МС
www.metalinfo.ru

МЕТАЛЛОСНАБЖЕНИЕ И СБЫТ

11.2011



МИНПРОМТОРГ РОССИИ
ИНТЕРВЬЮ С А. ДЕМЕНТЬЕВЫМ

ПРОИЗВОДСТВО И СБЫТ
ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

РЫНКИ МЕТАЛЛОВ
ВСЕ ГРАНИ СОРТА И МЕТИЗОВ

МЕТАЛЛОСТРОЕНИЕ
ЧТО РОССИИ ПОЗАИМСТВОВАТЬ У ВЕЛИКОБРИТАНИИ?

МАШИНОСТРОЕНИЕ
РАВНЕНИЕ НА АВТОПРОМ БУДУЩЕГО

Неделя металлов в Москве

Традиционная встреча пройдет 14–18 ноября

СОДЕРЖАНИЕ























НОВОСТИ В РОССИИ

ЧЕРНЫЕ МЕТАЛЛЫ 6
ЦВЕТНЫЕ МЕТАЛЛЫ 10

ИНТЕРВЬЮ НОМЕРА

«ВСЕ-ТАКИ УДАЛОСЬ НАЙТИ КОМПРОМИСС ПО ЦЕНАМ И СРОКАМ КОНТРАКТОВ» 28

Интервью с заместителем министра промышленности и торговли А. Дементьевым

ЭКОНОМИКА ПРОМЫШЛЕННОСТИ

СТРАТЕГИЯ КРАСИВЫХ ЦИФР 32

На октябрьском заседании правления РСПП новая концепция Стратегии-2020, как и старая власть, подверглись жесткой критике

Д. Ляховский

ПРОИЗВОДСТВО И СБЫТ

ВНИМАНИЕ НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК 36

По материалам бизнес-конференции «НЛМК на российском рынке металлов и региональная дистрибьюция»

КНПЭМЗ — БУДЕМ ЗНАКОМЫ! 40

На предприятии подходит к концу возведение корпусных конструкций, ведется монтаж основного технологического оборудования электросталеплавильного и прокатного цехов. Горячие испытания нового производства намечены на весну — начало лета 2012 г.

Н. Сорокина

НОВАЭМ: СЕГОДНЯ И ПОСЛЕЗАВТРА 44

Усилия и ресурсы ГК «НОВАЭМ» сконцентрированы на машиностроении. Приоритет отдается наиболее перспективным и наукоемким продуктам и технологиям

Е. Петрова

СТРАТЕГИЯ — БЫТЬ НОМЕР ОДИН! 56

Интервью с членом совета директоров Группы компаний Металл Профиль В. Карпиком

«ВЫСОТА 239» — НА ВЫСОТЕ 58

По материалам выездного совещания компании Газпром с повесткой «О взаимодействии предприятий трубной отрасли и ОАО„Газпром“ и перспективах развития сотрудничества в 2011—2013 гг.»

ГЛОБАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ОАО «КОРПОРАЦИЯ ВСМПО-АВИСМА» 66

В условиях быстрорастущей конкуренции на титановом рынке, где помимо американских на рынок вышли китайские игроки, ВСМПО-АВИСМА ставит задачу выпустить 30 тыс. т титановой продукции к 2012 г.

Ю. Рябова

АМЕТ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ УНИКАЛЬНОГО ЗАВОДА 80

За 113 лет своего существования Ашинский металлургический завод проделал путь от небольшого железоделательного завода до одного из уникальных металлургических предприятий Урала

ЗА МОРЕМ ЖИТЬЕ НЕ ХУДО 130

Как работают зарубежные активы российских меткомпаний?

И. Жигир

ЮБИЛЕЙ

УРАЛТРУБПРОМ ИНИЦИИРУЕТ ИЗМЕНЕНИЯ В МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫЕ СТАНДАРТЫ 48

В 2011 г. молодому, успешному и перспективному заводу Уралтрубпром исполнилось 20 лет. За этот небольшой период завод претерпел колоссальные изменения

Ю. Брагина

ООО «КОММЕТПРОМ» — 20 ЛЕТ 78

Компания вводит новые мощности, сохраняя свое уникальное положение на рынке

Т. Игнатенко

РЫНКИ МЕТАЛЛОВ

ВСЕ ГРАНИ РЫНКА СОРТА И МЕТИЗОВ 50

По материалам IX ежегодной конференции «Рынки сортового проката и метизов»

РОСТ, ИЗБЫТОК И НЕХВАТКА 74

По материалам 2-й Международной конференции «Российский потребитель нержавеющей стали»

ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ СТРАН АСЕАН 138
Общеэкономическая ситуация в таких странах региона, как Индонезия, Таиланд, Малайзия, Вьетнам и Филиппины, выглядит намного лучше, нежели в Европе и на Ближнем Востоке
С. Добровольский

МЕТАЛЛОТОРГОВЛЯ И СМЦ



МК ПРОМСТРОЙМЕТАЛЛ: НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ 54
Интервью с исполнительным директором МК Промстройметалл Д. Басовым

МАТЕРИАЛЫ И ТЕХНОЛОГИИ

ПЕРВЫЙ КАЛЬКУЛЯТОР МЕТАЛЛОПРОКАТА ДЛЯ ANDROID-СМАРТФОНОВ 64
Интервью с начальником отдела интернет-проектов ООО «София-Металл» М. Белоусовым

ОГОНЬ, ВОДА И ТРУБЫ 112
Компания KEMET предлагает комплексные решения, которые позволяют исключить или минимизировать до долей процента объемы жидкостей, требующих утилизации
Ю. Шаповалов



ВЫСОКОТЕМПЕРАТУРНЫЕ ПЛАСТИЧНЫЕ СМАЗКИ 116
В статье рассмотрены основные свойства консистентных смазок, востребованных для высокотемпературных применений в промышленном оборудовании
Д. Соболь, Д. Колесниченко

ЦВЕТНЫЕ МЕТАЛЛЫ



СТАБИЛЬНОСТЬ БИЗНЕСА ПРИ ЛЮБЫХ УСЛОВИЯХ 68
Интервью с генеральным директором ЗАО «ТАТПРОФ» С. Андреевым

СКЛАДСКАЯ ЛОГИКА 70
Интервью с директором ООО «Галактика» С. Буницем

МЕТАЛЛЫ ДЛЯ СТРОЙИНДУСТРИИ

НОВЫЙ ПРОФИЛЬ НА КУБАНИ 72
Интервью с директором ООО «Новый Кубанский Профиль» Е. Шутовым

