г. европейские LNG-терминалы работали с полной загрузкой, чего не было никогда в истории. За месяц через них было принято порядка 14,5—15 млрд м^3 природного газа, то есть примерно столько, сколько Европа получает от Газпрома за месяц. А во второй половине февраля европейским компаниям пришлось приостановить закупки, так как обнаружилось, что в регионе нет ни сети газопроводов, по которым этот газ можно доставить потребителям, ни хранилищ, чтобы временно его разместить.

Замена газа углем?! Прекрасно! Россия исторически является крупнейшим поставщиком этого сырья в страны Евросоюза, занимая там до 40% рынка. На следующий день после заявлений о реанимации угольных ТЭС цены на уголь в Роттердаме подскочили до $300 за тонну CIF — нового абсолютного рекорда. Для сравнения: в начале 2021 г. котировки составляли $65—70 за тонну, и то считалось, что это дорого!

Правительство Германии также заявило о намерении уже к 2035 г. полностью перевести национальную энергетику на возобновляемые источники, полностью покончив и с атомом, и с углем, и с природным газом. Как говорится, флаг в руки! Для этого потребуется всего лишь чуть больше €500 млрд инвестиций и, наверное, особая служба магов-погодников, чтобы вовремя разгоняли тучи и высвистывали побольше ветра.

В перспективе же ближайших месяцев европейские специалисты предсказывают стабильно высокие цены на газ и электроэнергию в регионе. А это рост затрат европейских промышленников и усиление кризиса в энергоемких отраслях — в производстве стальной продукции, алюминия, удобрений, полимеров и т.д.

Некоторые представители европейских компаний — потребителей стальной продукции в начале марта высказывали предположение, что Еврокомиссия может предотвратить кризис хотя бы на рынке проката, кардинально пересмотрев систему импортных ограничений. Квоты можно было бы вообще отменить с 1 июля или расширить лимит металлургам из других стран, чтобы компенсировать потерю поставок из СНГ. Но резко против выступила ассоциация Eurofer.

В целом санкции, объявленные против России, очень сильно способствуют раскручиванию инфляционных процессов в мировой экономике. Кроме того, и сами эти репрессии, и ответные меры российского правительства нанесли чувствительный удар по европейскому бизнесу. В результате западные страны оказались на грани полноценного экономического кризиса.

В принципе еще в 2020 г. стало заметно, что интеграция России в мировую экономику имеет отрицательные стороны. В последние два года отечественный рынок интенсивно импортировал чужую инфляцию, источником которой становилась все сильнее идущая вразнос западная финансовая система. Парадоксальным образом санкции резко ослабили эту связь. Теперь если Запад пойдет ко дну, ему будет труднее потянуть нас за собой.

Конечно, это проходит по ведомству: «Сжечь дом, чтобы приготовить яичницу», но силами и волей российских властей ситуация стала предельно ясна. Началась реальная экономическая война на истощение, которую выдержит только один.

Причем самым слабым звеном выглядит Европа. США все-таки выиграли свое генеральное сражение, не допустив запуска «Северного потока-2». Теперь они получили в свое полное распоряжение Европу, которую будут грабить, поставляя ей втридорога сжиженный природный газ, уголь и оружие, подавляя европейских промышленников, понесших убытки из-за антироссийских санкций, и перекачивая из кризисной Европы капитал. Похоже, интересы долговременного партнерства с тем же Евросоюзом были принесены в жертву сиюминутным грабительским инстинктам.

Попала собака в колесо, теперь пищи, а беги!

Однако не в наших правилах радоваться, что у соседа корова сдохла. Тем более что санкции стали очень тяжелым ударом для российской экономики. Особенно сложно было в первых числах марта, когда рубль ушел в самые глубокие низы, западные компании одна за другой объявляли о прекращении поставок в Россию своей продукции, а экспортеры и импортеры испытывали огромные проблемы с платежами и транспортировкой.

Такая острая обстановка, безусловно, создалась в период максимального обострения кризиса во время ведения активных боевых действий. Но дальше постепенно начнут действовать новые правила, будут прокладываться новые обходные пути. В конце концов, Иран, Венесуэла и даже ДНР ранее вели международную торговлю вопреки наложенным на них санкциям. А бизнес, как вода, при виде выгоды найдет любую лазейку. Тем более что санкции ввели только западные страны, тогда как большинство других государств не стали к ним присоединяться.