МЕТАЛЛОСТРОЕНИЕ: ЧТО РОССИИ ПОЗАИМСТВОВАТЬ У ВЕЛИКОБРИТАНИИ? 106
Осенью по инициативе РСПМ делегация российских специалистов в составе представителей металлостроительных предприятий, металлургического комбината Северсталь и сервисных металлоцентров посетила Великобританию



НОВОСТИ СМЕЖНИКОВ 82

МАШИНОСТРОЕНИЕ

НА УРОВЕНЬ МИРОВЫХ СТАНДАРТОВ 86
Российские металлурги активно развивают сотрудничество с мировыми автопроизводителями
Т. Игнатенко, Ф. Хазэ, А. Селин



ТРИ «К» ДЛЯ АВТОПРОМА 98
По материалам 5-й Международной конференции «Северсталь для автопрома: качество, компетенции, клиентоориентированность»

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЧЕРЕЗ ИННОВАЦИИ 118
В статье рассмотрены пути повышения операционной эффективности металлургического производства с точки зрения работы с информацией

НОВОСТИ ЗА РУБЕЖОМ

ЧЕРНЫЕ МЕТАЛЛЫ 122

ЦВЕТНЫЕ МЕТАЛЛЫ 126

КОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

УМЕЕМ РАБОТАТЬ, УМЕЕМ ОТДЫХАТЬ! 140
Восьмой корпоративный проект «100 лучших менеджеров ОМК» прошел в этом году с 9 по 13 октября на Сардинии
В. Степанов

ИСТОРИЯ И ИСКУССТВО

КУЗНЕЧНЫЕ ВПЕЧАТЛЕНИЯ 142
В чешском замке Гельфштын прошел 30-й Фестиваль кузнечного искусства Hefaiston
О. Губанова

ФОТОКЛУБ «ОСТАНОВИСЬ, МГНОВЕНЬЕ!» 144
На сайте журнала «Металлоснабжение и сбыт» открылся новый проект — Фотоклуб «Остановись, мгновение!» В этом номере мы публикуем фотоработы победителей октября



Металлоснабжение и сбыт

Редакция

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС
129085, Россия, Москва, ул. Б. Марьинская, д. 9, стр. 1
Тел./факс: (495) 734-99-22 (многокан.)
info@metalinfo.ru, news@metalinfo.ru

Генеральный директор, шеф-редактор
Александр Романов

Главный редактор
Дмитрий Ляховский
lid@metalinfo.ru

Руководитель отдела цветных металлов, обозреватель
Леонид Хазанов
leonid@metalinfo.ru

Руководитель отдела металлоторговли и СМЦ, обозреватель
Татьяна Игнатенко
ignatenko@metalinfo.ru

Редактор колонки IT-технологии
Данил Дехканов
danil@metalinfo.ru

Редактор англоязычной версии web-сайта
Алексей Яковенко

Выпускающий редактор
Юлия Алексеева

Редактор-корректор
Вера Юрьева

Консультанты
Геральд Кручер
Виталий Некрасов

ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ И PR
Директор по рекламе и PR
Марина Романова
reklama@metalinfo.ru

Заместители директора по рекламе и PR
Виктория Абрамкина
vika@metalinfo.ru

Наталья Лисицына
natasha@metalinfo.ru

ДИЗАЙН-ГРУППА
Главный художник
Владимир Корнилов

Дизайнеры
Александр Ромицын
Андрей Рубан

Фотограф
Иван Сербинов

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ОТДЕЛ
Директор по производству
Алексей Ефимов

IT-менеджер
Евгений Иванюк

Ведущий программист
Станислав Анисимов

Менеджер отдела по распространению и подписке
Екатерина Иванова
podpiska@metalinfo.ru

Водители
Сергей Шестаков
Павел Тохтамир

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В ЕКАТЕРИНБУРГЕ
Тел./факс: (343) 376-24-22
marketing@metalinfo.ru

Администратор
Алена Белорыбкина

Подписные индексы по каталогам:
«Роспечать» 79756, 72499
«Почта России» 24521
«Объединенный каталог» 44767

Специализированный журнал «Металлоснабжение и сбыт». Издается с 1996 г. Издатель ООО «Информационно-издательская служба «Металлоснабжение и сбыт»

Свидетельство о регистрации ПИ №77-11191

В номере использованы фотоматериалы предприятий и редакции. Ответственность за достоверность информации в публикуемых материалах и рекламе несут авторы и рекламодатели. Мнение редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов. Перепечатка материалов разрешается со ссылкой на источник информации только по согласованию с редакцией.

Отпечатано в полиграфическом комплексе «Пушкинская площадь». Тираж — 12 000 экз.

На обложке: Домна №7 «Россиянка» на НЛМК







Белсталь до 2018 г. вложит 10,5 млрд руб. в создание второй очереди меткомплекса

Инвестиции компании Белсталь (Белорецк, Республика Башкортостан) в создание второй очереди металлургического комплекса с 2014 по 2018 г. составят 10,5 млрд руб. В состав второй очереди войдут электросталеплавильный цех производительностью 750 тыс. т и прокатный стан мощностью 728 тыс. т мелкосортового проката в год.

Проект создания первой очереди металлургического комплекса с собственной сырьевой базой предусматривает строительство обогатительной фабрики мощностью до 1,5 млн т руды в год и чугуноплавильного комплекса мощностью 550—600 тыс. т высококачественного чугуна в год. Ввод первой очереди комплекса стоимостью 8,5 млрд руб. планируется в 2014 г. Ежегодный объем продаж составит 11,3 млрд руб. при рентабельности 35,3%. Окупаемость проекта — 5-6 лет при самом неблагоприятном сценарии. Планируется создание 1,127 тыс. рабочих мест, общий объем налоговых платежей составит ежегодно 1,4 млрд руб.

Сырье для производства компания будет добывать на Зигазино-Комаровском железорудном месторождении, запасы которого оцениваются в 40 млн т.

Евраз начал осваивать новое месторождение

Евраз приступил к освоению Изыгского месторождения в Красноярском крае (Ирбинский филиал Евразруды). Его запасы составляют порядка 4 млн т руды с содержанием железа 39,8%. Ввод месторождения в эксплуатацию запланирован на 2014 г.

Согласно проекту, первый этап работ по освоению нового месторождения завершится в I квартале 2012 г. Вскрышные и добычные работы в новом карьере предполагается начать в 2014 г. Производственная мощность месторождения составляет порядка 500 тыс. т в год. Отработка будет вестись открытым способом в течение восьми лет с возможностью дальнейшего прироста запасов за счет доразведки рудных аномалий и вовлечения их в отработку.

В настоящее время Ирбинский филиал отрабатывает Ирбинское и Бурлукское железорудные месторождения. Совокупный объем добычи руды открытым способом из карьеров Южный и Курский составляет порядка 2,3 млн т железной руды в год. Освоение Изыгского месторождения позволит сохранить объемы производства после отработки данных карьеров.

ЧТПЗ поставит трубы для добычи газа на Крайнем Севере

Компания ЧТПЗ подписала контракт на поставку 1,2 тыс. т газлифтных труб производства Первоуральского новотрубного завода (входит в компанию ЧТПЗ) в адрес Арктической газовой компании.

Трубы диаметром 219 мм из стали марки 09Г2С планируют использовать при обустройстве Самбургского нефтегазоконденсатного месторождения. Продукция компании ЧТПЗ будет эксплуатироваться в условиях Крайнего Севера, поэтому к ней предъявляются самые жесткие требования. С целью увеличения технических, эксплуатационных и коррозионностойких характеристик трубы компании ЧТПЗ покроют специальным теплоизолирующим материалом из пенополиуретана в полиэтиленовой оболочке. Часть газлифтных труб (которые будут эксплуатироваться на поверхности) изготовят в оцинкованном кожухе.

«Особенность данного заказа — сжатые сроки поставки, — отметил М. Блиновский, начальник управления трубопроводного транспорта ЧТПЗ. — Первые объекты на Самбургском нефтегазоконденсатном месторождении должны быть запущены в промышленную эксплуатацию уже в декабре 2011 г., и компания ЧТПЗ берет на себя повышенные обязательства — в максимально короткие сроки поставить свою продукцию в адрес Арктической газовой компании».

НЛМК ввел в строй новый конвертер в Липецке

Новолипецкий металлургический комбинат (НЛМК) провел на основной производственной площадке в Липецке первую плавку на новом 300-тонном конвертере. Общий объем инвестиций в сооружение комплекса нового конвертера составил около 14,8 млрд руб.

Ввод агрегата вместе с другими мероприятиями в рамках программы техперевооружения позволит на 36% увеличить общие сталеплавильные мощности липецкой площадки — до 12,4 млн т в год. Проект является частью инвестиционной программы компании, направленной на увеличение производства конвертерной стали низкозатратным способом на своих российских активах, обеспеченных собственным сырьем. Ранее компания объявила о начале горячих испытаний на новой доменной печи №7 в Липецке.

Амурметалл запустил МНЛЗ №2

В конце сентября в электросталеплавильном цехе Амурметалла после двух с половиной лет консервации осуществлен рестартинг второй машины непрерывного литья заготовок (МНЛЗ №2), на которой возобновлено производство слябов.

На первом этапе МНЛЗ №2 будет производить высококачественные непрерывнолитые слябы для реализации на экспорт.

Слябовая МНЛЗ №2 была введена в эксплуатацию в сен-







тябре 2008 г. В апреле 2009 г. в связи с нехваткой оборотных средств ее законсервировали.

В сортамент продукции, выпускаемой МНЛЗ №2, входят слябы шириной от 1000 до 1900 мм, толщиной 150, 200 и 250 мм из широкого спектра марок сталей различного назначения.

ЛПК ОМК в сентябре увеличил отгрузку на 14%

Литейно-прокатный комплекс (ЛПК, входит в состав ОМК) в январе—сентябре 2011 г. увеличил производство горячекатаного рулонного проката на 11% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года — до 777 тыс. т. Также с начала текущего года было произведено 130 тыс. т листа и 154 тыс. т штрипса.

Совокупная отгрузка горячекатаного рулона, штрипса и листа в январе—сентябре 2011 г. составила 777 тыс. т, что на 14% больше, чем в аналогичном периоде 2010 г.

В сентябре 2011 г. ЛПК произвел 56 тыс. т горячекатаного рулонного проката, 6 тыс. т листа и 11 тыс. т штрипса. Потребителям отгружено 63 тыс. т продукции.

ЗМЗ нарастил производство более чем на 40%

По результатам девяти месяцев 2011 г. на Златоустовском металлургическом заводе (ЗМЗ) было изготовлено 386 тыс. т металлопродукции, что на 43,7% больше, чем в аналогичном периоде прошлого года (268,5 тыс. т).

С начала года потребителям отгружено 377,7 тыс. т товарного проката — на 42,2% больше, чем в январе—сентябре 2010 г., в том числе нержавеющей стали — 9,9 тыс. т (+59,3%), стали со специальной отделкой поверхности — 12,8 тыс. т (+8,4%) и калиброванной стали — 9,9 тыс. т (в 2,2 раза больше).

«На предприятии выполняется производственная программа, предусматривающая рост отгрузки дорогостоящего, высокорентабельного сортамента, — сообщил управляющий директор А. Левада. — Положительная динамика отмечается в работе электросталеплавильного комплекса. Так, за девять месяцев текущего года по сравнению с прошлым увеличилась собственная выплавка высококачественных сталей и сплавов: в печах ВДП на 21,7%, ЭШП — на 56,2%».

В 2011 г. со стана 2000 ММК выйдет порядка 300 тыс. т проката

Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) отчитался о ходе реализации одного из своих ключевых проектов — о создании комплекса по производству высококачественного холоднокатаного и оцинкованного проката стан 2000, которое ведется с целью освоения развивающегося рынка высокопрочных сталей и замещения импортируемого в Россию высококачественного автомобильного листа. Прокат будет использоваться для производства внешних и внутренних деталей автомобилей, бытовой техники и в строительной отрасли. Общая производительность комплекса составит 2 млн т в год готовой продукции, в том числе 700 тыс. т оцинкованного проката.

15 июля 2011 г. введена в строй первая очередь комплекса холодной прокатки — линия непрерывного травления, соединенная со станом-тандемом. В настоящее время комплекс находится в процессе выхода на полную производственную мощность. Всего до конца 2011 г. на стане планируется произвести около 300 тыс. т холодного проката. Также продолжается процесс акцептации продукции стана автопроизводителями.

Пуск второй очереди — агрегата непрерывного горячего цинкования, агрегата непрерывного отжига и агрегата инспекции полосы запланирован на июль 2012 г.

ТМК запустила цех по производству обсадных труб с премиальными соединениями

В середине октября на Орском машиностроительном заводе (ОМЗ, входит в состав ТМК) состоялся ввод в эксплуатацию цеха по производству обсадных труб с резьбовыми соединениями класса премиум.

Открытие на ОМЗ линии по нарезке резьбовых соединений класса премиум на обсадных трубах является продолжением развития премиального сегмента бизнеса ТМК. Первой освоенной продукцией на новой площадке ОМЗ стала обсадная труба диаметром 168,28 мм с резьбовым соединением ТМК FMC и ТМК GF и обсадная труба диаметром 244,83 мм с соединением ТМК GF. Проектная мощность нового цеха — 24 тыс. т обсадной трубы различного сортамента в год.