Хоть внешняя торговля и важна для российских металлургов и производителей цветных металлов, предметом наибольшего беспокойства стала экономика России в целом. Санкции выявили наличие в ней огромного числа дыр, которые не смогли/не успели/не посчитали нужным закрыть в процессе импортозамещения в 2014—2021 гг.

В частности, так и не была решена проблема почти 100%-ной зависимости от импорта нержавеющего холоднокатаного проката. Производители полимерки выявили высокую зависимость от ввозимых из-за рубежа компонентов покрытий. Еще одним слабым местом оказалось наличие на российских предприятиях европейского оборудования, которому необходимы запасные части, фирменное программное обеспечение и техническое обслуживание.

Но надо отметить, что после коронавируса многие проблемы стали менее острыми. По крайней мере, во время пандемии и закрытых границ некоторые российские компании освоили выпуск деталей к зарубежной технике. Поневоле несколько увеличился спрос на отечественное оборудование. Правда, многие важные компоненты для него в России по-прежнему не выпускают.

Кстати, для государства COVID-19 тоже сыграл роль этакой генеральной репетиции. В 2020 г. разработали набор мер по поддержке бизнеса, многие из которых были снова запущены в начале марта 2022 г. И только ими дело, конечно, не ограничивалось. Правительство запустило ряд механизмов, направленных, с одной стороны, на предотвращение вывоза капитала, а с другой, на недопущение падения экономической активности. Прошли обсуждения текущей ситуации по ряду отраслей, было высказано много важных предложений со стороны бизнеса. И здесь крайне важно, чтобы в правительстве на них оперативно отреагировали и не затягивали с принятием решений.

Одной из главных целей государства в новых условиях, как и в 2014—2015 гг., становится борьба с инфляцией. В первые же дни после начала кризиса на правительственном уровне прозвучали призывы против дальнейшего повышения цен на ряд товаров, включая стальную продукцию. Так или иначе, властям, очевидно, приходится вводить элементы ценового контроля и усиливать свое влияние на экономику.

Вообще, в чрезвычайных условиях в России необходимо выстраивать, по сути, новую экономическую модель. Прежде всего, в российской экономике сейчас должно стать еще больше государства и больше централизованного планирования. Рыночные элементы в нынешних условиях, к сожалению, наиболее уязвимы и склонны к созданию хаоса.

С одной стороны, власти заявляют о снижении налогового давления на бизнес, с другой, требуют от него усиления социальной политики. Как заявила в начале марта спикер Совета Федерации В. Матвиенко, «бизнес должен в нынешних условиях понимать свою ответственность, не ставить во главу угла прибыль и не допускать роста цен на основные продукты, лекарства и стройматериалы».

В то же время правительство предлагает предпринимателям не только «кнуты», но и «пряники». Так, примерно одновременно с В. Матвиенко премьер-министр М. Мишустин заявил на заседании правительства: «Мы продолжим совершенствовать условия для реализации инвестиционных проектов на территории нашей страны, внесем ряд изменений в законодательство, которые улучшат работу механизма государственно-частного партнерства». Сообщалось, что в правительстве готовились планы стимулирования ряда ключевых отраслей, в том числе строительного сектора.

Как ни странно, несмотря на все проблемы российская экономика после завершения самой острой фазы кризиса, когда чрезвычайщина сменится некой «новой нормальностью», имеет неплохой потенциал для роста. По крайней мере, в ближайшее время на российском рынке окажется масса свободных ниш, открытых для импортозамещения.

Причем деньги на подобные проекты, очевидно, найдутся, и на достаточно неплохих условиях. Если государственное руководство готовилось к нынешней ситуации несколько месяцев, то наверняка должно было такие вещи предусмотреть.

Еще один важный момент. Самым главным и ценным ресурсом становятся сейчас даже не деньги, а люди с руками и мозгами — квалифицированные специалисты, инженеры, конструкторы, организаторы. По-видимому, это должно привести к дальнейшим изменениям на рынке труда.

Таким образом, при всей тяжести кризиса, в котором находится российская экономика, впереди открываются и новые возможности. Ими можно и нужно воспользоваться. Иных вариантов просто не осталось. МС

Digital-печать по металлу