Обсадные трубы с премиальными резьбовыми соединениями применяются в нефте- и газодобывающей промышленности и предназначены для обустройства и эксплуатации скважин со сложными пространственными изгибами. Премиальные резьбовые соединения обладают повышенной герметичностью, лучшей свинчиваемостью, высокой стойкостью к изгибающим, растягивающим и сжимающим нагрузкам, а также способны выдержать высокие внутренние давления добываемых углеводородов.

«Запуск нового производства — это дальнейший шаг вперед в высокотехнологическом и экономическом развитии завода, соответствующий стратегии ТМК по увеличению выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью», — отметил генеральный директор ТМК А. Ширяев.

Новости в России
цветные металлы







Правительство изменило срок введения пошлины на никель

Правительство РФ приняло решение перенести дату введения в действие ставки вывозной таможенной пошлины на нелегированный никель — теперь ставка вводится с 5-го числа второго месяца после периода мониторинга, а не с 15-го, как ранее.

Ставка вывозной таможенной пошлины на нелегированный никель определяется с учетом сложившейся за период мониторинга средней цены на нелегированный никель на Лондонской бирже металлов (LME) и рассчитывается по ряду формул в зависимости от уровня средней цены на металл.

Минэкономразвития РФ ежеквартально осуществляет мониторинг и не позднее 20-го числа календарного месяца, следующего за окончанием периода мониторинга, вносит предложения по ставке в правительство.

В апреле власти Российской Федерации ввели прогрессивную шкалу экспортной пошлины на никель. Действовавшая ранее плоская 10%-ная ставка была заменена на ставку, которая изменяется в зависимости от уровня цен на никель на LME и рассчитывается по специальной формуле.

Так, при средней цене тонны никеля до $12 тыс. пошлина будет нулевой, при цене $12—15 тыс. — 5%. При цене $15—20 тыс. за тонну ставка будет определяться по формуле: цена за минусом $15 тыс., помноженная на коэффициент 0,15, плюс $750. При цене свыше $20 тыс. формула расчета следующая: цена за минусом $20 тыс., помноженная на коэффициент 0,3, плюс $1,5 тыс.

КЗОЦМ за девять месяцев увеличил выпуск проката почти на 10%

Кировский завод по обработке цветных металлов (КЗОЦМ, предприятие перерабатывающего комплекса УГМК) в январе—сентябре 2011 г. по сравнению с аналогичным периодом 2010 г. увеличил выпуск проката цветных металлов на 9,69%.

На латунный прокат в общем объеме производства пришлось 49,4%, на медный прокат — 47,7%, на бронзовый и медно-никелевый прокат — 2,9%.

В структуре проката наибольшую долю занимают латунные и медные радиаторные ленты. Так, увеличение выпуска радиаторных лент в январе—сентябре по отношению к аналогичному периоду 2010 г. составило 106,7%.

Рост достигнут также в производстве продукции электротехнического назначения — на 16,8%, в частности, в производстве шин — на 48%, профилей — на 3,2%. Объемы производства медных листов и полос (в том числе на экспорт) выросли на 43%, медных лент — на 18,7%.

Кольская ГМК нарастит добычу медно-никелевых руд

Кольская ГМК (КГМК, входит в состав Норильского никеля) возобновляет добычу руды открытым способом на восточном фланге карьера Южный месторождения Ждановское. Такое решение приняло руководство Норильского никеля.

Вскрышные работы на этом участке начнутся в IV квартале 2011 г. Организация дополнительной добычи руды позволит сохранить производительность обогатительной фабрики Кольской ГМК на уровне 8,2 млн т в период с 2013 по 2017 г. Именно тогда для восполнения постепенно выбывающих мощностей сырьевой базы КГМК предполагается строительство подземного участка по добыче запасов Южного рудного тела. Всего на карьере Южный открытым способом планируется добыть более 2 млн т руды.

В настоящее время на балансе КГМК находится восемь месторождений медно-никелевых руд. Все они располагаются в пределах Печенгского рудного поля и группируются в двух рудных узлах: Западном — в районе пос. Никель и Восточном — в районе г. Заполярный.

В пределах Западного рудного узла расположены месторождения Котсельваара-Каммикиви и Семилетка. В состав Восточного рудного узла входят месторождения Ждановское, Заполярное, Быстринское, Тундровое, Верхнее и Спутник. На четырех из них: Ждановском (6 млн т в год), Заполярном (680 тыс. т), Котсельваара-Каммикиви (700 тыс. т) и Семилетка (500 тыс. т) — осуществляются добычные работы. Месторождения Спутник, Быстринское, Тундровое и Верхнее находятся в резерве.

Сибирь-Полиметаллы запустили рудник в Алтайском крае

Компания Сибирь-Полиметаллы открыла в октябре рудник на Степном полиметаллическом месторождении (Алтайский край). Проектная мощность рудника, к строительству которого Сибирь-Полиметаллы приступили в 2010 г., составляет 600 тыс. т руды в год. Руда будет перерабатываться на Рубцовской обогатительной фабрике.

Инвестиции в строительство карьера и промышленной площадки Степного рудника в 2010—2011 гг. превысили 1 млрд руб. Еще 750 млн руб. были направлены на приобретение высокопроизводительной карьерной техники. В течение первых десяти лет отработка Степного месторождения будет осуществляться открытым способом, а затем в течение еще восьми лет — подземным. Планируется, что







открытым способом будет добыто 3,8 млн т руды, подземным — 1,48 млн т.

НадАЗ создаст идеальный электролизер

На Надвоицком алюминиевом заводе (НадАЗ) начался проект создания идеального электролизера. В течение 2011—2012 гг. он будет реализовываться на базе пилотного звена корпуса №1 электролизного производства, а также охватывать чугунно-литейное и анодно-монтажное отделения завода.

Сейчас проект делает только первые шаги, идет оценка текущей ситуации, проводятся измерения электрического баланса, конструкции пяти пилотных электролизеров приводятся в состояние, отвечающее установленным требованиям.

Одна из задач проекта — обеспечение анодному хозяйству идеального состояния. Для этого будет, в частности, налажено собственное производство анодных штырей, в связи с чем отрабатывается технология отливки штырей из лома, который есть на заводе.

Еще одно важное направление проекта — продление сроков службы техники. Уже разработаны стандарты по ежесменному обслуживанию дизельных и электропогрузчиков, электрокаров, проводится дополнительное обучение.

В нынешней ситуации неопределенности на мировых экономических рынках задача снижения себестоимости продукции выходит на первый план. По предварительным расчетам, выполнение проекта позволит снизить себестоимость тонны алюминия, производимого на заводе, не менее чем на $20. Но для этого должны быть достигнуты промежуточные цели: увеличение выхода по току до 90,5% и снижение удельного расхода до 15 100 кВт·ч/т.

Китайцы профинансируют освоение Удокана

11 октября в Пекине Байкальская горная компания и Торгово-промышленный банк Китая (Industrial and Commercial Bank of China, ICBC) заключили соглашение о сотрудничестве. Документ подписан на 6-м Российско-китайском экономическом форуме деловых кругов, который состоялся в ходе рабочего визита председателя Правительства РФ В. Путина в Китай по приглашению премьера Госсовета КНР Вэнь Цзябао.

Соглашение стало подтверждением заинтересованности сторон в совместном развитии проекта освоения Удоканского месторождения меди. Торгово-промышленный банк Китая с возможным участием экспортного страхового агентства Sinosure планирует предоставить Байкальской горной компании кредит на условиях проектного финансирования. Согласно документу, банк также будет проводить работу с государственными органами КНР для получения поддержки в организации финансирования проекта. Байкальская горная компания рассмотрит возможность участия в проекте китайских промышленных компаний — поставщиков оборудования, рекомендованных Торгово-промышленным банком Китая.

Окончательные параметры финансирования будут уточнены в процессе совместной работы Байкальской горной компании и ICBC параллельно с подготовкой международного банковского ТЭО проекта, работа над которым начнется уже в 2011 г.

ВСМПО-АВИСМА и Boeing развивают сотрудничество

Ural Boeing Manufacturing (UBM) — совместное предприятие корпораций Boeing и ВСМПО-АВИСМА поставило первую партию балок основной опоры шасси самолета Next-Generation 737, которые являются составной частью конструкции крыла, поддерживающей крепление опоры шасси. Она состоит из двух частей — по одной для каждого крыла. UBM планирует производить первичную обработку штамповок, полученных от корпорации ВСМПО-АВИСМА, которые затем будут отправляться на завод Boeing в Портленде для окончательной механической обработки. Обеспечивая около половины всего объема первичной обработки балки основной опоры шасси, необходимой для 737-го, производство на UBM дает возможность заводу в Портленде поддерживать производственные мощности в соответствии с увеличивающимся объемом выпуска Next-Generation 737.

С 1997 г., когда Boeing заключила свой первый контракт с российским производителем титановой продукции, ВСМПО-АВИСМА является партнером Boeing и поставщиком штамповок и титановых деталей посредством ряда долгосрочных договоров.

В июле 2009 г. Boeing и ВСМПО-АВИСМА открыли совместное (50/50) предприятие Ural Boeing Manufacturing, расположенное в Верхней Салде (Свердловская обл.). UBM — это новое современное предприятие, осуществляющее механическую обработку титановых штамповок для Boeing 787 Dreamliner, самого технологичного самолета в мире.

В ближайшие 30 лет компания Boeing намерена реализовать в России проекты общей стоимостью $27 млрд, из которых порядка $18 млрд будет направлено на закупки титановой продукции, $5 млрд — на приобретение услуг по проектированию и $4 млрд — других видов товаров и услуг, включая товары и услуги для космических программ.

По материалам www.metalinfo.ru, Прайм

А. Дементьев: «Все-таки удалось найти компромисс по ценам и срокам контрактов»



О том, как в Министерстве промышленности и торговли РФ оценивают вероятность второй волны кризиса, как удается сопрягать стратегию развития металлургии с концепциями развития смежных отраслей промышленности, какие актуальные темы будут рассматриваться на координационном совете по развитию черной металлургии при Минпромторговли России во время «Металл-Экспо», в интервью журналу «Металлоснабжение и сбыт» рассказал заместитель министра промышленности и торговли **А. Дементьев.**

Андрей Владимирович, как реализуется план первоочередных мер по развитию металлургии, которые контролируются Правительством России, чего удалось достигнуть, какие наибольшие трудности возникают?

В принципе мероприятия по стратегии развития металлургического комплекса — это фактически первый комплексный план таких отраслевых действий, принятых правительством. Появились все остальные отраслевые стратегии. На мой взгляд, металлургическая стратегия — одна из самых успешных, несмотря на то что это одна из самых первых разработанных стратегий. Фактически ни один из проектов, вошедших в стратегию, реализуемых металлургами, на нынешний день не остановлен. Даже несмотря на кризисные мероприятия, мы имели в худшем случае небольшие задержки по времени, но все проекты, предусмотренные стратегией, которые находились в корпоративных планах металлургов, реализуются либо уже реализованы. Даже по этому году у нас достаточно много пусковых мероприятий. Все проекты находятся в стадии реализации. Мы считаем, что все планы, поставленные в комплексе мер и в стратегии развития металлургии, будут выполнены.

Что касается проблем, то они связаны в чистом виде с рыночной ситуацией, то есть на сегодня мы видим падение спроса и ухудшение конъюнктуры. Невозможно не подчеркнуть, что российская металлургическая отрасль достаточно давно и успешно вписалась в мировую экономику. Это абсолютно конкурентоспособная отрасль, работающая достаточно эффективно и умеющая находить свои ниши в рынке. На мой взгляд, крайне позитивно, что благодаря реализации инвестпроектов на сегодня по номенклатуре все потребности российской промышленности мы в состоянии обеспечить. Если буквально 5-6 лет назад речь шла о дефиците тех же труб большого диаметра, то теперь ситуация с точностью до наоборот: наши мощности по ТБД превышают все текущие потребности и способны удовлетворить перспективные проекты в трубопроводных и нефтяных компаниях.

По большому счету с автомобильной сталью мы тоже уже не имеем проблем. Она сертифицирована всеми ведущими автопроизводителями. Можно брать любые примеры на сегодняш-

ний день, и везде металлурги по ассортименту и по качеству в состоянии конкурировать совершенно достойно с любыми коллегами в любой точке земного шара.

А по ценам, в частности, на автомобильную сталь, из-за которой в начале года разгорелся конфликт?

По ценам тоже. Это абсолютно конкурентоспособная отрасль. Более того, специфика российской отрасли такова, что мы практически полностью обеспечены и исходным сырьем. В отличие от европейских коллег у нас сырьевая, рудная и угольная база большей частью своя, и мы имеем достаточно существенное конкурентное преимущество. Мы по большому счету не так сильно зависим от тех колебаний на сырье, которые происходят на рынке. Более того, мы сумели договориться и с основными базовыми потребителями о тех самых длинных контрактах и о тех самых формулах цен. В принципе весь этот процесс идет достаточно успешно. Если в предыдущие годы рынок переживал как минимум 2-3 всплеска и обострения взаимоотношений между основными потребителями и поставщиками металлургической продукции, то в текущем году это можно было заметить только в январе, когда действительно наблюдался небольшой конфликт между автомобилестроителями и поставщиками автомобильного листа. Сегодня уже ноябрь, но вы не слышали о конфликтах нефтяников и трубников, которые у нас всегда являются традиционными, не слышали о новых конфликтах автомобилестроителей или судостроителей с поставщиками, потому что все-таки удалось найти те компромиссные подходы и по ценам, и по срокам контрактов. На мой взгляд, это как раз показатель устойчивой работы отрасли.

Какие вопросы будут обсуждаться на координационном совете по развитию черной металлургии при Минпромторге России, который состоится 15 ноября и соберет первых лиц всех металлургических групп?

Да, координационный совет пройдет в рамках как раз «Металл-Экспо». Это у нас традиционное ежегодное мероприятие — фактически металлургическая неделя, которая является форумом металлургов не только российских, по сути дела, но и международным рабочим форумом отрасли. Одной из основных тем мы как раз и видим обсуждение этих самых длинных контрактов, этих формул цен, которые на сегодняшний день металлургами и потребителями предложены и активно обсуждаются, в том числе — до какой глубины доходить по вертикальной цепочке, фиксировать ли, грубо говоря, в этих длинных контрактах биржевые показатели цен по видам металлопродукции либо уходить в руды и уголь. Это чисто технические вопросы — к чему привязывать формулы цены. Мы уже научились в рамках и координационного совета, и на осенней Неделе металлов в Москве обсуждать все это на экспертном рабочем уровне. Это не какие-то ажиотажные темы, а повестка дня текущей жизни.

Как вы оцениваете таможенное тарифное регулирование в России и нуждаются ли какие-то сегменты металлургического рынка в дополнительной защите со стороны государства?

Знаете, в дополнительной защите металлурги на сегодняшний день точно не нуждаются. Это достаточно сильная и конкурентоспособная отрасль. При этом надо иметь возможность работать честно. Иметь возможность защищаться от некорректных действий конкурентов очень важно, в том числе с помощью Минпромторга России как органа, отвечающего, в частности, за антидемпинговые расследования. Проводятся такие расследования, принимаются соответствующие меры. В принципе все это получается достаточно эффективно. По той же самой трубной промышленности наглядный пример: те антидемпинговые меры, которые были приняты в свое время как раз по трубам большого диаметра и по их достаточно большому ассортименту, позволили трубникам реализовать все свои инвестиционные программы. Сегодня все три основные трубные компании являются не просто российскими лидерами, а фактически мировыми лидерами трубного производства. Это высокоэффективные компании. Во многом те меры защиты внутреннего рынка, которые были предприняты правительством, помогли им реализовать эти планы.



Сегодня все три основные трубные компании являются не просто российскими лидерами, а фактически мировыми лидерами трубного производства. Это высокоэффективные компании. Во многом те меры защиты внутреннего рынка, которые были предприняты правительством, помогли им реализовать эти планы.

Что касается вообще таможенно-тарифной политики, то у нас на сегодняшний день это достаточно гибкий инструмент, в том числе в рамках Таможенного союза. Напомню, что мы с вами уже почти год живем в новых условиях:

не просто в рамках таможенного регулирования Российской Федерации, мы с вами живем в рамках Таможенного союза. У нас таможенная тарифная политика общая на три страны. В принципе этот переходный период, который, как мы ожидали, будет чуть сложнее, показал, что это достаточно эффективный, гибкий инструмент и мы можем оперативно реагировать на те рыночные изменения, которые происходят. Тот уровень тарифной защиты, который мы сегодня имеем, абсолютно достаточный. Более того, он может изменяться как в одну сторону, так и в другую. Ничего страшного в этом нет. Нужно относиться к этому как к рабочему инструменту.

Недавно ваши коллеги из Федеральной антимонопольной службы заявили о возбуждении расследования по поводу сговора трубников. В качестве основных аргументов приводилась скоординированность действий и территориальная привязка поставок. Что касается скоординированности, то можно вспомнить, что в Минпромторге России существовала рабочая комиссия, которая как раз координировала поставки труб нефтяникам. Как вы прокомментируете действия коллег?

Я не вижу в этом ничего страшного. У антимонопольной службы есть свои обязанности, и нужно отдать должное этой структуре. Во многом в том числе благодаря им, их работе нам в декабре удалось решить ситуацию по автомобильному листу. Во многом те же самые трубники во взаимодействии с антимонопольной службой решали свои проблемы по поставке штрипса. Если есть какие-то формальные поводы, значит, такие дела должны возбуждаться, а результаты этих дел уже формироваться после изучения и анализа проблем. Что касается непосредственно скоординированности, в этом нет ничего плохого, если это в рамках правового поля. Между скоординированными действиями и сговором есть большая разница. Более того, общественная, скажем так, структура в виде того союза, который есть у трубников *(Фонд развития трубной промышленности. — Прим. ред.)*, во многом показала свою эффективность, и провести в свое время ряд антидемпинговых расследований настолько результативно, быстро и эффективно оказалось возможным как раз благодаря скоординированной деятельности трубников, когда необходимая для таких расследований информация получается быстро, вовремя и качественно. Еще раз повторюсь, что ничего страшного в такой скоординированности я не вижу. Если имеет место сговор — это уже другое. Но боюсь, что тот уровень конкуренции, который сегодня сложился на трубном рынке, вряд ли дает почву для сговора. Скорее, действительно есть необходимость координации в своих действиях. Повторюсь, что по тем же трубам большого диаметра мы сегодня имеем больше мощностей, чем потребность на ближайшие годы, и есть отраслевые потребители. Эти мощности ориентированы на те пиковые периоды спроса, которые могут возникнуть, если все перспективные проекты, озвученные Газпромом и нефтяными компаниями, будут реализованы нефтедобывающими компаниями. Сегодняшние наши мощности по ТБД позволяют удовлетворить даже пиковый спрос.

Мы считаем, что экономическая ситуация достаточно непростая, но большинство отраслей промышленности на сегодняшний день находятся в той стадии, когда они могут работать и в этой ситуации.

Скажите, как в Минпромторге РФ оценивают вероятность второй волны кризиса?

Минпромторг все-таки не гадалка. Мы не оцениваем вероятность первой, второй, третьей волн. Мы считаем, что экономическая ситуация достаточно непростая, но большинство отраслей промышленности на сегодняшний день находятся в той стадии, когда они могут работать и в этой ситуации. Более того, напомню, что даже в самой первой волне, как вы говорите, практически ни одна из отраслей, по которым были утверждены отраслевые стратегии и планы, своих стратегических целей не поменяла. Мы считаем, что именно наличие этих стратегических планов, скоординированных действий и позволило, как говорят все мировые эксперты, достаточно с небольшими потерями выйти из этой первой волны.

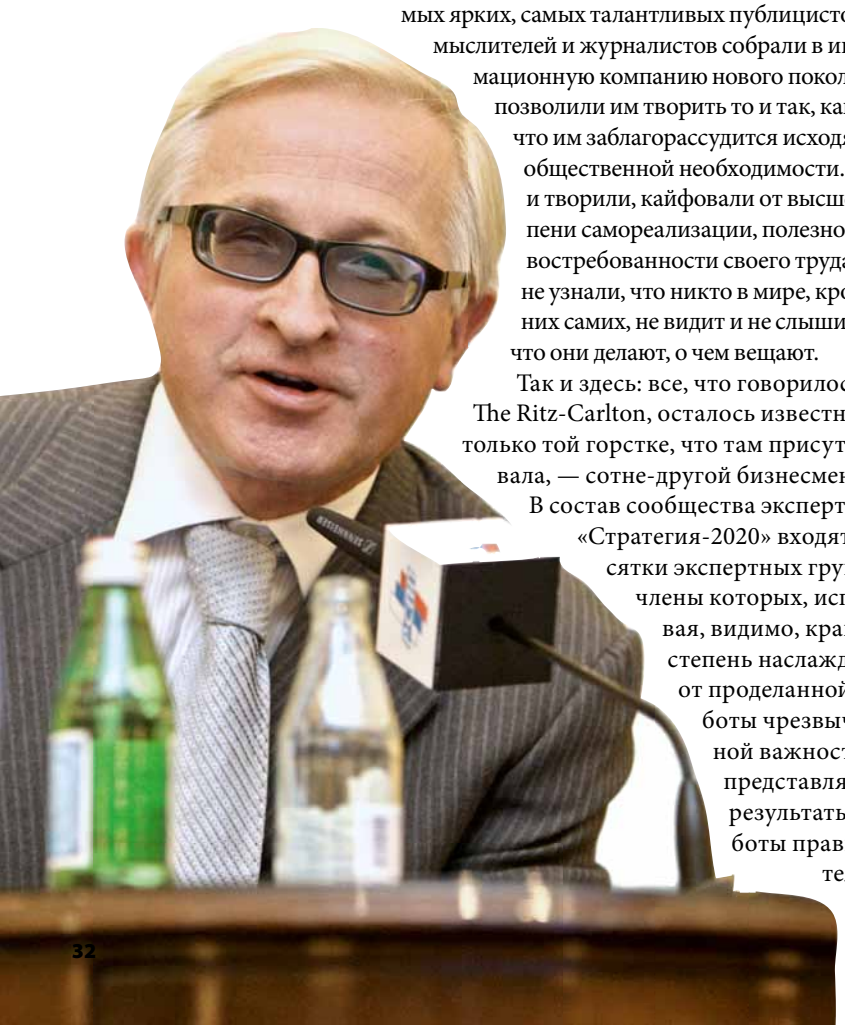
По многим отраслям на сегодня, если честно сказать, наша конкурентная способность стала выше. Как говорится, не было бы счастья, да несчастье помогло. Мероприятия, нацеленные на повышение эффективности, которые можно наблюдать на предприятиях, наверное, не были бы реализованы до сих пор, если бы не случилось таких достаточно сложных и больших потрясений. Иногда, к сожалению, те сложности, которые случаются, заставляют и решения принимать чуть быстрее, и, наверное, об эффективности заботиться чуть больше. ■

Интервью провел Дмитрий Ляховский

Стратегия красивых цифр

Стратегия-2020. Так лаконично называется новый правительственный курс, разрабатываемый десятками групп ученых-экономистов. На октябрьском заседании правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) новая концепция, как и старая власть, подверглись жесткой критике.

Дмитрий Ляховский



В это сложно поверить, но о том, что происходило на последнем правлении РСПП, не написало ни одно СМИ, а телекамер и репортеров-журналистов на мероприятии было предостаточно. Самоцензура. Так, видимо, правильнее всего назвать освещение в прессе этого события. Выпускание пара, сотрясание воздуха. Так, видимо, следует воспринимать то, что артикулировалось не несогласными в подпольных оппозиционных кружках, а бизнесменами в отеле The Ritz-Carlton на Тверской (наслаждайтесь высочайшим сервисом!).

Больше всего это напомнило фрагмент из неувядающей книги Дж. Оруэлла «1984»: всех самых ярких, самых талантливых публицистов, мыслителей и журналистов собрали в информационную компанию нового поколения, позволили им творить то и так, как и что им заблагорассудится исходя из общественной необходимости. Они и творили, кайфовали от высшей степени самореализации, полезности и востребованности своего труда, пока не узнали, что никто в мире, кроме них самих, не видит и не слышит то, что они делают, о чем вещают.

Так и здесь: все, что говорилось в The Ritz-Carlton, осталось известным только той горстке, что там присутствовала, — сотне-другой бизнесменов.

В состав сообщества экспертов «Стратегия-2020» входят десятки экспертных групп, члены которых, испытывая, видимо, крайнюю степень наслаждения от проделанной работы чрезвычайной важности, представляют результаты работы правительству. Как распорядится их наработками правительство — это еще большой вопрос.

Вот и не верь после этого в существование зомбоящика!

МАГИЯ ЦИФР

Первой выступила прародительница стратегии, глава Минэкономразвития РФ Э. Набиуллина. По ее справедливому мнению, Стратегия социально-экономического развития России до 2020 г. должна отвечать на долгосрочные вызовы, с которыми сталкивается страна. Одним из главных вызовов она назвала инфраструктурную недостаточность. Сегодня надо исходить из того, что докризисная модель экономики, которая предполагала ежегодный рост ВВП в 7-8%, себя исчерпала, заявила министр экономического развития. Сегодня старая модель позволяет обеспечить рост только около 2% в год, констатировала министр. Поэтому, полагает она, необходимы новые факторы, новые подходы, которые позволят перейти от сырьевой экономики к той, которая основана на развитии большего количества отраслей промышленности, чем сейчас. «Экономика сегодня должна быть восприимчива к инновациям, — считает министр, — иначе это отставание в технологиях трансформируется в экономическое и затем социальное отставание». Это, на минуточку, кричит не оппозиционер из запасного окопа, а министр экономического развития, который, казалось бы, всей наделенной властью уже не говорить должен об этом, а что-нибудь делать наконец во избежание экономической стагнации и развала страны.

Вторым выступил ректор Российской академии народного хозяйства и госслужбы В. Мау, один из главных стратегов новой концепции. По его глубокомысленному мнению, одним из серьезных препятствий для реализации правительственных планов может стать демографическая проблема: возможен ли экономический рост в условиях сокращения численности населения?

Его содокладчика — сопрезентатора стратегии, ректора НИУ ВШЭ Я. Кузьминова больше всего заботило несоответствие полученного высшего образования реальности. Почему каждый второй москвич — выпускник вуза работает ниже офисного планктона за 40 тыс. руб., тогда как водитель трамвая и сварщик получают 50—60 тыс. руб., будучи трудовыми мигрантами из сопредельных стран?

Скрупулезно подмечено, чего уж там… Едва ли не самой мощной эмоциональной волной содоклада кураторов Стратегии-2020 проступала линия того, что никто не хочет работать, все хотят получать высшее образование, а дети элит — так еще и за рубежом.





А почему, спрашивается, новая стратегия экономического роста рассчитана до 2020 г.? Так бы прямо и писали: «Стратегия-2018»! Это ведь просто стратегия красивых цифр, не более того. Не в бровь, а в глаз резал правду-матку член правления РСПП И. Юргенс, вузовский сокурсник президента РСПП А. Шохина. Ему, понятно, не привыкать: говорят, после одного из предыдущих острых выступлений его не пустили на встречу бизнесменов с Д. Медведевым. Вот и в этот раз он по принципиальным соображением отказался говорить об одной из ключевых проблем будущего — о пенсионной реформе, заявив, что в условиях сложившейся модели власти это вопрос неважный и нерешаемый в принципе.

«Да у нас еще ни одна из предыдущих стратегий никогда до конца не реализовывалась и не воплощалась в жизнь, — чеканил председатель комитета Госдумы по собственности В. Плескачевский. — Что-что, у нас дети элит получают образование за рубежом? Да у нас и отдыхают за рубежом, и лечатся за рубежом, и детей рожают за рубежом, скоро здесь, в России, будут только деньги зарабатывать, чтобы жить там, за рубежом». Так В. Плескачевский парировал доклад академика В. Мау и ректора самой престижной экономической школы — «Вышки».

Какую редакцию Стратегии-2020 увидят бизнес и страна на самом деле, увидят ли вообще, пока не знает никто.

ШЕКСПИРОВСКИЕ СТРАСТИ

Ну ладно бы Юргенс с Плескачевским! Что с них взять? У них работа такая — популисты. Но когда ровно то же — про затхлость экономической и политической модели страны — с трибуны вдруг произносит глава РЖД В. Якунин, друг вседержителя всея Руси по кооперативу «Озеро», произносит не только «с чувством, с толком, с расстановкой», но и с констатацией того, что без духовности эти проблемы решить никак нельзя, а духовности вокруг все меньше и меньше, нет как нет… Невольно понимаешь, почему



Уровень реального износа основных фондов превышает 50%, а около 30% протяженности основных направлений железнодорожной сети, обеспечивающих около 80% грузооборота, практически исчерпали резервы пропускной способности.

несколькими днями позже премьер отправляет президента РЖД в Красноярск решать непроходимые вопросы на железнодорожных путях. И это правильно. Потому что единственным, кто в тот день говорил о реальных проблемах, не оторванных от повседневной жизни, был 76-летний мудрец А. Сысоев, экс-директор Богословского алюминиевого завода, и говорил он как раз о невероятном безобразии, творящемся на железных дорогах. Так что нет худа без добра: все же независимые речи в пятизвездочном отеле в самом сердце страны иногда способствуют решению заскорузлых проблем в Кемерове, Красноярске — далее, хочется верить, везде!



По мнению президента РСПП, реальные результаты для бизнеса приносят не стратегии, а механизмы их реализации, с которыми у нас в стране пока еще очень сложно.

А то ведь в 40-страничном сборнике предложений и замечаний РСПП так прямо и говорится, что «в числе ограничений экономического роста по правительственному проекту „Стратегия-2020: новая модель роста — новая социальная политика“ — недостаточный уровень развития транспортной инфраструктуры, который, в частности, выражается в том, что средняя плотность железных дорог в России ниже, чем в США, в 5,5 раза, чем в Китае — более чем в 1,6 раза, чем в Канаде — на треть, при этом уровень реального износа основных фондов превышает 50%, а около 30% протяженности основных направлений железнодорожной сети, обеспечивающих около 80% грузооборота, практически исчерпали резервы пропускной способности... Вследствие этих проблем транспортная система России может стать фактором, сдерживающим рост как промышленного производства, так и подвижности населения, что сделает невозможным обеспечение заявленного в проекте Стратегии необходимого экономического роста не менее 5% в год».

И невозможное — возможно? Вне всякого сомнения, скажет зомбоящик на любом телеканале в ответ. Только практика показывает, что смотрят его все меньше и меньше, а все больше и больше на кухнях (как, впрочем, и в The Ritz-Carlton!) судачат о том, как вынести будущую власть на вилах на помойку как сгнившую свекольную ботву.

Вообще, после слов В. Якунина об устаревшей модели власти в зале всем окончательно стало ясно, что «что-то прогнило в Датском королевстве». И чем больше выступавших что-то говорили (уже не важно было даже о чем), тем сильнее складывалось ощущение разлитого в воздухе недовольства существующим положением дел, недовольства, нарастающего как снежный ком. Или (чур меня, показалось!) это была бравада друг перед другом, только и всего? Посылание сигналов одних кругов другим, обмен уколами одних кланов с другими? Так или иначе, но столь любимая нынешней властью Византийская империя, сидевшая на шелковой игле, как ныне Россия на нефтяной, погибла ровным счетом потому, что вся энергия элит уходила не на созидание, а на подковерные дворцовые игры. Но история учит только тому, что ничему не учит.

А вот какую редакцию Стратегии-2020 увидят бизнес и страна на самом деле, увидят ли вообще, пока не знает никто. Да, в РСПП составили



многостраничный свод замечаний к документу, но к документу, которого попросту не видели в окончательном виде. «По мнению президента РСПП, реальные результаты для бизнеса приносят не стратегии, а механизмы их реализации, с которыми у нас в стране пока еще очень сложно», — самая крамольная фраза пресс-релиза о последнем правлении РСПП, на котором принято решение о переносе (под предлогом юбилея РСПП) программы Недели российского бизнеса с традиционного апрельского весеннего времени на 6—10 февраля 2012 г. Капитаны российского бизнеса отчаянно попробуют выторговать максимум поблажек накануне президентских выборов длиною в… ■